



“切问近思”大调研

分党委书记出实招，解难题

在主题教育调查研究的上半篇文章中，“站在光华楼上提问题”，42位复旦大学二级学院分党委书记提出66个问题。在下半篇文章里，“站在邯郸路上解问题”，分党委书记通过“1+1会商机制”，参与到自己所提问题的解决团队中，与职能部门问题共答，联手调研、联动整改、联推发展。

随着主题教育创新实践“微信出题”的深入推进，学校越来越多职能部门主动搭台，更多分党委书记成为“观察员”、“运动员”。一起来分享第二批8位分党委书记的解题方法。

面对系统工程主动发球，是“观察员”更是“运动员”

“师生们对体育设施的需求更多元化和生活化，原来的体育设施就显得不足了。”社会发展与公共政策学院党委书记尹晨说。此前，他提出“为邯郸校区师生提供高质量的体育锻炼和服务”，与体育教学部党支部书记郭建忠提出的“逐年加大邯郸校区体育活动空间的改造修缮”，被共同列入“复旦八问”“急难愁盼专题组”的校园设施项目。

“‘当家’就要知道‘家底’。通过调研、座谈，我们对学校的体育设施修缮规划有了深入了解。”郭建忠说。在基建处处长李卫国的牵头组织下，他与尹晨通过实地走访、交流讨论，详细了解学校体育设施修缮方案、经费预算。“在与基建处的沟通讨论过程中，我了解到大的基建项目都是系统工程，涉及很多部门，学校也在争取多元的经费来源。”尹晨说，在与职能部处的沟通中，相关建议得到积极反馈。有些想法，如建设本北高速漫步道、射艺馆、壁球场等，已列入年度计划。这让他有“英雄所见略同”之感。

聚焦制约国际学生培养高质量发展的瓶颈问题，国际文化交流学院党委书记王颖提出“进一步加强国际学生的服务与管理，健全国际学生的成长帮扶机制”。这一建议被列入日常工作类项目。“推动来华留学教育的高质量发展是一个‘系统工程’，需要各个部门要凝聚共识、联合推进。”为此，她主动发球，邀请外国留学生工作处、研究生工作部、教务等处职能部门负责人到学院来召开协调会，“双向奔赴”，加快事项解决进程。

“不能指望提出的问题全由学校或某个职能部门去解决，全校师生都应该发挥‘主人翁’意识，参与到‘问题共答’中来。”从学校大局出发，王颖就学校国际化管理运行机制、校园国际化发展环境、学校在大



▲ 实地走访江湾校区新建宿舍园区工地

学联盟中的活跃度、国际合作办学等方面进行调研，为方案的制定提供建议参考。针对她所提出的想法，外国留学生工作处对世界一流高校及国内知名高校国际化办学战略及相关做法进行调研，形成报告，并着手起草复旦大学留学生教育提升行动计划初稿，共同推动工作开展落实。

转换解题思路，将“大命题”分解为可操作的“真问题”

宿舍资源紧张，如何优化学生宿舍安排？“把复杂的问题分解开来，先解决最迫切、最容易的。”计算机科学技术学院党委书记王新说。他提出的“优化在校研究生住宿安排”的建议被列为日常工作类项目。6月7日，王新、计算机科学技术学院教师代表与研究生工作部部长陈浩一起，实地走访江湾校区新建宿舍园区工地。他了解到新宿舍将为学生们提供近4000个新床位，在一定程度上缓解学校宿舍资源紧张问题。

作为“观察员”，王新与职能部门面对面交流，进一步了解学生宿舍资源情况与最新政策。“我提的这个问题可能不太好解决，因为学生宿舍资源有限。”在对问题的可行性有了新认识后，王新与职能部门负责人协商，将有关住宿安排问题细化为“如何合理用好零星空置床位”“如何解决宿舍增量分布和院系分布不匹配的结构矛盾”等具体问题。通过转换解题思路、化虚为实，将原本无从下手的“大命题”分解为具有可操作性的“真问题”，逐步、分阶段改善宿舍资源管理和使用。王新表示，虽然研究生住宿问题无法一次性解决，但可以以分解问题为开端，与相关职能部门不断优化解决方案。

对实验性学科来说，实验物资管理是院系工作的一环，高分子科学系党委书记刘顺厚提出“优化报废物资最后一道回收流程”，与资产处处长江培翊“问题共答”。作为“观察员”，刘顺厚发现师生在拟报



▲ 实地走访察看学校体育设施

废固定资产在实验室暂存及大件物资报废运输中可能存在一些安全风险。

为了找到解决问题的方法，刘顺厚及学院分管固定资产的副主任丛培红受邀与资产处负责人多次面对面及电话交流，大家聚焦的问题也从增加报废物资回收频次，明晰如何优化大件物资报废流程，尤其是针对一些暂存及运输过程有存在安全隐患的拟报废大型实验设备与仪器。经过多次沟通，他们与资产处达成共识，目前已在四校区提供大件物资回收提供叉车搬运服务，优化报废物资最后一道回收流程。“只要沟通顺畅，很多问题都能及时解决。”

脑科学研究院党委书记陈靖民发现师生对仪器共享需求比较大。他提出“所有开放共享仪器方便网上查找和预约使用”，这一建议被列入日常工作类项目。在5月24日由资产处牵头的座谈会上，陈靖民了解到目前国家对共享仪器的相关规定和学校平台使用管理的具体情况。“学校的整个资产量非常庞大，要解决问题不可能一蹴而就。”陈靖民说。经过面对面沟通，双方打破此前“信息壁垒”，探讨二级单位院系开放共享仪器的使用管理可行性，将问题的解决落到实处。陈靖民还建议学校加强共享仪器使用的政策宣介，推进公共仪器信息上网，他也将配合相关部门推进解决方案分步实施，在保证安全的前提下，逐步扩大信息开放范围。

当好“观察员”，首先要有的沟通机制

“芯片流片采购是一个共性需求，不仅是我们的学院，一些其他相关单位也有这方面的需求。”结合学科科研需要与学院内部调研，微电子学院党委书记陈坚发现师生们对芯片流片采购的共性需求，他提出“上调芯片流片服务项目学校统一采购的限额标准”，这一建议被列入日常工作类项目。

5月24日，在由采购与招标

管理中心主任郑勇搭台组织的座谈会上，陈坚与学院教师们深入了解了学校目前有关芯片流片采购管理的制度流程，同时提出对特定额度流片的采购需求，与采购中心就项目采购限额标准的调整商议解决路径。陈坚提供相关需求论证材料，协同采购中心细化向学校的建议方案，并进一步征求师生们建议，做好“运动员”角色，“希望能形成常态化的沟通机制，后续我们也会请采购中心来为师生们多做政策宣介，充分发挥‘好政策’作用，更便捷师生们的科研流片需求。”

中文系党委书记、艺术教育中心主任岳娟娟提出的“建立统一管理、高效运行的文艺场馆、公共空间运营管理方案”被列入“复旦八问”“急难愁盼专题组”的校园设施项目。6月8日，她受邀参加了由宣传部部长陈玉刚牵头的有关校园文化和设施提升项目走访调研与座谈交流活动。

在东区杨咏曼楼，她与相关职能部门负责人详细交流讨论钢琴房、小剧场、乐队排练厅等各类艺术空间的运营使用和建设规划情况。通过聚焦场馆建设规划、管理责任机制、日常运营维护等问题，岳娟娟与文物与博物馆学系、艺术教育中心、学生社团的师生代表们及相关职能部门负责人随后又一起开了座谈会，师生们交流了对文化艺术场馆的需求与想法。她表示，校园文化建设是学校大事，期待各方进一步完善沟通机制，通过盘点艺术教育中心现有资源情况，配合学校整合文化场馆线上预约系统，加大校园艺术空间的开放力度，完善艺术场馆的建设规划。

“站在邯郸路上解问题”，不仅在于在主题教育中解决66个问题，更重要的是让“中场线”真正参与到学校治理中来。通过二级院系分党委书记与学校职能部门负责人的紧密联动，建立有效沟通机制，动态解决眼前与未来可能出现的问题，携手推动学校高质量发展。

本报记者 汪蒙琪
本报记者 成钊 摄

广东省委常委王曦到访复旦

本报讯 6月12日上午，广东省委常委、副省长王曦一行到访复旦，调研复旦大学微电子学院、芯片与系统前沿技术研究院，并于江湾校区交叉科学楼举行沪粤高等教育工作座谈会。中科院院士、复旦大学校长金力，广东省教育厅厅长朱孔军、省驻沪办主任巫东朋，上海市教委副主任叶霖霖、市科委副主任王晔等参加调研。

沪粤双方各单位、高校负责人就双方进一步合作开展座谈交流，碰撞思想火花。华南理工大学校长张立群，广东工业大学校长邱学青，广东财经大学校长于海峰，广州体育学院校长胡敏，广州大学党委书记、校长魏明海，华南农业大学副校长邓诣群，上海中医药大学校长季光，上海海洋大学校长万荣，同济大学副校长顾祥林等参加座谈。

座谈会前，王曦一行调研复旦大学微电子学院，听取微电子学院院长、教授张卫关于集成电路学科建设、人才培养、创新大平台建设等介绍，参观工艺与器件实验室；调研复旦大学芯片与系统前沿技术研究院，听取中科院院士、集成芯片与系统全国重点实验室主任刘明关于重点实验室建设情况、相关科研成果介绍。 本报记者 胡慧中

中美青年外交官开展沟通交流

本报讯 6月5-6日，美国圣地亚哥郊区一处幽静会所内，15名来自中美两国的青年外交官在这里相聚，共话中美关系的未来。

作为“中美青年外交官对话”这一机制的发起人，复旦大学美国研究中心主任吴心伯与英国曼彻斯特大学中国研究所所长葛小伟(Peter Gries)担任今年第十三届对话的主持人。双方青年外交官围绕“外交官与中美关系”“中美政治制度与外交决策”“中美关系中的信任与怀疑”“改善中美关系的措施”等话题开展了交流。

在中国外交部、中国驻美大使馆和美国国务院、美国驻华大使馆的支持下，“中美青年外交官对话”于2007年首次举办。16年的光阴转瞬即逝，参与对话的双方青年外交官不断成长，部分中国青年外交官已升任公使衔参赞、驻美副领事等高级职位，凭借他们对中美关系的深刻理解和良好的沟通对话能力为两国外交发展作贡献。

“中美青年外交官对话”每年举行一次，轮流在中美两国进行。谈起对中美关系未来的期待，吴心伯提到“两个平衡”——合作与竞争要平衡，对待彼此关键要平衡。”

本报记者 李怡洁