

# 信仰照亮卓越有趣的前路

年青的中共党员冀凌宇是2023级生命科学学院博士研究生,也是“星火”党员志愿服务队员。

冀凌宇认为很多事情即使不知道它们究竟会成功还是失败,还是需要尝试一下,给自己理想的实现一点希望。同时,正是这种不怕苦、不怕累的精神,让科学前进的脚步始终不停歇。做研究就要有这种精神,要传承前辈科学家的奋斗精神和创新精神,无论面临怎样的困难和挑战,都要坚定信心,勇往直前,用智慧和毅力解决问题,开创出新的科研成果。这份坚定的信仰,一直照耀着他前进的路途。

为什么微生物是地球上最古老的生命形式?为什么微生物在生态系统中起着至关重要的作用?为什么微生物对人类健康具有重要影响?这些为什么如同一粒粒种子,早早种在冀凌宇的心中。高考结束后,冀凌宇进入技术科学实验班,但对微生物的好奇和对生物科学的热情始终驱使着他,入学后,他努力准备,如愿转入“冷门”的生物学专业,将从小对于微生物的好奇逐渐转变为

一份毕生追逐的事业。

冀凌宇在本科期间逐渐培养起来对感染与免疫相关研究的兴趣。在本科通识课《微生物与人类健康》上,钟江老师讲到微生物与人类健康的关系时,冀凌宇发现,这些看起来微不足道的病原体,却带来难以想象的影响。这让他意识到微生物领域的重要性和挑战性,大大激发了对微生物的兴趣,逐渐将这种兴趣转化为研究的动力。

体验到科研乐趣的他,在本科四年级时入选卓博计划。从本科生到博士生,不仅需要转变身份,还需要平衡学生工作与科研之间的关系。对冀凌宇而言,学生工作既是科研主业的舒缓调剂,又是与社会接触的纽带。“学生工作不仅仅是对科研生活的小小点缀,也是一种宝贵的机会”,“它不仅充实了我的学术生活,还丰富了我作为一个全面发展的研究者的人生经历。”

在父辈们的影响下,冀凌宇在本科期间成为共产党员。谈家桢(陈建功)旧居重新开放时需要一位讲解员,“我完全没有当过讲解员的经验,刚开始是拒

绝的”,冀凌宇坦言,“但最终接受了这个挑战,决心一试身手。”2021年暑假,冀凌宇加入“玫园”爱国主义教育基地谈家桢(陈建功)旧居讲解队,全身心地投入到讲解工作中。在谈家桢(陈建功)旧居讲解期间,冀凌宇接触并了解到与他同在玫园的《共产党宣言》展示馆“星火”党员志愿服务队,对这支信仰坚定、讲解娴熟的队伍产生向往。2022年秋季,他顺利成为“星火”队的一员,参与《望道》“电影党课”的设计和宣讲活动。冀凌宇通过讲解谈老、望老等老一辈复旦人的生平经历,向人们传递爱国主义的精神和价值观,引导他们理解和尊重国家和历史。

今年9月,冀凌宇正式成为博士研究生。“博士期间的科研学习更像是从学业转变为事业,这是值得我一生去奋斗的事业。”谈及科研生活中遇到的困难和挫折,冀凌宇总会提起一句话“没有困难是不可克服的,遇到困难一定有办法解决,保持理想很重要。”

蔡宇晨(生命科学学院2021级博士研究生)

## 她说创业要“眼高手低”

从翻译到大数据再到女性关怀,这是2000级世界经济系校友陈弋桃的创业路。2003年,“YesMeaning”公司创立,成为当时国内规模最大的民营翻译公司;2009年,首个高考志愿数据大模型“录取通”出世;2017年,“点亮妈妈”品牌上线。她的创业四字诀是:“眼高手低”。

何为眼高?如果有志向,就大胆前进。如果尚未开始创业,就已经满怀焦虑,担心无法接受失败,那么或许应该鼓起足够的勇气后再尝试。因为失败的可能性甚至比成功本身更大,“成功并不是从未失败过,相反,失败是成长的一部分,是通往成功的必经之路。”

何为手低?脚踏实地做事。什么事情可以让公司赚钱、运转下去,就立刻去做。“脏活累活苦活全部都要干一遍,不是你创了业,就变成发号施令的大老

板,这是没有的事。”

“‘创业’没有那么高大上,就是你想做一件事,去把它做成。That's it.”这是陈弋桃对创业的注解。

2003年10月,正在读大三陈弋桃成为“YesMeaning”翻译公司创始人之一,这也是她首次创业。当时,毕业生大多能找到很好的工作,而大三也并非大众看来最佳的创业时机,她的创业选择,在别人看来“绝对是想不通”。但她也没顾虑那么多,想做就做,开启了创业之路。

“我遇到了一个困难,我知道您是这方面的专家,能不能给我一点时间?”这是陈弋桃遇到困难时战无不胜的法宝。第一次创业难免遇到瓶颈,应对方法是边做边学,大胆发问。在导师和麦肯锡公司专业人士的帮助下,“YesMeaning”成立。经过三年努力,陈弋桃不但拥有十几个驻沪领事馆、几十家跨国公司的翻译业务,还在全国开了23家翻译连锁店,凭借标准流程化的系统和高质量的翻译水平,“YesMeaning”成为当时国内规模最大的民营翻译公司。

2008年前后,大部分的高考志愿已经转变为考后填报,陈弋桃萌生一个创业想法:为什么不利用数据模型,帮助高考生合理选择专业、预测录取概率呢?于是,几个高考时“随便选专业”的同学在2009年聚起来,成立上海

复勤网络科技有限公司。同年11月,“录取通”网站问世。这是她的第二次创业。

在志愿咨询机构还未风行的年代,“录取通”斩获巨大成功,第一年就盈利500万。“我们的系统在当时的十年后都是最先进的一套系统。”

2017年初,陈弋桃第三次创业,成立“点亮妈妈”品牌。在此之前,陈弋桃放弃事业做了五年全职太太,在这个过程中,她体会到产后抑郁带来的困扰和“全职妈妈”们的困境,决定带领妈妈们“点亮自己,照亮他人”,激励女性看到自身价值。虽然这次创业以失败告终,却给了她“新身份”——一名家庭教育咨询师。

回溯三段创业经历,第一段让陈弋桃名噪一时,却发现“名”这东西“不靠谱”;第二段让她赚了钱,却发现赚钱之后也没有想象中那么开心;第三段让她只想安安静静地做点有价值的事情,虽然相比创业的波涛,咨询工作如一朵浪花,覆盖面虽小,但更加细腻。用她的话说,“我不再追求影响1000万个家庭的目标,如果我能影响100个家庭,我也会觉得很满足,因为这样我也能为很多人提供帮助”。

这份坚定的创业信念萌芽于陈弋桃在校团委做实践和参加挑战杯的经历。回忆参加挑战杯的情景,陈弋桃感慨万千。比起实打实的操作与付出,当时

### 光影书画

#### 闪光而温暖的学习瞬间



清晨的一缕清风吹拂座无虚席的文图理图是博学笃志的见证 是切问近思的生活

午后日光疏洒洒下  
光华楼的小圆桌 星空咖啡厅的沙发  
北区食堂的会议长桌 热烈讨论的小组作业  
谈不倦的宇宙哲学 知识的场域将彼此相连

身披星光,头顶月色  
回首瞥见教室灯火通明  
学子们的求知欲点亮了每一盏明灯  
半明半昧的晚星也在倾听愿望

每一块细碎而闪光的学习片段  
都是专属于FDUer的独家浪漫

王馨冉(中文系2023级研究生)  
乔郅元(材料科学系2023级博士生)  
马雨如(中文系2023级研究生)

的挑战杯之“挑战”更像“纸上”创业,仅仅写了一份计划书,但这次实战让她发现了创业的乐趣,也赋予她“只要想做一件事,就可以做成一件事”的信心。

在学生组织的实践则赋予陈弋桃行动能力。她和同伴两人通过自己努力引入社会资源,拉赞助是她主要的资金获取途径。而成功的秘诀是了解客户,匹配需求。

2001年时,一家名为“夏朵”的咖啡厅在学校附近开业,立刻引起她的关注。她很快上门找到老板。谈笑间,她感受到,相比起“咖啡厅老板”的身份,这位来自台湾的中年人更像一个艺术家,有自己独特的设计理念;对他而言,相比功利,更重要的在于分享理念和情怀。

陈弋桃向老板详细阐述了人员成本、宣传成本和教室管理成本等,两人一拍即合,老板同意提供赞助,还免费赠送了一些咖啡券。作为回报,陈弋桃在3108举办宣讲讲座,邀请老板分

享创业理念。两人20年前的忘年友谊,一直延续至今。

此外,陈弋桃也没放过学校周围的餐饮店、美发店,“那时在复旦旁边做生意的人蛮有情怀,愿意让利和提供赞助。”

“复旦有一个宽容、自由、向善的环境。”学校给陈弋桃提供了充足的机会,让她能选择做自己喜欢的事情,“前提是你自己要抓住这些机会,如果关上门的话,也都没有意义。”

今天,复旦园内的创业热情丝毫不减,“挑战杯”比赛也一直延续至今,新思路、新想法、新方案不断涌现。陈弋桃走过的创业路,在新时代学子的脚下越来越宽广。

姚冰然(临床医学五年制2021级本科生)

赵靖伊(外文学院2022级本科生)

副刊投稿邮箱:  
Fudan\_media@fudan.edu.cn

### 诗苑卿云

#### 摊破浣溪沙

闻既菊香更煮茶,氤氲缥缈透窗纱。  
且把碧波比琼露,醉天涯。

卧榻诗书叠作枕,凭几笔墨落生花。  
不以光阴无止境,负年华。

朱永超(2019年国学班)