



复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第 1077 期 2016 年 9 月 22 日
国内统一刊号 CN31-0801/G

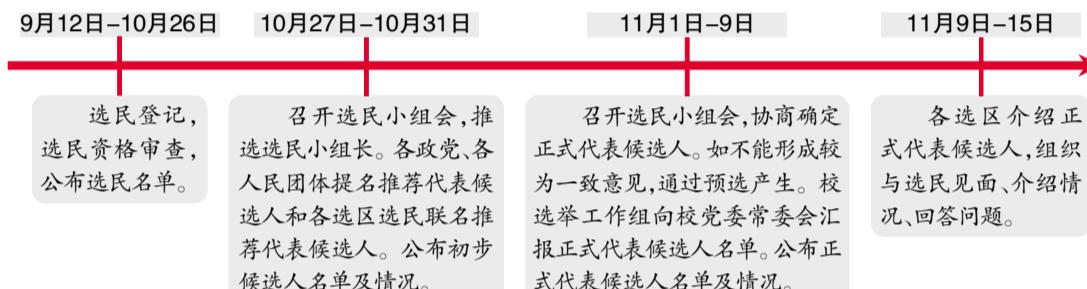
我校启动上海市区县人大代表换届选举工作 确保风清气正地选好新一届区县人大代表

本报讯 9月12日，我校举行上海市区县人大代表换届选举复旦大学选区动员大会暨选民登记工作培训会议。校党委副书记、选举工作组组长陈立民在会上作动员报告。会议由校长助理、选举工作组副组长周亚明主持。全校各院系、所、中心，各部处负责人及选举工作联络员等百余人参会。本次动员大会的举行标志着我校正式启动新一届区县人大代表的选举工作。

陈立民在动员报告中就本次人大换届选举的重要意义、选举工作的总体要求和基本原则等做了深入细致的介绍，对选举工作提出了具体的要求。他强调，要高度重视人大代表选举的重要意义，周密部署换届选举各个环节，选好新一届人民代表；要认真贯彻换届选举工作的指导思想和基本原则，严格依法开展工作，确保风清气正；要切实担负起各项工作职责，加强协同配合，对选举工作中可能出现的各类问题加强分析研判，保证换届工作顺利有序开展。

大会宣布了复旦大学选举工作组和选举办公室的名单，确定了选区划分和各选区负责人。选举办公室负责人介绍了换届选举工作的基本情况与进度安排。动员大会后，选举办公室还就选民登记进行了集中业务培训。本次上海市区县人大代表换届的法定选举日为2016年11月16日。
文 / 吴哲楠

■ 区县人大代表候选人是怎么产生的



为纪念红军长征胜利80周年，深入开展我校党员“两学一做”学习教育，进一步调动我校广大师生传承和发扬革命精神，9月12日至25日，由我校党委研究生工作部、党委宣传部、龙华烈士陵园纪念馆共同主办的“伟大的长征，英勇的红军——纪念中国工农红军长征胜利80周年图片展”在邯郸、枫林两个校区展出。展览分为五个单元，通过200余幅图片全面再现1934年10月至1936年10月，中共工农红军从被迫战略转移、浴血奋战，到遵义会议实现历史转折，直至突出重围，在陕北建立新的革命根据地的两万五千里长征历程，生动展示了红军用热血和生命铸就的气壮山河的长征精神。
文 / 甲干初

国际智库合作联盟为进一步推进“一带一路”建设献智慧

本报讯 9月7日，为共同探索进一步推动“21世纪海上丝绸之路”建设和深化国际产能合作的科学路径，我校参办的“21世纪海上丝绸之路建设暨国际产能合作研讨会”在福建省厦门市举行，会议主题为“海上丝绸之路建设：互鉴·联动·共赢”。中共中央对外联络部副部长、当代世界研究中心理事会主席郭业洲出席并发表讲话。复旦大学校长许宁生主持相关活动。来自海上丝绸之路沿线国家的政要、前政要、知名智库、世界500强企业代表以及国内相关部门、福建省及厦门市有关部门、机构和智库、媒体代表200余人与会。

本次研讨会是对G20峰会和日前“推进‘一带一路’建设工作座谈会”精神的积极响应，目的是共同探索进一步推动“21世纪海上丝绸之路”建设和深化国际产能合作的科学路径。“一带一路”倡议自提出以来，得到国际社会广泛认同和沿线国家积极响应。互联互通网络逐步成形，产能合作加快推进，机制创新取得突破，人文交流更加紧密。为更好地参与“一带一路”建设进程，我校参与成立的“一带一路”国际智库合作联盟将开展战略性、前瞻性、针对性研究，推动各方发展战略对接；推动相关各方优化合作方式、完善合作框

架、拓展合作空间；通过沟通交流凝聚共识，塑造积极友好的社会民意基础；注重以智库交往带动人文交流，不断为“人类命运共同体”凝聚共识、夯实坚实的现实基础。

外交部前部长、中国公共外交协会会长、中国人民外交学会名誉会长李肇星，斯里兰卡石油资源开发部部长、前国会副议长查迪玛·维拉科迪，澳大利亚前外长鲍勃·卡尔，汤加司法大臣武纳，香港恒安国际集团有限公司总裁许连捷，土耳其爱国党副主席伊尔德勒姆·科杰等中外嘉宾作大会发言。当日，与会代表还对“扩大持续共享的发展机遇”

我校两位外籍专家获 2016年上海市白玉兰纪念奖

本报讯 9月7日，2016年度上海市人民政府“白玉兰纪念奖”颁奖仪式举行。我校美国籍教授凯博文（Arthur Kleinman）、英国籍教授玛丽·哈德（Marie Kieran Waxman）荣获2016年度上海市白玉兰纪念奖。

凯博文教授现任哈佛大学人类学系资深教授，是我校名誉教授和复旦人类学民族学研究所名誉所长。他是国际医学人

类学界和精神卫生领域的代表人物。

玛丽·哈德教授现任我校环境科学与工程系特聘教授，是2011年国家第一批“中央千人计划”入选者。

“白玉兰纪念奖”是上海设立的对外表彰奖项，每年颁发一次，旨在鼓励和表彰对上海市经济建设、社会发展和对外交流等方面做出突出贡献的外籍人士。2016年，全市共有50名专家获奖。文 / 顾一然

要闻简报

著名医学教育家 生理学家张镜如病逝

本报讯 9月2日，复旦大学师生员工和社会各界人士怀着沉痛的心情为中国共产党党员，复旦大学正局级退休干部、原上海医科大学校长、博士生导师，著名医学教育家、生理学家张镜如同志送行。张镜如同志因病于2016年8月27日15时在中山医院逝世，享年88岁。

张镜如教授，1929年5月出生于上海，1947年考入上海医学院，1953年毕业后留校任教，1984年6月至1988年9月期间担任上海第一医学院院长、上海医科大学校长。张镜如教授是我国著名生理学家，长期从事神经生理和神经系统对呼吸运动的调节机制的研究，为我国生理学的发展和人才培养做出了重要贡献。

学校机关举行 “两学一做”专题报告会

本报讯 为深入推进“两学一做”学习教育，进一步加深对习近平总书记“七一”重要讲话精神的理解把握，9月12日，我校机关党工委举行“两学一做”专题报告会，上海市委党校党史党建教研室副主任赵刚印应邀为机关在职及退休党员同志系统解读上海改革发展历程。校党委副书记、机关党委书记陈立民出席报告会。

据悉，机关党工委本学期还将继续举办一系列相关学习实践活动，旨在提升机关管理水平、激发创新活力，树立廉洁勤政、严谨求实、服务高效的机关工作作风，推动学校“十三五”规划落到实处。

我校与海航集团 举行合作交流会谈

本报讯 9月9日，复旦大学与海航集团合作交流会在光华楼举行。校企双方就加强我校与海航的沟通合作、完善双方人才培养和输送机制等问题展开了讨论。校党委副书记尹冬梅出席活动。

相关负责人表示，此次交流会谈是我校与海航深度合作的一个新起点。复旦大学的人才教育培训机制，也将为海航的企业人才提供再教育和定制培训。校企双方都对进一步友好合作关系的发展充满期待，并将持续予以积极推进。



第二届“上海 - 加州创新对话”在我校举行 百余位中美嘉宾共论创新发展

打造创新卓越联盟 架设创新沟通渠道 优化创新生态系统

中美两国学者对创新的展望



张来武

复旦大学六次产业研究院院长、前科技部副部长

创新驱动战略，是我们国家通过传统发展方式走到今天，面临一个历史转折时期的一种新的选择。它既跟过去的投资驱动、要素驱动有着一脉相承的关系，又是一种截然不同的经济模式。它既是我们别无选择的选择，又是具有远见的选择。中国的创新驱动是否定过去的有效的发展延续，如果没有创新驱动的突破，仅仅延续过去，中国的经济发展就走到了尽头。创新驱动对中国人是最大的希望。



Peter COWHEY

美国圣地亚哥加州大学常务副校长、“高通”通讯与技术政策讲席教授

我们正从一个标准化的时代，逐步地进入到一个个性化，或者说定制化的时代。创新本身并不是呈线性上升的图景，而是可能呈现出不同方向行走的路径。创新会以不同的类型，不同的形象出现。因为创新是人、市场以及所有支撑科学的基础设施和必要条件所共同带来的一个综合结果，而这点是靠每一个基础地域的支撑才能够得到很好的互动和融合的。因此，要进一步打开思路，允许不同的路径都能够达成同一个创新目的。



梅永红

华大基因农业集团董事长兼总裁、原济宁市市长

无论对谁，无论对哪个国家，也无论对哪一个创新机构来说，这个变革的时代都是机遇。要把握这种机遇，要朝着三个方向去做更多的努力。第一是营造更好的创新环境，要具有合作性、竞争性、包容性，还有知识产权保护能力。第二是建设创新平台。完善的平台，完善的公共产品和公共服务，是汇聚全球学术精英和创业投资的一个重要原因。第三是创业投资，这是催生创新发展的源泉之一。

(观点摘录，未经审阅)

本报讯 9月13日至14日，第二届“上海 - 加州创新对话”在复旦大学举行。本届对话汇聚了杰出的中美商界、学界、政界专家和学者，共同探讨加州和上海的创新发展议题。

上海市科委总工程师傅国庆、杨浦区副区长谈兵、复旦大学常务副校长包信和以及圣地亚哥加州大学常务副校长、“高通”通讯与技术政策讲席教授 Peter COWHEY 先生出席开幕式并致辞。开幕式由复旦大学党委副书记刘承功主持。来自中美两国高校、政府、企业、媒体等机构的代表和嘉宾共 100 余人参加了对话。

在为期两天的会议中，不少为人熟知的行业领军人物轮番登场，带来观点的交锋和思想的碰撞。3D Robotics 首席执行官 Chris ANDERSON，华大基因农业集团董事长兼总裁、原济宁市市长梅永红，圣地亚哥加州大学设计实验室主任、苹果公司尖端技术团队前副总监 Don NOR-

MAN，中国科学院院士、复旦大学副校长金力，复旦大学六次产业研究院院长、前科技部副部长张来武，汇付天下有限公司总裁周晔等分别发表了主旨演讲。

会议期间，与会专家学者围绕中美两国对创新的展望、加州与上海的创新驱动力、区域创新集群的比较分析、人力资本与创新、人工智能与机器人、精准医疗、金融科技等领域的创新产业发展、金融技术创新、金融助力创新等议题展开深入沟通交流。交流形式既有大会发言，又有提问与答疑，还有企业间面对面交流；交流内容涵盖了加州与上海这两个地区，创新驱动力涉及的从研发到商业化的诸多方面，包括创新形式的变化、制度设计、政府与业界的关系、法规、金融和商业模式等，人才培养与可持续性，以及银行、风投、个人投资者如何通过资本助力创新产业发展等多方面内容。

值得一提的是，本次对话首

设圆桌对话预热场，9月12日晚，复旦大学经济学院院长、复旦大学中国社会主义市场经济研究中心主任、复旦发展研究院副院长张军与圣地亚哥加州大学全球政策与战略学院教授、21世纪中国研究中心学术主任谢淑丽 (Susan SHIRK) 围绕中国经济与中美关系展开对话。

第二届“上海 - 加州创新对话”由复旦大学和美国圣地亚哥加州大学联合主办，复旦发展研究院、加州大学国际冲突与合作研究所、圣地亚哥加州大学全球政策和战略学院共同承办，中美友好互信合作计划特别支持。2015 年在美国圣地亚哥举办的第一届“上海 - 加州创新对话”开启了中美高校双边合作的新篇章。对话每年举行一次，在上海和圣地亚哥两地轮流举办，将持续发挥大学在沟通政府、企业以及创新服务业方面的作用，以达到形成有效的创新卓越联盟、分享企业创新经验、优化创新生态系统的目标。

科研新产出

吴晓晖课题组发现干预肥胖新候选靶点

本报讯 PiggyBac 转座子来源于鳞翅目昆虫，在分类上属于真核生物的第二类转座子，广泛应用于昆虫等低等生物的基因转移及突变筛选。我校发育生物学研究所、遗传工程国家重点实验室及遗传与发育协同创新中心吴晓晖教授课题组利用 piggyBac 转座子插入突变小鼠资源发现了 G 蛋白偶联受体 GPR45 在肥胖发生发展中的重要作用，阐明了 GPR45 调控阿黑皮素原表达及机体能量代谢的分子机制。9月5日，相关研究成果以《GPR45 突变降低下丘脑 POMC 表达并导致肥胖》为题在《临床研究杂志》(Journal of Clinical Investigation) 以研究论文形式发表。

G 蛋白偶联受体是种类众多的膜蛋白受体家族和重要的候选药物靶标。该研究不仅显示 GPR45 是能量代谢的重要调控分子，为进一步研究肥胖分子机制提供了新视角，也为探索有效肥胖干预方法提供了有吸引力的新候选靶点。博士研究生崔婧为论文第一作者，许田教授为共同通讯作者之一。我校生命科学学院薛磊教授、遗传工程国家重点实验室赵世民教授，上海交通大学附属第六人民医院贾伟平教授团队也参与了该研究。

广 角

张乃根出席外交部涉南海问题会议

本报讯 日前，外交部国际法咨询委员会在京举行涉南海问题会议。外交部副部长刘振民出席并做讲话。我校法学院张乃根教授作为委员会委员出席会议。

与会者围绕南海仲裁案裁决、后裁决时期涉南海法理斗争总体工作和其他涉南海法律问题等，展开了全面、深入的讨论，为外交部下一步相关应对措施提出

很好的建议。

张乃根教授在会上就“南海仲裁案裁决”发表了看法，建议尽快组织包括国际法咨询委员和海洋法专家的一支队伍，分工协同，全面剖析“南海仲裁案裁决”违背《海洋法公约》、《维也纳条约法公约》和一般国际法的问题，形成一份可供外交部决策、谈判参考的专题报告。该建议得到外交部条法司和与会者的赞同。

我校创新团队出镜 Discovery 纪录片

本报讯 9月3日，Discovery 探索频道与五洲传播中心联合打造的中国主题纪录片《智慧城市》迎来首映。在该系列纪录片的第二集《智慧生活》中，我校信息科学与工程学院的迟楠教授和冯辉博士受邀出镜。

该系列纪录片分别以“智慧城市”、“智慧生活”和“智慧星球”为主题，通过探访中国各个创新实验室及专家团队，揭示了中国日新月异的创新科技。该系列纪录片的第二集《智慧生活》，用超过三分之一的时长着重介绍了迟楠教授主导研发的“可见光通信”技术和冯辉博士主导研发的“无人机交通监管”技术，向观众展示了中国的创新科技将如何在未来改变生活。

作为“光信号”技术领域的专家，迟楠教授主导研发的“可见光通信”技术(简称 VLC)，让光的作用不再局限于照明和显示领域，而是通过光信号实现数据高速传输。

冯辉博士及其团队致力于将无人技术用于交通监管，以实现交通监管的低成本化和自控化。

文 / 王琼

我校学生志愿者送文化到“第五校区”

本报讯 9月11日至12日，65位上海大学生文化志愿者在云南省永平县为当地18万群众带去三场文艺盛宴。本次“2016云南·大理永平首届博南文化节”文艺演出由中共上海市教育卫生工作委员会、上海市教委主办，复旦大学、中共永平县委员会、永平县人民政府承办。来自上海6所高校的文化志愿者共同参与演出，为永平人民带来时装秀、唢呐、木偶戏、舞狮、京剧、花样跳绳等精彩表演。

永平县是我校对口支援定点帮扶的一个集山区、民族于一体

农业县，属国家592个扶贫开发工作重点县之一，也是云南省大理州统筹城乡发展试点县。2012年以来，我校与永平县建立了紧密的帮扶关系。多层次复旦挂职干部、师生员工和医务工作者，以帮助永平的贫困群众脱贫致富奔小康为己任，在决策咨询、科技转化、干部培训、教育卫生、宣传推介及招商引资等方面重点开展帮扶，帮扶工作取得阶段性成果。当地群众亲切地称该县为复旦“第五校区”。

作为巡演的承办方，我校选

派学生志愿者加入演出团队。四位来自物理学系、化学系、航空航天系和生命科学学院的学生以“传统舞狮”的方式进入到“唢呐—闹雪灯”等节目。为圆满完成“首秀”，学生们挤出课后休息甚至暑假的时间，反复编研动作，排练预演并且在每次合排、彩排时，根据兄弟高校节目要求，不断调整完善、临时创新，挑战自己的体力、耐力和应变力。他们表示，虽然不是专业表演者，但也要时刻保持最佳精神面貌，把文化的演绎传播给更多有需要的人。



2016.9.22 星期四

编辑 / 张婷

复旦
来自基层

3

文理科交叉融合 产学研联合培养

复旦大学首届新媒体传播专业硕士毕业回眸

“我想近两年来做过最正确的决定，就是来到新媒体传播专业读研”；

“选择新媒体专硕项目就像买了一个超值大福袋，怀着一百分的好奇和期待，却收获了大概一百二十万分的意外和精彩”；

“来新媒体吧！你想到想不到的这里都有！”；

“如果要用一句话总结毕业的感受：不再说了吧；要落泪了，真爱新媒体呀！”

.....

2016年6月24日，伴随正大体育馆响起的卿云歌，复旦大学新闻学院首届12位新媒体传播专业硕士顺利毕业。他们不但以饱含深情的笔触写下对“复旦新媒体”的挚爱，更以优秀的专业基础和出众的综合能力赢得了用人单位的好评，80%的同学都去往专业对口的新媒体机构就业，其中包括腾讯、IBM、唯品会、秒针等众多知名新媒体公司。三年多来，作为国内第一个新媒体传播专业硕士项目，复旦大学新媒体传播专业硕士项目通过创新培养体系、革新课程设置、推动产学研结合、凸显产品意识，在国内探索出了一条新媒体传播高端人才培养的新路，也成为我校研究生培养模式改革创新的一大亮点。

“3+3”本硕贯通

跨学科选拔优秀人才

复旦大学新媒体传播专业是在新媒体传播迅猛发展的时代背景下，由新闻学院自2013年起开设的全新专业硕士学位项目。作为国内第一个新媒体传播专业硕士项目，复旦大学新媒体传播专业硕士从开设伊始就得到了学校研究生院、教务处等诸多部门的关心指导，在研究生院的指导下，项目采用“3+3”本硕贯通模式，致力于培养跨学科复合型人才。项目全部采用推免直研的方式，面向全国，在本科四年级的学生中选拔

对新媒体传播有兴趣、有基础、有创意的优秀学生。学生在拟录取后就进入了新媒体专业硕士的培养环节，可以参加新媒体学术沙龙和前沿讲座，可以将本科毕业论文与新媒体相结合，实现本科和硕士的良好衔接。项目在招生上跨越文理，打破学科界限，欢迎各专业学生报考，希望从基础上形成各专业背景的学生相互交流、激荡思想、促进创新的氛围。

首届复旦新媒体专业硕士项目的学生本科专业涵盖了中文、哲学、英语、社会、经济、金融、通信、电子、计算机等多个学科，带来更广阔、更多维的视角和方法之间的碰撞。在首届学生“集结”后，新闻学院领导也特别关心这个初生的专业，院长尹明华教授等多次与新媒体专硕学生进行座谈交流，鼓励他们充分发挥跨学科的优势，培养高位观察的能力和新媒体的思维方式。

文理科交叉融合

创新设计课程体系

新媒体专硕在课程设置上进行了全新尝试，面向迅猛发展的新媒体前沿设计课程体系，在学生本科背景文理交叉的基础上，课程设置注重文理融合，致力于培养复合型人才。项目的课程体系分为基础、新闻、商业和数据四大模块，其中80%的课程为在新闻学院首次开设，30%的课程打破新闻学院的单一学科界限，而与其他院系开放合作，开展跨学科教学。例如，由信息学院和计算机学院老师联合教授的《新媒体技术导论》，主讲计算机网络和多媒体的基础知识；由计算机学院教授的《新媒体应用编程》，介绍新媒体领域常用的编程语言，特别是当前业界炙手可热的HTML5、R和Python；由管理学院老师教授的《新媒体商业模式》，采用严格的案例教学法主讲新媒体商业运营和模式创新。而以数据挖掘分析

和信息可视化为主要特色的《新媒体数据挖掘》、《数据新闻与可视化》、《计算新闻传播学》等系列课程是全国、乃至全球首批开设的实验性课程。正如新媒体专硕项目主任周葆华教授所介绍到的，“新媒体专硕致力于培养文理兼通的人才，让文科生能够懂技术，让理科生可以谈情怀”，创新的课程体系与世界前沿同步跃动。

也正是在这种文理科交叉融合培养新媒体人才的理念引导下，首届新媒体专硕学生自主打破原来的本科专业桎梏，积极挑战自己的知识“盲区”，迈出自己的心理“舒适区”。因此我们看到，本科社会学背景的学生曹超成为了腾讯无线互联事业群的一名产品经理，英文背景的学生归诗卉入职IBM中国研发中心经常与程序员打交道，而电子信息科学与技术背景的学生吴羚琦做起了互联网金融，通信工程系的学生陈邵莎则成为第一财经周刊的记者。

产学研联合培养

无缝对接业界前沿

新媒体业界变化迅猛，复旦新媒体专硕通过系统的制度建设与链条打造，打破传统的教学、研究与产业隔离的藩篱，实现产学研联合培养。通过与国内外优秀新媒体机构的深度合作，采取新媒体传播前沿讲座、业界参访、学术沙龙与工作坊、海外参访等多种方式，使本专业学生在学习的整个过程中与新媒体业界保持“链条式”的无缝互动。链条的第一环是前沿讲座——先后邀请了包括腾讯高级副总裁刘胜义、财新传媒副总裁张翔等在内的国内外新媒体业界30多位嘉宾来校为同学开设前沿讲座；第二环是业界参访，复旦新媒体专硕先后在老师带领下参访了上海澎湃新闻、浙报集团传媒梦工厂、阿里巴巴集团总部、腾讯集团网络媒体事业群等多家新媒体，在每一次

的参访中，资深新媒体从业人士演讲报告，分享心得，同学们身临其境进行学习与讨论，在每次参访中都获得直观感受，收获满满；第三环是学术沙龙与前沿工作坊，与前沿讲座和业界参访侧重“听”不同，学术沙龙与前沿工作坊强调“说”和“做”。新媒体专硕与财新传媒、腾讯、阿里、澎湃新闻、SMG广播新闻中心、新媒体排行榜、新加坡联合早报等都建立了学术沙龙与前沿工作坊互动机制，由业界老师带领同学一起就新媒体前沿问题与产品研发展开研讨与动手实践，先后带给学生关于VR内容制作、新媒体产品研发、可视化编程等丰富多彩的前沿实用技能；第四环是海外参访，复旦新媒体专硕不仅面向国内业界最前沿，而且放眼全球业界与学界最前端，与哥伦比亚大学、密苏里新闻学院等海外名校的新媒体教学项目建立起合作关系，并在学院大力支持下，带领学生走出国门，赴美国纽约城市大学进行为期两周的暑期研修，不但完成了22次课程，而且实地参访纽约时报新媒体部、Facebook等世界一流新媒体机构，让学生放眼全球最前沿，极大地开拓了学生的国际视野。在纽约城市大学暑期研修的结业仪式上，所有学生均用英文发表了案例研究报告，赢得了该校项目主管Jeremy Caplan的高度赞扬。

实践性特色凸显

积极探索“产品化”模式

复旦新媒体专硕项目不仅注重促进同学与业界前沿的联系，而且积极探索“产品化”培养模式，鼓励并促进同学好学力行，积极实践，创造产品，实现价值。复旦新媒体从理念到落实，得到了学院的支持，倾注了老师的心血，通过多种手段帮助同学们动手原创的产品落地，这也构成产学研联动的最后闭环。复旦新媒体专硕

的首届学生在老师指导下，创办了“复旦新媒体”微信公众号，目前有三个常规栏目：“讲座干货”分享精彩讲座内容，“新媒茶座”分享新媒体前沿研究，“魔法工具”讲解数据分析与可视化工具的使用。班级所有同学全部参与，积极运营，在实际操作中加强了对新媒体内容生产与运营方面的技术和能力，在文字写作、编辑美工、运营流程的把握、推广方式的尝试等方面均有很多的收获。迄今已发布图文50篇，单篇平均阅读量在1000次以上，得到业界学界关注好评。在复旦大学新闻学院着力打造上海新媒体实验中心的过程中，新媒体专硕的学生也参与到建设中来，对于方案设计和具体实施展开研究和提出建议，形成“上海新媒体实验中心”建设方案的“学生版”。还参与发起成立了复旦大学可视化实验室，并举办首届全球青年可视化高峰论坛。此外，在由新加坡联合早报主办的2015年首届“全球华语互动新闻大赛”中，复旦新媒体专业硕士斩获两项金奖（雒嘉等《沪联网之梦：海派城市与下一个“马云”》、两项银奖（李叶馨、归诗卉等《我们的城市：城市更新的“中国模式”》、孙峰等《习大大的外交足迹》），以及荣获第二届中国数据新闻大赛二等奖等。学生的产品推出后，也赢得业界同行的不少关注，例如课堂作品“习氏反腐大起底”就被新浪网采用，而“中国民企海外上市嘉年华”（王雨晴等）也获刊载于财新网，均成功实现了产品“落地”。

复旦大学新媒体传播专业硕士项目，在风起云涌的新媒体时代，秉持“文理科交叉融合，产学研联合培养”的理念，依托扎实的教学改革与用心培养，新媒体传播专硕项目正赢得越来越多的关注与回响，每年吸引着来自全国众多知名院校的大批同学报名申请。随着“黄埔一期”学生的顺利“出炉”，复旦大学新媒体专业硕士项目会越走越宽广。

文明窗口巡展

编者按

为推动我校文明校园和2015—2016年度上海市文明单位创建工作，把“两学一做”学习教育与日常工作有机结合，更好地发挥先进典型的示范带动作用，提高全校窗口单位教职员和附属医院医护人员的服务意识，提升服务水平，校精神文明建设委员会2015年底开展了校“文明窗口”创建活动。最终，共有25家单位被评为“复旦大学2016年度文明窗口”。校报特开设专栏，展示文明窗口的风采。

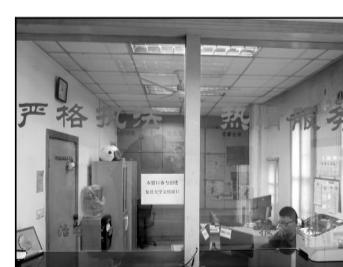


保卫处一站式服务大厅

保卫处一站式服务大厅是保卫处对外集中办理业务的窗口，承接了户政、综治、内保及公共类业务的事项办理，旨在为广大师生及海内外校友提供优质高效的一站式服务。保卫处于2014年初整合了处内所有服务

类、审批类的业务，开设了一站式服务大厅。力求做到办事流程合理、服务规范、方便师生。在窗口设有党员示范岗，并形成日服务时间长，寒暑假不间断的工作制度。

一站式服务大厅的工作要求为：各项业务流程规范、告知清晰，工作人员态度亲和、办事守则。一站式大厅于工作日实行9小时不间断开放制，大厅工作人员轮流值班，放弃中午休息时间。在寒暑假期间安排工作人员隔天值班办理业务。一站式大厅在学校网上服务大厅上开通了“集体户口学生办理户籍证明材料”事项，该事项在网上办事大厅业务量中稳居第一。



保卫处治安接待窗口

保卫处治安接待窗口（邯郸校区）位于保卫处南楼一楼，是保卫处与来访人员交流的最直接平台。保卫处治安接待窗口的宗旨是服务于全校的广大师生，文明接待是每个窗口值班同志的基本素养，也体现着保卫处的整体形象。

在日常接待过程中，电话接待是窗口接待的重要工作之一。每天约接到电话150余次，约接待来访人30次以上，值班人员认真做好接待工作。

治安接待窗口实施全年24小时值班制度，在8小时工作之外、放寒暑假及其国家规定的节假日期间，治安接待窗口主动担负起全校的总值班窗口一职，积极帮助被接待人员，解决其在校园内出现的困难。

治安接待窗口本着为广大师生服务、维护校园治安稳定的基本准则，以文明的服务态度和优秀的办事效率获得了广大师生的广泛赞誉，树立了良好的口碑。



知名学者共论“艺术与当代世界”

艺术揭示生活真相 启发思考反思世界

编者按: 9月8日晚,哲学学院举办了“艺术与当代世界”的对话活动,本次活动是哲学学院“思想者的对话”艺术专场,也是哲学学院建院(系)60周年系列活动之一。中华美学学会会长、中国社会科学院研究员高建平,浙江大学美学与批评理论研究所所长沈语冰教授,复旦大学任重书院院长、哲学学院美学教研室主任王德峰教授与会,活动由复旦大学哲学学院党委书记袁新主持。

嘉宾们在活动中说了什么?有哪些精彩观点?本期校报做了观点摘编,以飨读者。



高建平
国际美学协会主席(2013-16),中华美学学会会长,中国社会科学院研究员

在当今中国,我们怎么看艺术的边界,什么是艺术,什么是非艺术?艺术是什么,我在思考这个问题。艺术是一个古老的话题,什么是艺术也是一个古老的话题。艺术是一种模仿,木匠打的一张床是现实,画家画的床是现实的模仿。这是完全不同的层面。模仿和被模仿是不一样的,不是一种东西。

其实我们的艺术,面对不同的挑战,我们说先锋派艺术是生活的现实的东西,它和生活是同一个层面,模仿说的是另外一个层面,先锋派艺术是同一个本体的层面。当代人面对的一个问题,就是我们的大众文化。我们生活中有艺术吗?需要艺术吗?我们被各种大众文化的东西包围着,它就在我们身边,我们时时刻刻都可以接触到。这是当代艺术要面对的问题,它是不是艺术?我们怎么重新面对大众文化?这是我们要认真思考的问题。比如网络文学,过去讲生产决定消费,现在反过来,消费

决定生产,是通过刺激消费的方式来刺激生产。在创造时,作家心中有一个理想的读者,作者的意图,作品的意义,到读者那里,是一种传达的关系。古代的艺术是对知音说,现代是对大众说,知音转化为粉丝。在这种情况下如何重新创作艺术?对艺术进行改造,形成不同的艺术的关系。或者倡导一种艺术,不是对大众文化的随波逐流,而是面对大宗文化挑战的反挑战。艺术不是简单的一个话题,不是我们在推一个概念的东西,而是通过概念的东西寻找一个现实。

沈语冰

浙江大学美学与批评理论研究所所长,教授



而是在空间里有一定的变性,可以和观众进行互动。这就是另外一个意义上的艺术了,就是当代艺术。

艺术会给人类带来启发。艺术是无害的,可以突破思想的束缚,突破生活的聚贤,把我们的生活提升到更丰富更有想象力的空间。

艺术的创作更多是哲学。哲学有时候是超越概念的。19世纪50年代中叶开始,法国开始推行先锋派艺术。首先是绘画的题材由崇高的人物转变为底层人民,由英雄主义题材转变为人们的日常生活。后来产生了立体派,没有明确的形象,只有色彩,甚至有更加激进的先锋派画家创作了只有白色的画。

美学是建立在日常用品和艺术品的区别之上。在过去的一百年里,很多艺术作品都是建立在现成品的基础上。从绘画一步

步走向抽象走向白上加白,走向空白画,这是很重要的艺术和哲学的互动、竞争,或者说是通过对话来推进人们的思维和创造性。美学里讲得最多的是静观,或者是沉思。但是现在不需要静观和沉思,现在是把你整个身体吸入到剧场里面,和展示的物进行互动。绘画不断突破自己的边界,最后变成了一个物,一块画布,好像走投无路了,但是只要我们观看的方式改变一下,我们不是在静观一块画布,画布的展示方式不像过去那样挂在墙上,

试图反思或者领会生活本身的真相。

当代严肃的艺术家把以他们敏锐的眼光发现的真相展现在他们的作品中,宏大的叙事消减了,作品以解构的方式呈现给我们。它是一种暗中的期待和呼唤,呼唤观者有可能把它重新建构,它带给我们建构的可能性。真理就在生活之中,有些现代艺术作品并不是在揭示生活的无奈和虚无主义,而是希望我们重新建构出生存的真理。



王德峰
复旦大学任重书院院长,哲学学院美学教研室主任,教授

面对当代严肃艺术家创作的严肃作品的时候我们总有疑惑,我们不知道艺术的边界在哪,于是我们经常议论。

现实事物本身可以成为艺术,我们不需要一个彼岸世界做艺术的前提。关于艺术是无法下定义的,但是艺术家存在,

他们是极为敏感的,他们用非常锐利的眼光看当下的生活。他不用理论说话,他把自己作为一个发现者而存在。艺术家的天然的存在方式和他的使命就是发现,他把他的发现表达在他的作品上。而我们借助他的眼睛看自己的生活。我们在试图解释当代艺术作品的时候,其实是借助对当代艺术作品的认识来领会当下的生活。与其说我们是在试图解释不可思议的当代艺术作品,不如说我们是在

中国面临新的经济周期 – 驱动力的改变

主讲: 孔爱国 (复旦大学管理学院财务金融系教授、博士生导师)

时间: 9月24日(周六)

13:00-17:30

地点: 管理学院李达三楼2楼报告厅

讲座资讯

Giving credit to China's growth moderation?

主讲: W. Raphael Lam (Deputy Resident Representative, IMF Resident Representative Office in China)

时间: 9月23日(周五)

10:00-11:00

地点: 经济学院714会议室

中国近代外交的形成和现代中国

主讲: 川岛真 (东京大学综合文化研究科教授)

时间: 9月23日(周五)

15:00-17:00

地点: 光华楼西主楼2801报告厅

英文授课

ABC 群英谱

潘天舒:

我们需要更多的陆谷孙

潘天舒,社会发展与公共政策学院社会学系教授、博导,开设全英文课程“中国文化与商业实践”。

“从人类学的视角,如何看待斗蛐蛐儿?”、“跨文化视角下的中国奢侈品解读”、“外国人眼中的人民公园相亲角是什么样的?”……这些是社会学系教授潘天舒的“中国文化与商业实践”课上,历届国际学生的课堂作业。

课程开设于2008年。起初是由潘天舒向外国本科生开设的全英文课程。此后,这门课成为了全英文常规课程,授课对象也扩大到了复旦全体本科生、外国留学生、海外交换生。

这不是潘天舒开设的第一门全英文课程。1992年,从复旦大学英美文学专业本科毕业后,潘天舒赴哈佛大学留学深造。2002年在获得哈佛人类学博士学位后,他先后于美国乔治城大学和霍普金斯高级国际研究院(SAIS)任教,2006年回到复旦社政学院任教,同年开设全英文课程“文化人类学”和“饮食文化”。尔后,他又陆续开设了“中国文化与商业实践”、“医学人类学”、“人类学田野研究方法”、“全球化争议”和“中国农村”等全英文课程。其中,“中国商业文化实践”于今年1月获评“上海市高校外国留学生英语授课示范性课程”。

提高学生提问的能力、消除偏见

在潘天舒心中,复旦的全英文授课一直有一个标杆——今年7月逝世的、外文学院教授陆谷孙老师。1987年,正值大二的潘天舒作为仅有的一名旁听生走进了陆老师为高年级开设的“英美文学选读”课堂。

潘天舒回忆,陆老师的课风趣幽默,深入浅出,俗语典故信手拈来。课程以全英文进行,偶尔会有中文,不是因为无法用英文表达,而是陆老师觉得中文里有对应的、更为贴切的翻译,能够让同学更好地理解文中的内容。

一开始,潘天舒尚觉一知半解,坚持了半个学期,竟能够渐渐意会其中的美感。

“将全英文授课讲成那样,是很高的境界,复旦的全英文授课原本就有好的传统。”潘天舒说,“如果只是把中文课程的讲稿,用英语来念,效果不如直接讲中文”。

在潘天舒的课堂上,有母语是英语的学生、欧洲学生、各国留学生和中国学生。他们来自不同的专业、不同文化背景、不同价值体系,语言能力不同。学生们被要求阅读不同样式和文体的课程材料,课后还需进行课程论文的写作。除此之外,不同族裔、学科和文化背景的

同学编入同一课程项目组,尝试以商业民族志田野研究的方法,完成课程作业。

他认为,面对原来越多元化的学生,尝试多元化的教学方式应该会有更好的授课效果。

助教不应该只是高级课代表

潘天舒在课堂上的自若,很大程度上得益于他在哈佛担任助教以及博士毕业后在乔治敦大学和霍普金斯高级国际研究院(SAIS)的教学经历。他提到,现在很多课堂里,助教更像是个高级课代表:帮老师传达通知、收作业,偶尔批改作业、组织讨论课。

在哈佛,助教对教学的参与度远高于此。每年开课时,老师课程中提及学术领域的最新研究成果和进展会由助教进行补充,课堂上讲的案例和阅读的文献,都由助教查阅资料和更新,助教还充当着课堂教学的辅助者和师生的桥梁。在哈佛期间,潘天舒曾为自己的导师华琛(James Watson)和贝斯特(Ted Bestor)以及哈佛燕京学社社长杜维明和中国问题专家麦克法夸尔的核心和通识课程担任助教和助教主管。

潘天舒在课堂中,也在努力尝试给助教较多的锻炼机会。“这不仅能提高学生的英语水平,也提高了他们的研究能力、团队协作和解决问题的能力。

如何更好地建设国际课程?

潘天舒觉得,要上好全英文课程,离不开教师的个人努力,也离不开学院的支持。

近年来,他在社政学院尝试跨学科和跨界的教学研究合作,探索在文化多元语境中进行研究型教学的模式。今年5月,他应教务处邀请,为心理学系高隽老师担任指导,帮助她备战上海高校青年教师教学竞赛(英语组)。最后,包括高隽在内的四位复旦青年教师获得了一等奖。这使他坚信,复旦拥有开展全英语教学的实力和土壤。

他建议,如果能让已有海外求学和助教经历的青年教师有更多机会,获得更多支持,到不同类型综合大学、文理学院、医学院、实验室,去了解国外一流大学如何进行课程教学,对于他们开拓视野、改变教学理念和提高教学技能都会有所帮助。

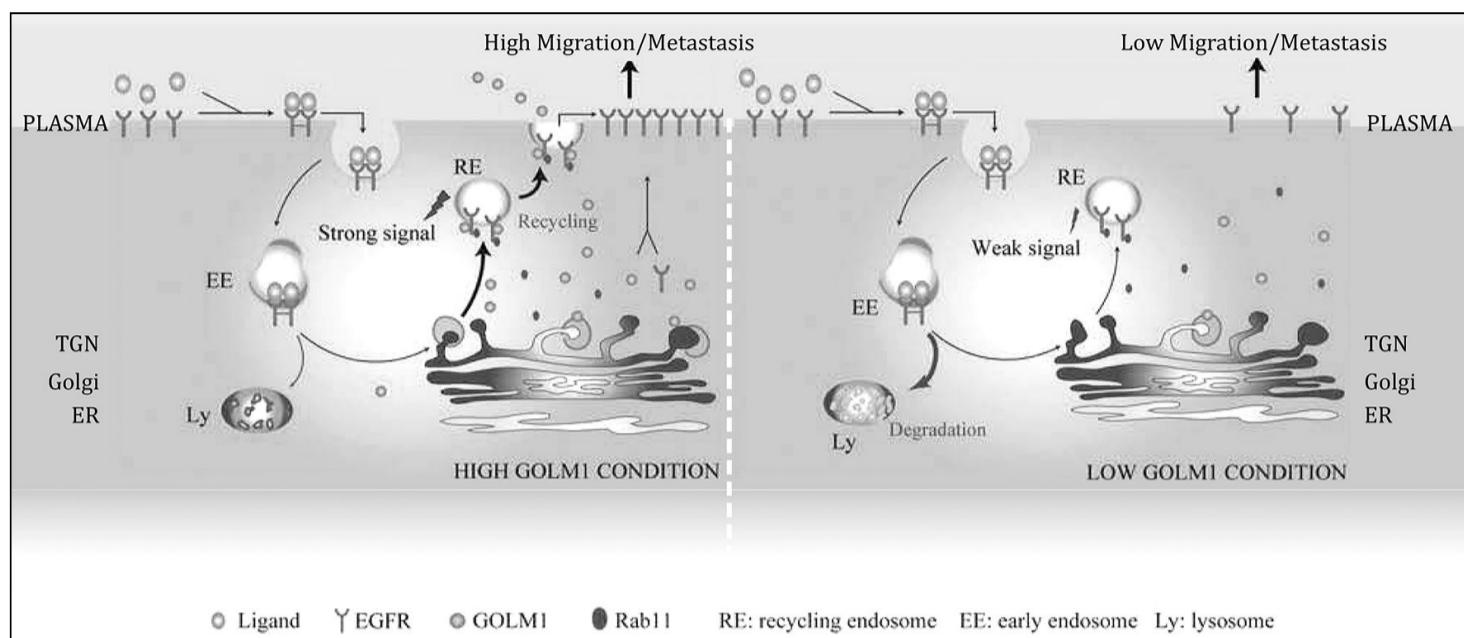
他说,从长远来看,复旦全英语教学的持续发展和国际化课程的建设,还需要更多的像陆谷孙和高隽这样的教师。

文 / 余 茜

华山医院钦伦秀和美国国立卫生研究院王心伟团队发现肝癌转移新机制

有助精准预测及个体化干预肿瘤转移与复发

研究证实，肝癌细胞中高尔基体相关蛋白 GOLM1 通过调控表皮生长因子受体和受体酪氨酸激酶在细胞内的循环再分布，可以驱动肝细胞癌转移。该研究得到国家重点研究计划、国家重大传染病专项（肝癌专项）、国家自然科学基金以及美国国立卫生研究院癌症研究中心内部研究计划等项目基金的支持。



■ GOLM1 调控受体循环驱动肝癌转移模式图。

本报讯 目前，国际知名学术期刊《癌细胞》(Cancer Cell)发表了复旦大学和美国国立卫生研究院(NIH)研究团队一项突破性成果的论文“GOLM1 Modulates EGFR/RTK Cell-Surface Recycling to Drive Hepatocellular Carcinoma Metastasis”。研究证实，肝癌细胞中高尔基体相关蛋白 GOLM1 通过调控表皮生长因子受体与受体酪氨酸激酶在细胞内的循环再分布，可以驱动肝细胞癌转移。另一知名学术期刊《癌症探索》(Cancer Discovery)为该论文配发了专述。

复旦大学附属华山医院普外科主任钦伦秀教授和美国国

立卫生研究院王心伟博士为该论文共同通讯作者，复旦大学肝癌研究所叶青海教授，复旦大学附属华山医院普外科朱文伟博士、鲁明博士和感染科张巨波副教授，以及复旦大学附属肿瘤医院胰腺肝胆外科秦毅博士为该论文共同第一作者。

肿瘤转移是癌症患者尤其是肝癌患者死亡的主要原因。在这一过程中，癌细胞会扩散到其它器官，并适应新的环境。在肿瘤发生和转移的进程中，细胞表面各种受体通过接受外界各种生长因子刺激，激活与肿瘤细胞增殖、侵袭、转移相关的关键下游信号通路，进而促进肿瘤转

移。表皮生长因子类受体(EGFR)的异常活化是促进癌症发展、转移的关键因素。这一过程涉及 EGFR 转录本过量表达、染色体异位、点突变、自分泌途径建立等多种细胞内机制。

近年来，相关研究发现，在正常细胞中，EGFR 与其配体结合在触发下游信号的同时，会被细胞膜内吞、包裹，最终转运至溶酶体中降解，避免细胞增殖信号的持续活化，这是正常机体的负反馈调节机制。而在肿瘤中，EGFR 与其配体结合被细胞内吞后，大部分会转运至反式高尔基体，进而循环至细胞膜，从而逃避溶酶体降解途径，使得肿瘤

相关下游信号持续活化，即上述自我负反馈途径受到抑制。这种 EGFR 再循环调节肿瘤转移背后的机制，吸引了许多科学家的关注，但目前国际上对于该机制仍不清楚，尤其是高尔基体相关途径在其中所起的作用几乎没有报道。

钦伦秀教授坚持外科临床与学术研究并举，专注肝胆肿瘤外科与肿瘤转移复发研究 20 余年，长期研究肿瘤转移复发机理，探索肿瘤转移预测诊断与防治新措施。钦伦秀教授及其研究团队在采用全基因组解析肝细胞癌转移的特异性基因时发现，GOLM1 与肝癌肝内远处转移和

患者不良预后密切相关，进一步研究发现，GOLM1 促进肝癌转移进程是通过调控细胞内 EGFR 再循环途径实现的。

据悉，钦伦秀教授和王心伟博士领衔的上述研究得到国家重点研究计划、国家重大传染病专项(肝癌专项)、国家自然科学基金以及美国国立卫生研究院癌症研究中心内部研究计划等项目基金的支持，其成果将有助于更加精准地预测及个体化干预肿瘤转移与复发。专家表示，GOLM1 有可能成为肝癌转移的潜在标记和治疗靶点，而研发针对 GOLM1 的抑制剂将可能控制肝癌的转移。

文 / 陈勤奋

中山医院运用 VR 技术面向“患者学员”进行手术直播

本报讯 我校附属中山医院是国内最早将 VR(虚拟现实技术)运用于手术直播教学的医院之一。日前，中山医院樊嘉教授、周俭教授率领的肝外科团队，运用 VR 技术面向“患者学员”进行复杂肝切除手术直播。

樊嘉教授表示，VR 技术用于手术直播，其意义不仅仅局限于手术技能培训和未来在医学教学中的延伸应用，还可以在医患沟通方面，通过更直观的 VR 呈现，让患者及家属更好地理解手术方案，更充分地获得知情和选择的权利。

在手术直播观摩现场，几位“患者学员”显得尤为特殊，“原来这就是我们曾经经历的。”熟悉又陌生的手术场景，让他们感慨万千，他们既不是医生，也不是医学生，而是曾在中山医院接受肝移植和肝肿瘤治疗的康复患者。“一转眼十多年了，好像就在昨天。”老徐，这位 15 年前身患肝癌合并肝硬



■ 中山医院开展 VR 技术临床教学培训。

化的患者，在中山医院接受肝移植手术后，如今愉快而健康地生活着。“手术前最焦虑的就是对推进手术室后发生的事情完全无知，虽然医生们耐心细致地做了术前谈话，但心里总觉得没底。”老徐和昔日病友们

通过观看 VR 手术直播，填补了当年麻醉后失去意识，记忆里手术室场景的空白。从手术治疗到生命体征支持，看着那么多医护人员紧张有序地为手术患者忙碌着，他们最为感叹的两个字是：“放心”。

周俭教授坦言，“通过呈现严谨细致的技术操作和配合默契的团队协作，让患者及其家属有机会看到手术过程，消除手术本身和手术室的神秘感，这或许是最好的术前谈话。”

文 / 齐璐璐

医·简报

药学院参与构建张江医药人才创新生态圈

本报讯 目前，复旦大学药学院与上海罗氏制药有限公司、上海中医药大学、张江高科技园区管理委员会共同举办“张江医药创新发展论坛暨罗氏创新节”。这个由政府、企业、高校三方力推的活动，包括医药创新发展论坛、罗氏创新开放日及创意集市等项目，旨在推进科创中心和张江科学城建设，关注医药创新人才培养，构建适合医药人才发展的创新生态圈。

药学院师生代表参与了“如何培养创新人才”、“如何共享大学和企业资源”等热点话题的讨论。在创意集市项目中，药学院学生代表展示的 2 个创新项目，受到了好评。药学院有关负责人表示，高校人才培养要以企业需求为导向，一方面让学生走出课堂到企业实地体验，另一方面探索与企业联合培养本科生和研究生，让优秀企业家走进课堂。

文 / 李聪



我校附属肿瘤医院与宝山区整合医疗资源构建区域化肿瘤防治体系

“院区联手”打造肿瘤防治一体化医疗联合体

“肿瘤防治一体化医联体”是以医疗集团的合约为共同规范,依托信息技术支撑的转诊平台;是以多学科医生团队技术和管理为纽带的新型协作组织;是一种在区域卫生主管部门的指导下,通过分中心建设,吸引医疗集团内优势专业专家团队在平台上开展诊疗业务,为区域内群众提供优质医疗服务和全程健康管理,实现区域肿瘤防治目标的创新型医疗资源组织方式;是对目前上海市推行的“1+1+1”就医模式的有效拓展,将最大限度满足群众期望在家门口得到优质专科医疗服务的需求。

本报讯 目前,复旦大学附属肿瘤医院与上海市宝山区卫计委签约,成立“肿瘤防治一体化医联体”。此举旨在推动区域卫生事业发展,实现医疗资源纵向整合,探索与拓展社区综改模式,提高区域内肿瘤规范化防治水平和基层医疗服务能力,建立基于分级诊疗和慢病管理的肿瘤防治一体化管理模式。

复旦大学副校长、上海医学院院长桂永浩,宝山区人民政府副区长陶夏芳,复旦大学上海医学院、复旦大学医院管理处、宝山区卫计委和复旦大学附属肿瘤医院有关负责人出席签约仪式。

仪式上,宝山区卫计委党委书记杨立红、复旦大学附属肿瘤医院党委书记李端树为“复旦大学附属肿瘤医院——宝山区肿瘤防治一体化医疗联合体”揭牌。宝山区卫计委主任李晓惠、复旦大学附属肿瘤医院副院长吴昊代表双方签署“战略合作框架协议书”。

桂永浩表示,复旦大学全力服务国家医改战略,全力配合和支持上海医改工作。一直以来,复旦大学高度重视肿瘤医院的建设和发展,并充分发挥肿瘤医院这一优质品牌资源的带动效应。此次肿瘤医院与宝山区卫计委在国家关于分级诊疗、肿瘤防治体系构建等文件精神指导下,成立“肿瘤防治一体化医联体”,这是将国家政策与医联体建设目标紧密结合的创新举措,为构建区域肿瘤防治体系开拓了新的思路。

桂永浩强调,复旦大学正在积极探索和实践医疗联合体工作,目前已经在全国医疗联合体、妇产科医疗联合体方面做了一些工作,并取得了较好的成效,得到了社会的认可。复旦大学将对“肿瘤防治一体化医联

体”的健康发展、人才培养等,持续提供政策扶助和智力支撑。

据介绍,“肿瘤防治一体化医联体”成立后,将着重开展癌症筛查、名医工作室建设、多学科诊治与专科化培训等工作,成员单位在肿瘤防治、质量管理、学科建设、人才培养、流程优化、信息共享、精细管理等方面进行一系列融合发展,进一步提高区域癌症防治服务能力,逐步形成标准化、规范化、同质化的肿瘤防治体系,并在公立医院改革和社区综改中进行大胆的探索和实践。其中,重点建设的2家分中心,分别位于宝山南部的仁和医院和北部的罗店医院。

“肿瘤防治一体化医联体”具有如下几个特点——

纵向整合,探索“分级诊疗、双向转诊”机制。为扩展多层次“分级诊疗、双向转诊”的格局,医联体着重强调信息平台的打通,拟通过信息平台的建设与对接,实现大数据云端共享,从而形成医院间的良性互动。联合体内各医疗机构依托信息平台开展临床与业务信息的流转,探索病理、影像诊断与检验检查资源的共享,以便对肿瘤患者进行全面的电子病历管理,完成一体化的肿瘤防治医疗服务。肿瘤医院的专家号源通过信息系统向分中心和社区内经过培训认证的医师垂直下放。逐步形成三级医院主攻复杂疑难手术和高精肿瘤治疗项目,分中心全面开展肿瘤防治适宜技术、承担区域肿瘤规范化防治工作,社区主要负责“1+1+1”签约居民肿瘤筛查、转诊和随访等管理工作的分工合作机制,以此有效推动患者的合理分流,扩大优质医疗资源的辐射面,提高肿瘤防治的效率和水平。

医防融合,实践“肿瘤防治一体化医联体”模式。在宝山区

已经开展妇科疾病筛查、大肠癌筛查、癌痛规范化治疗病房建设等工作基础上,医联体成立后将进一步开展病因学研究和适宜防治技术的探索,构建癌症筛查、综合干预、宣传教育和患者管理一体化防治体系。同时,医联体将依托三级医院的优质资源,建立常态化的技术交流与培训机制,促进联合体内部人才的流动和防治技术的提升,为全市医疗改革提供实践经验。

培养人才,建立全科医生专科化培训认证体系。医联体构建肿瘤学科人才终身培养、流转与管理体系,以此加强区级医疗平台的人才储备,更好地配合三级医院下派专家的业务工作。将全面建设全科医生专科化培训认证体系,培训对象为合作区级医疗机构及社区卫生服务中心的全科医生,培训重点为肿瘤专科诊疗能力的提升。经过培训体系培养认可的医生,才能获得医联体专家门诊号源的转诊权。

因地制宜,逐步打造“亚专科专家工作室”团队。在人才培养基础上,医联体将在区级医疗平台建立肿瘤亚专业分中心。依托肿瘤医院优势资源,选择头颈外科、乳腺外科、泌尿外科和妇瘤科等亚专科,建设以专家工作室为主要模式的分中心。以分中心为平台、社区卫生服务中心为延伸,因地制宜地开展诊疗工作,推动区域内联合体纵向发展,将专家工作室等优质医疗资源辐射至社区。以专家工作室为抓手,充分整合资源、提升品牌,就地组织多学科门诊,并结合“导师制”进一步培养和提升社区医师团队的业务水平,促使医联体成员单位的肿瘤防治水平尽快走向“同质化、高水平”,让老百姓在家门口就能享受到高质量的医疗服务。

文 / 董枫 黄文发

■ 图片新闻



在云南大理永平县人民医院开展医疗对口支援工作的我校附属金山医院医疗队王芳、朱艳艳、谢珉宁、严浩、刘文等队员,日前参加永平县人民医院开展的“学医为民 服务乡亲”下乡义诊活动,来到龙街镇羊街村等多个边远村落,为当地老百姓提供便民医疗服务。

文 / 赵波

枫林医事

市五人民医院成功为二胎孕妇实施左肾上腺嗜铬细胞瘤微创切除手术



本报讯 我校附属上海市第五人民医院泌尿外科医疗团队在科主任施国伟主任医师的带领下,日前与妇产科、内分泌科、麻醉科、手术室、急危重症科等科室共同协作,成功为孕20周的赵女士实施腹腔镜下左肾上腺嗜铬细胞瘤切除术。

33岁的二胎妈妈赵女士在孕14周时,感到心悸、头痛等不适,检查后发现血压升高,服用2至3种降压药物后,血压仍控制不佳,严重危及孕妇自身及胎儿安全。随后,赵女士前往我校附属上海市第五人民医院妇产科就诊,经B超及MRI检查,发现左侧肾上腺肿瘤,肾上腺功能学检查提示血儿茶酚胺升高明显,经内分泌科联合门诊会诊,确诊为肾上腺嗜铬细胞瘤。医生建议患者在通过药物控制维持血压稳定的同时,择期进行手术治疗。

据了解,嗜铬细胞瘤会分泌大量二代儿茶酚胺,使患者全身小血管痉挛、血压升高、心率增快、心律失常,出现严重的高血压及高血压危象,并且妊娠可加重上述病理变化。怀孕期间由于胎

儿压迫、用力活动、子宫收缩、阴道分娩或剖宫产手术等刺激,肿瘤可突然释放大量的儿茶酚胺入血,引起致命性高血压危象、休克、心律失常、脑血管意外、心力衰竭及心肌梗死等危急情况,孕产妇死亡率高达50%。另外,大量的儿茶酚胺可使子宫胎盘的血管产生强烈的收缩,可致胎盘缺血、胎盘早剥和胎儿宫内发育迟缓、胎儿宫内缺氧,最终导致胎儿死亡率明显增高。

针对赵女士的病情,我校附属上海市第五人民医院启动MDT(多学科诊疗模式),内分泌科与产科协作,术前对赵女士的血压情况等进行了控制。在孕满20周时,赵女士入治泌尿外科。由泌尿外科、妇产科、麻醉科、内分泌科、急危重症科医师组成的MDT医疗团队,采用腹腔镜微创手术方法,历时2个小时成功切除肿瘤,术中出血量仅为50ml。术后,赵女士恢复良好,血压降至正常范围,胎儿各项检查无异常,第二天即由重症监护室转回普通病房。目前,赵女士已康复出院。

文 / 孙蕊莹

妇产科医院患者移动服务平台启用

本报讯 日前,我校附属妇产科医院患者移动服务平台正式启用。通过微信添加“红房子医院患者移动服务平台”公众号或者使用支付宝添加“复旦大学附属妇产科医院”服务窗,患者便可以告别冗长乏味的排队等待,轻松享受移动支付带来的便利。

启用伊始,该移动服务平台已推出挂号、付费、报告查询、住院账单查询、满意度反馈等功能,并支持微信和支付宝支付。手机付费成功后,患者可以凭电子挂号单或手机缴费凭证直接

进入相关诊疗环节。

据统计,该移动服务平台启用后,关注度持续升温,使用人次和支付量呈“井喷式”上升,开通仅一天累计关注数达69100余个,累计绑卡数达3100余张,累计支付数约1000笔。

据悉,患者移动服务平台启用初期,移动支付服务处于试点和探索阶段,支付仅限持有自费卡的患者,持有医保卡的患者也仅能查询报告。相关负责人表示,随着患者移动服务平台的不断完善,更多服务功能将陆续推出。

文 / 姚静



研究生心目中的好导师

他的言行处处体现出关爱和期望——

让学生如沐春风茁壮成长

教育教学躬体力行

汤其群教授坚持“一流的大学必须有一流的教学”，以“学生学不好，老师有责任”的态度对待课程教学，他多年坚持在生物化学学科的教学和科研工作第一线，承担了《生物化学》、《医学分子生物学》、《医用分子遗传学》、《基础医学进展系列讲座》等本科生和研究生课程教学。为了讲好这几门医学院学生公认的“难”课，他总是认真备课，反复修改课件。比如，PPT中所用表格和图片，他不直接拷贝文献综述，而是针对该部分内容自主绘制，力争能将每个知识点都生动活泼地呈献给学生。他率先在临床医

学六年制班级开展全英文授课的公开课，接受教职工的评议。他注意将本领域的研究前沿带入课堂，力求将最新和最权威的学科知识传递给学生。尤其注意根据学生的专业不同，因材施教有针对性地启发引导。

严谨求实率先垂范

从教伊始，汤老师就要求学生，夯实“三基”（基本理论、基本知识、基本技能）、打牢“三严”（严格要求、严密组织、严谨态度），他更是率先垂范、以身作则。他的学生们也认为老师的治学最大特点是“严！而且是‘三严’”。

课题组每周的组会上，学生需轮流分享一篇近期的高质



汤其群 基础医学院教授。2000年担任研究生导师。已毕业研究生24人，其中硕士10人、博士14人。在读研究生16人，其中硕士生7人、博士生9人。

治学理念：“严格要求、严密组织、严谨态度”，在科研的每一个细节中都应该体现上医“三严”的精神。

育人理念：要做事，先做人，一个好的导师，不仅应该培养学生如何做学问，还应该教导学生如何做人。

量文献。他要求报告的同学至少讲满一个课时，不仅讲解明白每个实验数据的意义，还要分析出这些实验内在的逻辑关联。为顾及低年级学生，他常提醒汇报人多介绍文献相关的背景知识，还经常亲自讲解生物学基本理论。

在具体课题开展中，汤老师常说：“每一个数据，每一次报告都必须遵循‘三严’的要求，这种要求要通过一个个细节做出来。”他对学术规范的要求非常严格，无论是课题进展报告的幻灯片，还是已发表文献中的图文，即使是一个图例、一个专业名词的大小写、甚至一个斜体格式，若有谬误他都会非常敏锐地找出来。他这种严谨的作风传给了届届学生，学生们提交给他的文章或者PPT，至少要修改4—5遍。

汤老师说：“导师要做的不是一程程带路，而是一步步启迪”，特别重视以严格的科研训练和能力培养来激发研究生的自主创新潜力。博士生周水荣说，他从不单向灌输，经常主动找研究生交流科研、实验的心得，悉心听取研究生的想法，指导和点拨大家的工作。

他希望学生们“将青春和智慧投入到解决临床问题中，培养破除困难、求真求知的魄力。”要求学生跳出专业的小循环，拓展研究视野。但对具体课

题方向却从不多作限制，而是认真倾听同学的报告，通过启发式提问引导同学深入思考、广泛阅读、开展研究，以此培养学生对课题的自主性和积极性。目前课题组的研究已涉及表观修饰、免疫学改变、肿瘤迁徙等多个角度。

春风化雨启迪人生

汤老师对学生的培养从不限于专业领域。他说“要做事，先做人”，他认为好导师不仅应该培养学生如何做学问，还应该教导学生如何做人，为人处世之道，待人接物之道，都是通过一点一滴的接触和交谈慢慢积累和改变的，育人与教书在培养学生的过程中一样都不可缺少。

在生物医学研究院博士后汤妍眼中，汤教授不仅是导师，更是师长。早晨7点半，汤老师一定准时出现在办公室。除了忙自己的工作，就是约学生单独讨论课题进展。他每次出差或者实验室有人过生日，都会给大家带礼物。他常对同学尤其是新生说：“有困难，来找我，我办公室的大门随时为大家敞开！”

在学生心中，汤老师不仅是学术上的引航人，更是大家成长道路上的守护者。文 / 资安琳

校园新思维

我们的本科教育着眼于为20年后的世界和中国，培养具有人文情怀、科学精神、国际视野、专业素质，而且身心健康领袖人才和各行各业的栋梁之才。20年后的中国已进入创新型国家前列，逐步迈向世界科技强国。为适应这一国家目标，我们的学生必须成长为创新人才。书院的任务，就是为学生创新素质的形成扫除思想障碍。

但是，高校学生创新素质存在如下障碍：

首先是区域环境障碍。目前，中国人均GDP仅占世界第120位；平均每百万人口专利申请数，中国仅第20位左右；我国的创新能力，在全世界仅排第21位。福布斯的2015年中国城市创新力排行榜，上海第5，排在深圳、北京、苏州、杭州之后。我们所处地域的创新力不够强，会成为复旦学子形成创新素质时遇到的一个障碍。

其次是思想模式障碍。在李光耀看来，中国的“创新能力可能永远无法与美国匹敌，因为它的文化不鼓励进行思想的自由

交流和碰撞。”中国的优秀传统文化亟待传承，但也有些思想束缚了我们的想象力和创造力。比如儒家强调守成，主张“述而不作，信而好古”。又比如社会鼓励顺从。三千多年来形成的三纲五常，君臣父子思想根深蒂固，难以推进人人平等的理念。学生面对权威，不敢质疑，难以形成亚里士多德所说的“吾爱吾师，吾更爱真理”的素质。过分尊重权力又导致“学而优则仕”的社会心态。再比如，推崇中庸，害怕枪打出头鸟，宁愿谨小慎微，不敢超越自我，不敢大胆表达不同意见。乔布斯提倡“异样思维”，才是年轻人创新的福音。

另外，是体制机制障碍。思想障碍存在了数千年，要破解“李约瑟难题”，不得不注重体制、机制的障碍。许多研究表明，封建专制统治使得中国在13世纪后导致文化经济逐渐衰落，使

得近代科学无法在中国得到发展。要建设世界科技强国必定要有创新自由生长的力量。习近平总书记呼吁“要允许科学家自由畅想”。其实，《共产党宣言》研究了未来新时代的精神，宣告，“每个人的自由发展是一切人的自由发展的条件”。一流大学对自由是创新之源形成了共识，如京都大学校长就提出“自由的制度是创新的基础”。复旦公学校友陈寅恪提出“独立之精神，自由之思想”。复旦先人将“学术独立，思想自由”写入校歌，表明复旦人具有独立自由品格，才能成为国家栋梁。自由是在法律、校规框架下的自由，自由是不妨碍他人前提下的自由。自由的灵魂是创新之源，这样才能从中华文明中滋生出适合中国创新发展的体制和模式。上海交大张杰校长提到，30年前，中国大学几乎都认为美国和欧洲大学是中国

大学的范式，而在最近10年里我们才逐渐意识到，我们应当吸收中华文化中的优秀特质，并找到中国特色的前进之道。

创新人才成长遇到的上述障碍互为影响。消除障碍就需综合治理和改革。

建立科创强国的根本目的，如洪堡所说，是为了“人类最丰满、最多样的发展”。我们的书院制为学生创新素质的形成，特别是扫除思维模式障碍，提供了大好契机。创新素质，除了开头所说的本科生培养目标的要素外，还需具备武汉大学前校长刘道玉所说的，具有“敢于向权威挑战、敢于探索求知、敢于冒风险、敢于超越自我”的个性。创新，首先是思想和思维方式的创新，发挥与生俱来的好奇心，锤炼理性思考、切问质疑的能力，拓展自己。希望大家珍惜书院中每个学习机会，茁壮成长。

原汁原味

在信息化时代安全地生活
更需要道德防线

这个夏天，徐玉玉案引发了公众对电信诈骗的声讨和反思。我校学生认为“徐玉玉事件”为社会敲响了警钟，以坑蒙拐骗等不正当手段取得财富，是法律问题也是道德问题，而大多数情况下作为法律问题并不严重，作为道德问题，却是严重的。

自身加强防范

不少同学认为自身必须增加防范意识。上当也有自己的责任，想想在路边为了要那个几块钱成本的玩具而扫过的码、随手注册过的APP、在网上填过的各种表格，都有可能被人拿了去，应该多上点心。社政学院本科生纪海鹏说：“徐玉玉案提醒我们应当加强自身的防范意识。现在，我们的个人信息在互联网世界里穿行，姓名、性别、身份证号、家庭住址甚至考研、出国、申请助学金等信息，构成了个人轨迹，一旦这些信息被人利用就容易设置圈套。所以，多与社会接触，多了解社会，才能对突如其来的‘馅饼’有更高的警惕。”

依法加强监管责任

同学们认为相关部门监管不力是造成当前诈骗猖獗的主要原因。信息学院本科生沈好觉得“这些案件的主要原因是些通讯运营商对工信部实名制要求置若罔闻，为发展更多客户，对各类营销渠道缺乏监管，纵容营销人员在销售电话卡时，不登记、少登记，甚至虚假登记有关客户的身份信息。这种行为大大提升了手机用户的安全隐患，使得诈骗电话和短信肆虐，此类行为急需整改。”外文学院本科生苏永延希望“有关部门应加强对各种诈骗电话、诈骗短信在源头上的监管，加大对这类诈骗行为的惩处力度，把为诈骗犯提供改号等服务的企业向社会曝光，其负责人也应受到惩处。”

社会要有强烈的道德感

很多同学认为仅凭自己小心不可能做到“雁过不留痕”。在互联网上生存，每个举动都会生成数据，要享受更好的、更个性化的服务，更得让渡更多的个人信息，让人怎么防？历史系本科生刘迤辰说：“这个问题的症结不仅在于诈骗电话所造成的恶劣影响，以及对于生命个体与家庭所造成的难以弥补的损失，更在对社会道德的影响。从根本上来说，预防类似恶行和犯罪，离不开道德和价值观建设，强大的内外道德约束，让人心有所戒，行有所止，不愿或不敢主动作恶，恐怕才是更长远有效的。道德对于社会治理的作用不能忽视。遗弃道德功能，人人相防，社会运行成本必然会高到无法想象。虽然路途漫长，达致共识，坚定决心，我们又何尝不能建立符合时代的道德和价值体系。”文 / 傅萱 田阳



【干部挂职周记】

从书本到实践 从理性到感性

罗云辉

罗云辉

管理学院副教授。
挂职上海市规划和国土资源管理局总体规划管理处副处长。

我喜欢把对社会经济现象的分析建立在具有感性认识的基础上——没有直观的“望、闻、问”，似乎就缺少“切”的对象、方向和胆气。基于这样的自我认识，挂职一年，不虚此行。

放低身段，多接触实际工作

我性格中有清高的一面，加上年过不惑，很容易把自己端着，这是工作和个人进步的大忌。我的专业是产业经济学，对城市规划和土地规划管理并不熟悉。这时，放低身段，主动接触不那么阳春白雪、不那么“高大上”的事情，虚其心、实其腹，对于自己掌握情况、开展工作、建立融洽的工作关系很有必要。

任何建设项目都离不开规划和国土资源管理局的划和批准。因此，规土局除了内部的业

务事项，需要参加的各类委办局对接的工作特别多，种类也五花八门。除了市政府、发改委、经信委、各区县政府这类工作关系紧密的机构外，常有一些出乎预料的对接工作，比如参加市委统战部主办的接待交流、参与市民政局牵头的殡葬业管理整顿、接待受轨道交通规划影响的信访群众等等。这些看上去“边边角角”的事，却能了解很多其他委办局的工作内容和社会事务，也会倒逼自己熟悉本部门的工作——要知道，在这种对接工作过程中往往是要代表所在单位提出意见或建议，轮到自己时言之无物甚或荒腔走板是极为尴尬的。

这样的打磨还会有意外收获。比如我参加卫计委牵头的急救医疗服务相关工作会议，意识到他们提出的政策方案存在重要的遗漏点，而急救医疗服务已经进入立法程序，卫计委的方案会是市人大立法的重要参考。为此，我写了一份报告，分送市人大法制办和市政府发展研究中心，很快得到市人大的积极反馈，稿件也在市政府发展研究中心的内参上刊登，报送市委市政

从实践中汲取养分，提炼思想

政府工作内容庞杂，挂职干部容易陷进去拔不出来。这就需要时不时拉远镜头，反刍作品内容，提炼出能融入自己知识体系的道理。

有两件事让我印象深刻。一是参与上海二次供水设施与电力表前设施改造的相关工作，涉及部门有住建、水务、发展改革、规土、经信、民防、应急办、公安、消防、绿化市容、质监、安监、工商，还有各区县和电力、城投等国企。我当时想：居民小区自用设施的改造犯得着政府深度介入吗？市场机制配置不就好了？脑中拽出两个头绪，一是政府操作思路、方案，一是市场经济条件下政府干预的经济理由。两厢一对，发现“公共品、外部效应、信息不对称”的理论解释不了政府这项工作的必要性！那是政府干预错了吗？又不是。受制于特定年代的房屋建筑特性、设施技术标准和量大面宽的相同配置，哪怕是经济属性上属于“私人物

品”，由政府组织更新改造也有发挥规模经济、帮助弱势家庭、提高各类项目实施协同效应的好处，这个判断被工作证实很可靠。这就是说，除了公认的三大理由外，节约交易费用是政府经济行为的重要理由。想通此节，对政府着力的很多工作，甚而至于对中国经济的特性有了较之更深入一层的看法。

另一件事是参与低效工业用地的存量开发。上海工业用地占建设用地的比重是国际一些代表性城市的3-10倍，而工业地块的产出率，最高与最低之间相差达53倍之巨。因此，低效工业用地的转型是必然要求。但土地早已出让，如何转型？谁来转型？费用怎么摊？能不能转型的同时增加公共空间、提高空间品质？这些棘手的问题在摸索中初步探出了一条路，这个过程实实在在地提升了我对产权经济学的理解。

擅用专长，在工作中发挥作用

我参与其中的《上海市城市总体规划(2016-2040)》，文本从3月初稿完成到8月20日正式

报送市人大，改动不计其数。在这样的工作要求下，如果不能有效发挥自己的专长，就容易淹没在细节当中，不能满足挂职该有的要求。事实上，一项工作的视角不同，结论往往有异，盲人摸象般提出自己视角的观点，对于整体认识多有助益。所以挂职工作要擅于发挥自己的专业特长。

《上海市城市总体规划纲要(2015-2040)》对中心城周边地区的规划导向是“疏解”，我对这个政策取向有不同的想法。刚好局领导安排我做一次报告，我从经济道理、国际普遍规律、对标城市的规划思路、上海自身的经验四个方面反复衡量，提出不尽相同的观点。报告中部分与既有规划思路不同的视角在会后引起了广泛讨论。其实，那部分内容绝非我专业上深奥的理论，但规划圈里的人不那样想，于是就显得新奇了。现如今，新版总规草案中，对中心城周边地区人口的规划导向已不再提“疏解”，证明利用自身专长引发广泛讨论本身就具有工作价值——因此我被要求再做一场报告！



【一线来稿】

把文艺和美注入生命

刘阳军 中国语言文学系
2013级博士研究生，研究方向为
文艺及美学理论

与导师合作的文章1篇(全国中文核心，CSSCI)：《1985：文艺学美学方法论年的文化记忆》(《社会科学战线》2016年第1期)

独立完成的文章15篇(复旦版核心6篇次，CSSCI共4篇次)

初识刘阳军，你也许会觉得他“严谨”、“沉稳”、“内敛”，但你可能不会把他和“文艺”这个词联系在一起，而这个看起来与大众眼中的“文艺”无关的博士生，和“文艺”打交道已经有十余年的时光了。

虽然本科、硕士都在中文系，但谈到自己踏上“文艺之路”的契机，刘阳军坦言，自己最初并没有详细规划过以后的发展方向，读博在某种程度上是顺其自然的结果，而在选择研究方向时的想法也很简单，“当时就是感觉这个不错，比较吸引自己，结果就选了。”

十余年里，刘阳军在顺其自然中摸索着方向，浸淫在文艺和美的世界里。从最初的“门外汉”到逐渐入门，从研读文艺

学、美学、哲学经典，到学会自己撰写学术性文章，文艺学和美学的概念在刘阳军的脑海里变得更加立体和丰富。尽管如此，一如所有走在学术道路上的同行者，他始终认为自己还有很长的路要走，“只能说仍然漂浮在文艺学和美学的表面，更不用遑论‘掌握其中的奥秘’。”

“一个人的气质里藏着读过的书”，长期从事文艺学和美学的研究，刘阳军的周身也散发着浓郁的文人书生气质。我校中文系名师云集，浓郁而厚重的学术氛围、导师深厚的学养和个人魅力、平日研究中严格的学术训练以及大量的经典阅读，都对于他的人格塑造产生了深远影响。回首经历的种种，他说：“这些都已经注入我的生命里，而且必将深刻影响着我未来的发展和进步。”

旁人看来，学术研究是漫长而寂寞的，文学研究尤其如此。而在刘阳军眼中，你似乎看不到太多的波澜，那种因长期的伏案研读而产生的清冷之气似乎存在，但并不让人觉得呆滞，更多的是一种“腹有诗书气自华”的文人格调。随着年岁的

增长，许多人开始变得浮躁，目光渐渐从书本中转向外界，而刘阳军却觉得，自己反而更加沉稳和安静了，也正是由于这份沉稳和安静，焦虑、烦躁反倒不驱而散，外界的吵闹和诱惑也无法入侵他的世界。

总结自己过去几年的研究生活，刘阳军用了“跌跌撞撞”这个词，对于细节，他不愿过多提及，只淡淡一句：“大体来说，一路走来颇为艰辛。”简单的一句概括，也许我们无法体会个中辛酸，但也明白，这其中一定包含了无数曲折和困难，无数挣扎和痛苦，但所有一切都是被一颗淡然澄澈的心所涤荡，变成了协助刘阳军在文艺与美学海洋里遨游的船桨，也让他在这段复旦岁月里收获了不少的荣誉：2015年教育部“博士研究生国家奖学金”；2014年复旦大学优秀博士研究生“一等奖学金”；2014年复旦大学“优秀学生”称号；2014年上海市学位委员会、上海市国学研究生学术论坛“二等奖”等。这是他过往的收获，更是他前行的动力。

谈到未来，这个把文艺和美学注入生命的人说：“继续做下去。”

文 / 邱宁

在复旦，完成和实现自己

中文系系主任
陈引驰

复旦大学今年已111岁了。我很喜欢111这个年头，某种程度上甚至超过了我曾经经历的复旦100年：这三个“1”顶天立地，标志它们各自的独立、挺拔而又协力并肩——这才是一所大学应该有的样子。只有这样，现代大学的多元使命(传承文化与创新知识、培育人才与表率社会、宽容自由与异军突起)才能得到完成；只有这样，大学里的每一位(无论你是学生、教授，还是匆匆过客)才会真正完成和实现自己；只有这样，即使有再大的挫折，整所大学也仍然可以傲然而立，修复创伤，继续前行……

111年，对于我们每个人而言，是漫长的岁月，而对于一所大学则真的非常之短暂。现代大学的形制，迄今已有千年。由此的维度来看，一切的曲折都可以是一时的；永远有足够的空间，展开梦想，重塑传统。这个意义上，复旦的未来在每一位师生的努力和成长之中。今年夏天我在德国，当走近图宾根狭窄的小街旁黑格尔与谢林、荷尔德林曾同居的学生楼，当在海德堡大学馆看到在那里担任过两年教授的黑格尔的画像，心情难以言表。无论作为教授，还是作为学生，都是大学的一部分，而学生作为复旦最新的一部分，完全拥有创造历史、塑造传统的可能和机缘，这一切都在你们自己未来数年乃至数十年的作为。

本科生和研究生各自处在不同的人生阶段上。对前者而言，或许更重要的是更充分地认识自我，找到自己人生的方向；对后者而言，则更多需要考虑接受指教和自我训练，找到自己的学术方向。学术只是人生的一部分，从人生方向到学术方向，是不是生活的路越走越窄了呢？但愿不是。如果积极地讲，追求学术的方向，不妨是你们实现自己人生的切实实践，人生不会永远高歌，宏远的前程也得一步一步去走。无论处在怎样的阶段，对于你们未来在复旦的几年，我想借用我曾经给学生讲过的话——真理是不怕重复的：

“未来在复旦的几年，与既往最大的不同，在于你们以往学习了许多既定的知识和观念，未来你们还将学习更多；可是，你们将越来越多面对未知和未定的世界。你们更应该了解：真正的知识和信念，不是被教给的，而是通过百转千回的辩证和实践获得的。”

无论知识还是人生，都有待你们的亲历亲证。所以，还是回到我最初提到的“独立、挺拔而又协力并肩”。