医研共创，越来越多新产品“研发在上海”

说起研发，人们总会想到白大褂和各种试剂。但赛诺菲在华规模最大的转化医学研究中心，就放在静安的写字楼里。

不设实验台，却一刻也离不开医院。“我今年已数不清去了多少次华山医院。”赛诺菲中国转化医学负责人唐蕾说。

今年9月，全新升级的赛诺菲上海外资研发创新中心在静安揭牌，并单独设立研发法律实体；企业与华山医院共建的卓越转化中心，是其全球第四家、欧洲之外首家。

“写剧本”的任务交给上海

过去，上海团队拿到的，多是全球写好的“剧本”。

赛诺菲与华山医院合作多年，此前主要集中在较晚期的国际多中心临床试验。唐蕾介绍，这类试验中，中国入组患者通常只占15%左右，方案由全球团队设计，中国团队主要负责执行。

如今，双方合作的两项早期临床试验将完全在中国开展，受试者全部来自中国。上海团队从源头参与方案设计，让试验贴合国内医院的实际情况，并充分考虑患者现有的标准治疗。

为什么把“写剧本”任务交给上海？首要理由是时间。创新药专利保护期有限，每个阶段节省一些时间，累积起来，可能让通常需十年的开发周期缩短一年。

不久前，全球团队走访华山医院Ⅰ期临床试验中心，一个细节让他们震撼：这里足足有42张床位。欧洲一些规模较小的中心仅有几张或十几张床位。这意味着，开展一项小规模试验，所需受试者可以在同一天全部入住，这无疑是个利好。

支撑任务前移的，是上海密集的专业网络。赛诺菲梳理合作检测机构名单发现，约九成位于上海，其余也在宁波、苏州等周边城市。加上在沪200多名研发同事，以及数据科学、真实世界研究等能力积累，赛诺菲决定把转化医学团队的科研人员集中到静安。

此次新建的卓越转化中心，将进一步连接企业与医院的研究力量。围绕转化研究，双方科研人员都可以提出课题，共同论证后立项。临床观察有机会更早进入研发过程。

让相邻的资源“接得上”

头发明显变少，按医学量表却算不上脱发。

华山医院皮肤科医生发现，临床常用的脱发分级量表，评估中重度病例很管用，却容易遗漏早期的细微变化。欧莱雅中国研发和创新中心总监白林说，许多中国消费者在脱发尚未达到医学诊断标准时，就已产生“发量焦虑”和早期干预需求。

双方研究人员结合临床随访和欧莱雅的头皮毛发快速检测系统，分析400名中国男性的高分辨率头皮图像，推出“七级脱发微观图谱”，希望为早期干预建立新的评估基准。

在研发的源头，不少变化在发生。过去，在功效护肤品的研发中，临床医生主要在研发下游，负责验证结果、评估产品；如今，他们和企业研发人员一起提出问题、解读结果，并把临床观察反馈到实验室。

去年11月，欧莱雅中国与华山医院成立医研共创皮肤科学实验室。医生观察到，痤疮和光电治疗期间，不少患者仍会感到刺激不适。为此，欧莱雅研发团队与本土生物技术企业合作开发新配方。今年4月，实验室成立不到半年，首个成果落地，理肤泉超分子控油平衡水乳全球首发。

今年7月，静安8家外资研发创新中心发起成立外资创新生态联盟；9月，欧莱雅又与华山医院美创静界等发起美丽大健康产学研医创新联盟。这些举措，让合作从单点走向机制。

来源：《解放日报》

对话马鸿明，解锁医疗创新背后的抉择与坚守



通讯员 马楚涵摄

10月13日下午，波士顿科学董事会主席兼首席执行官马鸿明（Michael F. Mahoney）一行到访复旦大学上海医学院，与来自多个专业的医学生面对面交流，共话医学创新、行业成长与青年医者的时代使命。

马鸿明在主题演讲《为生命创新：我与波士顿科学的医疗创新之路》中，分享了自己三十余年深耕医疗科技行业的职业心路，以及带领波士顿科学穿越危机、坚持医疗创新的生动故事。

他表示，2011年前后波士顿科学正站在关乎企业存续的十字路口，外界普遍并不看好企业的前景。彼时的他面临重要抉择：是留在熟悉的原公司，还是重新出发，接手深陷困境的波士顿科学。

最终，三个叩问指引了他本人和团队前进的方向：我们的根本使命是什么？我们能在哪些方面切实改善患者的生活？什么样的文化让我们敢于冒险，也善于取舍？

“Advancing Science for Life，为生命创新，这就是我们一切抉择的原点。”马鸿明以专门用于治疗心房颤动的脉冲场消融（Pulsed Field Ablation，PFA）医疗设备系统作为鲜活案例进行分享。

当年这项前沿技术前景尚不明确，电生理业务体量小、持续亏损，竞争对手研发投入数倍于己方，全球临床试验还在招募阶段。面对巨大不确定性，团队没有选择放弃，而是从临床证据、医生接受度、规模化生产、患者可及性四个维度审慎评估，坚定下注这一项有望造福千万房颤患者的创新技术。

如今脉冲场消融技术已落地中国，切实帮助到中国房颤患者。“热爱，往往始于一个值得求解的难题。”马鸿明鼓励同学们在职业生涯的起点，主动拥抱难题、敢于承接艰难任务；坦然面对职业路上意料之外的转折；保持谦逊，从失败中学习，反复尝试。

对话问答环节，同学们围绕医工交叉创新、产学研合作、青年人才能力培养、医疗器械本土化发展 等多个角度抛出自己的思考。

通讯员 丁莉萍等
来源：医院管理处、医学学工部

校企联手，守护医学生成长

10月12日，“波士顿科学职场快闪”活动在复旦上医举办。活动邀请行业一线从业者分享医疗科技赛道的发展机遇，设置快问快答、个人微挑战等互动环节，同时提供简历优化、面试实战辅导。同学们和企业青年员工面对面交流，直观了解真实职场。大家积极参与互动，在交流探讨中打通校园和产业间的信息隔阂。

除学术交流、职场赋能外，双方合作还落地助学育人项目。依托希望工程框架，波士顿科学医学生资助项目持续帮扶家庭经济困难医学生，支持他们潜心钻研、安心追逐医学理想。

医学简讯

基础医学院施冬云团队发现健康肥胖演进糖尿病的早期预警信号

本报讯 近日，复旦大学基础医学院施冬云团队在《氧化还原生物学》（*Redox Biology*）发表研究论文，揭示了氧化还原状态直接调节糖代谢关键酶活性及调控诱发肥胖糖尿病的全新机制，并为代谢健康型肥胖向糖尿病演进提供了早期预警信号。

论文链接：https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2213231726004180

来源：基础医学院

脑科学转化研究院李伟广团队合作揭示慢性痛动机减退的分阶段神经环路机制

本报讯 10月9日，复旦大学脑科学转化研究院李伟广团队联合上海交通大学医学院附属新华医院团队在《神经元》（*Neuron*）在线发表论文。研究显示，神经损伤后的感觉超敏与动机减退，涉及前扣带回皮层（ACC）不同神经元集群的分阶段参与，针对不同通路的干预效果也随介入阶段而异，为理解慢性痛中感觉与动机症状的演变提供新的环路依据。

论文链接：https://doi.org/10.1016/j.neuron.2026.09.018

来源：脑科学转化研究院

附属医院在“春昇杯”医学创新人才大赛（2026·上海）斩获四项大奖

本报讯 近日，附属医院6个项目在“春昇杯”医学创新人才大赛（2026·上海）中获奖，一等奖2项、二等奖1项、三等奖1项、优胜奖2项。附属儿科医院李凯团队《靶向WDR5的抗神经母细胞瘤小分子抑制剂》获创业组一等奖、附属眼耳鼻喉科医院张晓宇团队《智能响应型角膜接触镜用于干眼等眼表疾病精准诊疗》获成长组一等奖、附属中山医院韩同磊团队《一种远端血流保护装置》获创业组二等奖、附属肿瘤医院许蜜蝶团队《常见鳞状细胞癌的组织溯源标志物研究及诊断价值》获创业组三等奖。

来源：医院管理处