



# 复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第 1371 期 2025 年 11 月 30 日  
国内统一连续出版物号 CN31-0801/G  
中共复旦大学委员会主管、主办

## 两位复旦人入选第三期“新基石研究员”项目

本报讯 11月24日上午，第三期“新基石研究员”名单揭晓，复旦大学附属华山医院教授郁金泰、复旦大学化学系/智能材料与未来能源创新学院教授张凡成功入选。

“新基石研究员”是一项聚焦原始创新、鼓励自由探索、公益属性的新型基础研究资助项目，由腾讯公司出资，旨在长期稳定地支持一批富有创造力的科学家开展探索性与风险性强的基础研究，实现“从0到1”的原始创新。遵循“科学家

主导”的原则，重在选人而非选项目。

截至2024年底，共有两期104位杰出科学家成为新基石研究员，获得为期5年的科研经费资助。其中，复旦大学物理系教授张远波、生命科学学院教授鲁伯埙、上海数学中心教授沈维孝、附属肿瘤医院研究员徐彦辉、基础医学院/附属肿瘤医院教授雷群英、附属华山医院教授徐文东、脑智研究院教授彭汉川等7位科学家入选。

来源：人才工作办公室

# 从牛津到复旦，从文本到文化 习近平总书记的复信激励复旦汉学博士生

“得知你们喜欢中文、热爱中国文化，在促进汉学研究和文明互鉴等方面积极发挥作用，我对此表示赞赏。”近日，国家主席习近平复信青年汉学家，勉励他们当好融通中外文明的使者。

不久前，2025世界中文大会在北京举行。应邀参会的51个国家的61名青年汉学家给习近平主席写信，分享从事中国研究的经历和体会，表达进一步研究好中国学问、发挥文明沟通桥梁作用的愿望。

习近平主席的复信，令广大青年汉学家和国际中文教育工作者深受鼓舞，其中包括目前正在复旦学习的“新汉学计划”博士生们——他们来自不同国家、不同专业，却怀着对中国文化同样的赤诚与热爱。

### 一场跨越山海的奔赴

在世界中文大会的一场平行论坛上，来自牛津大学的莎莎(Teresa Irigoyen-Lopez)出现在现场播放的宣传片中。镜头下，她讲述了自己在中国“侨乡”浙江青田做田野调查的故事，展现出新时代汉学研究者深耕文明互鉴的生动实践。

“在英国时，我意识到仅仅依赖西方学术框架研究中国的局限性，因此‘新汉学计划’对我特别有吸引力。”去年，莎莎通过“新汉学计划”来到复旦大学交流访学。

对知识生产本土化有着清醒认知的她，希望与中国学者及本土知识生产者积极合作，而复旦在人类学领域的学术传统，为她提供了理想的土壤。“新汉学计划”的灵活性使莎莎能够在青田的田野点和上海的学术基地之间频繁往来。在复旦，导师潘天舒教授的支持，协助她进入田野，融入学术社群；多元的课堂体验，也使她得以锐化研究移民人类学的方法论和理论视角。

展望未来，莎莎希望继续从事沉浸式人类学研究，同时也对进入外交、文化机构或国际组织持开放态度。

### 将汉学淬炼为一生志业

“习近平主席的复信，是对全球汉学研究者最有力的鼓舞。”与莎莎相似，正在复旦大学

中国语言文学系学习的白俄罗斯籍学生白哲翔(Baravik Mikita)同为“新汉学计划”博士生。得知习近平主席复信，他备受激励，表示自己从中收获了“学术道路上笃定前行、潜心钻研”的更大信心与激情”。

2017年，白哲翔首次系统性地接触到了中文，从白俄罗斯到上海，从本科到硕博，他的求学轨迹始终围绕着中国语言文学。硕士期间，白哲翔了解到了“新汉学计划”。这一打破学科边界、搭建国际学术共同体的平台让他意识到，汉学的价值正在于跨国、跨语言的对话与协作。

因此，白哲翔对复信中“向世界介绍真实、立体、全面的中国”这句话有着切身的体会。“作为一名外国学者，绝不能将研究对象孤立看待，更不能套用失效的理论方法来处理当下鲜活的文学现象。”他认为，“汉学”并非某一国家独有的学科，其真正价值源于跨国、跨语言的深度对话。

在复旦，白哲翔找到了践行这一理念的沃土。在导师复旦大学中国语言文学系教授郜元宝的指导下，他潜心钻研，试图将中国文学置于其整体发展的宏大语境中加以理解。

展望未来，白哲翔怀揣着两个心愿：编写一部白俄罗斯语版的中国现当代文学简史，同时将更多白俄罗斯的优秀诗歌译介给中国读者，实现文明互学互鉴。

### 打造“理想实验室”

在复旦，像莎莎、白哲翔这样的青年汉学家并非少数。他们的成长，不仅得益于“新汉学计划”搭建的平台，也受益于复旦为他们构建的系统化培养体系。“这里的培养模式，为我的研究提供了非常实在的助力。”白哲翔说。

作为首批入选“新汉学计划”博士生项目的高校，复旦已累计接收了112名这一项目博士生，并汇聚16个人文社科院系的145位教授组成导师库，构建起“导师课题+自主立项+研究中心课题”的多元研究模式，并依托发展研究院、中华文明国际研究中心等高层次平台提供全链条科研支持。

本报记者 汪蒙琪  
实习记者 王双艺

## “一带一路”与全球治理论坛开幕

11月28日下午，第九届“一带一路”与全球治理国际论坛在复旦大学开幕。以“拓展‘一带一路’的广度与深度”为主题，论坛聚焦新时代背景下“一带一路”的新发展、新机遇与新挑战，吸引国内外政商学界专家代表，共话“一带一路”未来前景。本届论坛由复旦大学、“一带一路”智库合作联盟联合主办，复旦大学一带一路及全球治理研究院、中联部当代世界研究中心共同承办。

中共中央对外联络部副部长马辉，上海市公关联会会长、原上海市委常委、统战部部长沙海林，复旦大学副校长陈志敏，瑞安集团主席罗康瑞在论坛大会致辞。中联部当代世界研究中心主任王立勇，上海创智学院-华东师大智能教育联合实验室首席专家、国务院学位评审委员会教育学学科召集人袁振国，清华大学法学院教授、国务院港澳办法制局原局长王振民，上海创智学院-华东师大智能教育联合实验室首席专家、国务院学位评审委员会教育学学科召集人袁振国，中国人民大学重阳金融研究院高级研究员、瑞士苏黎世银行北京代表处首席代表刘志勤发表主旨演讲。复旦大学一带一路及全球治理研究院常务副院长黄



新开发银行副行长兼首席行

政官周强武，欧盟亚洲中心主任、联合国前副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆(Erik Solheim)，清华大学法学院教授、国务院港澳办法制局原局长王振民，上海创智学院-华东师大智能教育联合实验室首席专家、国务院学位评审委员会教育学学科召集人袁振国，中国人民大学重阳金融研究院高级研究员、瑞士苏黎世银行北京代表处首席代表刘志勤发表主旨演

讲。仁伟主持主旨演讲环节。

论坛上，来自国内外政界、商界与学界的众多专家学者齐聚一堂，围绕热点议题展开深入探讨，分享了诸多富有洞见的精彩观点。

据悉，本次论坛还发布了《习近平外交思想指引下的“一带一路”理论与实践创新》等21篇研究报告。论坛期间，举办了企业家论坛及多场平行分场活动，聚焦全球南方市场合作、“软联通”创新、国际法适用等领域开展讨论。

本报记者 李怡洁 汪蒙琪  
实习记者 丁超逸

## 市校携手打造“人民城市”新样板

11月27日下午，由中共上海市委宣传部、复旦大学、中共杨浦区委主办的“2025年人民城市理念研讨会”在复兴岛举行。上海市委宣传部副部长、上海社会科学院党委书记权衡出席并讲话。杨浦区委书记薛侃致辞，杨浦区人大常委会主任程秀明，区政协主席邵荀，区

委常委、宣传部部长施方，复旦大学副校长陈志敏，复旦大学党委常委、宣传部部长方明等领导出席会议。

会上，“上海市习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心人民城市研究基地”正式揭牌，并集中发布了一批研究成果。“人民城市教育教学创新中

心”正式成立。

本次研讨会上，与会专家、学者围绕“共谱现代化人民城市新篇章，共绘‘十五五’规划新图景”这一主题，发表真知灼见，为上海“十五五”期间高质量建设现代化人民城市建言献策、贡献智慧。

本报记者 雷蕾

## 国际传播与全球领导力学院揭牌

11月29日，“新机遇、新探索：国际传播人才培养与融合创新研究论坛”在复旦大学召开。该论坛由新成立的复旦大学国际传播与全球领导力学院和复旦大学新闻学院联合主办。论

坛开幕式上，举行了复旦大学国际传播与全球领导力学院揭牌仪式。

中央和国家相关部门，中央直属企业、中共上海市委有关部门，以及复旦大学等政媒企校各

方嘉宾，全国多所知名新闻传播院校院长，国际传播领域业界专家等齐聚一堂，共同研讨国际传播人才培养与融合创新。

来源：国际传播与全球领导力学院 新闻学院



“强国之路”思政大课

## 曹健林谈中国科技强国路



11月25日，本学期“强国之路”思政大课迎来收官之讲。作为亲历者与见证人，科学技术部原副部长、党组成员，现任季华实验室理事长、主任，复旦1977级校友曹健林为同学具体而真切地讲述了中国跨越式的科技发展历程。复旦大学党委副书记钱海红和相关单位负责人出席。

### 艰苦岁月中的科技突围

“1955年，我出生在长春，一个工业城市，天上飞的、地上走的，我都熟悉。”曹健林从个人经历切入，讲述起自己如何从一名中学青年，通过1977年恢复高考走进复旦大学，最终走上科研与管理之路。

回忆起新中国科技起步的艰难与辉煌，屏幕上一张中国科学院长春光学精密机械与物理研究所的老照片格外醒目。“1953年，我的导师王大珩先生带领团队熔炼出新中国第一炉光学玻璃，打破了国外技术封锁。要知道，没有光学材料，一切光学仪器都是空谈。”

随着一张张珍贵照片的切换，曹健林又提到关于“两弹一星”的故事：“我当研究生时，曾多次得到‘两弹一星’老师的教诲。他们在青海湖边，条件极其艰苦，但没有一个人退缩。”他描述了一个细节：研究所搬迁时，“所与所之间相隔几十公里，全是盘山路，我第一次去坐班

车，颠簸得厉害……”在他看来，在资本和技术极度匮乏的年代，正是这种精神让中国建立起保障国土安全的国防体系。

### 科技强国的时代跨越

“改革开放后，中国科技的目标转向‘富起来、强起来’”曹健林话锋一转，将同学们带入当代科技前沿。曹健林从LED照明、光伏产业到电动汽车，如数家珍地列举中国科技的突破：LED照亮全球、光伏多晶硅产量占全球90%、电动汽车实现“换道超车”。他展示了一组对比数据：同样亮度的灯泡，白炽灯年耗电费62元，节能灯22元，而LED仅7元。中国LED产品已占领全球近70%的市场。“中国人总能把高科技变成‘白菜价’，但这不是贬义，而是让技术惠及亿万百姓。”

他还特别分享了自己在科技部推动电动汽车发展的经历：“2008年奥运会前，我们在氢能、混动和纯电三种技术路线中，经过认真讨论选择了纯电。当时国际巨头都不看好我们，但现在他们都在追赶我们的步伐。”他表示，“事实证明，科技发展需要求牵引，要选择适合当前社会条件的技术路线。”

望向台下的新生，他说：“你们坐在这里，未来可能是科学家、工程师。你们的父母为你们骄傲，但更重要的是，你们要把个人梦想融入国家目标，

这才是事业有成的根本。”

### 中国制造如何再升级？

面对成就，他冷静提醒大家要保持清醒：“中国虽是产业升级最成功的国家之一，但在以芯片为代表的先进制造领域，尤其在光刻机等核心装备上，差距依然巨大。我们要警惕‘棒杀’，也要警惕‘捧杀’。”

如何破解这一困局？曹健林指出，“新型举国体制”必须回答几个关键问题：如何有效培育三、四类企业？如何整合各地团队形成合力？中央与地方政策如何协同发力？他也在实践中探索答案——2018年，他与团队在佛山创建“季华实验室”，推动“璀璨行动”，联合复旦大学、中国科学院力学所等单位，致力于实现新型显示制造装备的自主可控，为中国制造业升级探路。

曹健林强调，制造业升级离不开使用装备的生产企业、制造装备的专业团队、从事基础技术研发的高校与院所这三支队伍的紧密协作，尽管三者分属不同体系与地域，但必须实现长期稳定的合作。

“同学们要珍惜时光，排除干扰，打好基础，锻炼好身体，迎接更大的挑战。不要把目光局限于校园内的分数、文章，要在社会发展、进步的浪潮中发现机遇，抓住机遇。”他说。

本报记者 赵天润  
实习记者 谢蕴

## 复旦与内大续签对口合作协议

11月25日上午，复旦大学与内蒙古大学续签对口合作协议。根据新一轮合作协议，双方将在学科建设、人才培养、师资引育、科学研究与社会服务等方面继续深化合作，在合作共建中打造一批优势特色学科和高水平创新团队。

在复旦大学校长、中国科学院院士金力，内蒙古大学党委书记成涛的见证下，复旦大学党委常委、常务副校长许征，内蒙古大学党委委员、副校长周建涛代表双方签约。签约仪式由许征主持。

部省合建工作启动以来，在双方主要领导的共同推动下，两

校团队增强互访交流，在区校合作框架下，深化推动校校合作。科研合作方面，在金力院士、赵东元院士的指导支持下，内蒙古自治区投入超8亿元支持内蒙古大学打造能源材料化学研究院、生物医学研究院两个创新和人才高地；干部人才交流方面，复旦大学坚持以人才交流带动学科援建，多位国家级、省级人才以各种形式支持内蒙古大学“双一流”建设；研究生培养方面，复旦大学每年协助内蒙古大学申请部省合建专项研究生招生名额，助力师资水平的持续提高。

本次对口合作，是学校深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神和全国教育大会精神，加快推动教育科技人才一体化发展的又一生动实践。此次签约，也预示着双方将在已有合作基础上进一步拓宽合作领域、创新合作方式，开展更加深入务实的合作，携手打造新时代校际合作共赢的新典范，共同为地方经济社会高质量发展和教育强国建设作出新的更大贡献。

签约仪式后，成涛一行参观了复旦大学校史馆。

本报记者 邓哈

日前，在2025年复旦科创大会上，一个新型研发机构——上海祖泉创新转化研究院(以下简称“祖泉研究院”)即将全新发布。“祖”，源头根基；“泉”，源远流长。研究院以“祖泉”命名，背后承载着一位“工人发明家”的精神脉络。

从一位只读过三年小学的普通工人，成长为“中国电光源之父”，这位从车间走出来的科学家，就是复旦大学原副校长、电光源研究所原所长蔡祖泉先生(1924—2009)。从他手上，诞生了我国电光源史上第一个氢灯、第一个高压汞灯、第一个碘钨灯、第一个氪灯、第一个长弧氙灯等。它们照亮了千家万户，也照亮了新中国发展的前行道路。

当前，站在科技创新与产业创新深度融合的路口，祖泉研究院整装待发。聚焦重大科技成果高质量产业化，破解“好论文”到“好产品”的时代难题，复旦人正书写新的答案。

### 成果转化新格局成型

从实验室里的“图纸”到生产线上的“产品”，科技成果转化难在“好成果”卡在“半道上”，根本原因在于科学研究追求自由探索，而产业界关注解决实际问题，强调大规模量产和低成本。双方需求错配，成果转化缺乏“专业中间人”。

作为一所综合性研究型大学，复旦大学自觉承担起围绕国家重大需求开展基础研究的重任，聚焦科技成果产业化与战略性新兴产业、未来产业培育，尝试给出复旦人的“破解之道”。

“科学家们唯有将个人理想汇入国家发展的洪流，其创造的价值才能扎根生长，最终惠及人民，真正为民族复兴的伟业贡献力量。”复旦大学校长、中国科学院院士金力表示，复旦正在全力推动顶尖科研成果走向产业实践。

过去两年，在校领导高站位谋划、强有力推动下，复旦科创平台通过三重举措筑牢转化根基：联合地方政府、国企及市场化机构等共同发起设立复旦科创母基金，重点聚焦前沿创新领域，为发掘和投资具有良好前景的高成长性项目提供良好的资本生态；绘制“复旦科创地图”，开展科创资源调研，既打通与校内科研人员、相关职能部门的深度连接，又联动顶尖投资机构、行业龙头企业与专业服务机构，搭建校内外联通体系；通过“F-LAB项目”、复旦科创大会等活动，让复旦的科创氛围日益浓厚。

“现在围绕复旦科技成果产业化的朋友越来越多，更多政府、企业、投资机构和创业者都乐意跟我们一起做这件事。”祖泉研究院院长、复旦科创董事长孙彭军表示。“光有这些还不够。”复旦长于原创性、颠覆性科学研究，亟需一个平台让处于“0到1”阶段的科研成果与落地产业之间架起一座桥梁。祖泉研究院，应运而生。

### 做有组织的产业化

祖泉研究院正搭建起一座桥梁，一边对接学校的优质科技成果，另一边链接市场的各类优势资源。祖泉研究院作为一家民办非企业单位，秉持“不求所有、但求所用、重在所为”的理念，不和科学家分成，也不和合伙人争利，以四大核心功能激活科技成果转化动能。

瞄准战略性新兴产业和量子技术、脑机接口、类脑智能等未来产业。“盯紧”复旦科学研究“潜力股”，提前“拉一把”。为科学家寻找“创业合伙人”，让专业的人做专业的事。搭“共享工具箱”，当“转化试验田”。研究院将构建一个配套齐全的功能平台矩阵，包括提供概念验证、小试中试等硬件支撑，以及专业赋能等服务，切实解决成果转化中的能力短板问题。

### 构建开放复旦“朋友圈”

祖泉研究院的成立，标志着复旦科技成果产业化体系的“四梁八柱”基本成型。它与复旦科创构成科技成果转化“复旦模式”的一体两翼。前者侧重前端培育，后者通过资本赋能承接后端产业化，两者协同互补，共同构建起以复旦为支点的“政产学研研服用”创新共同体，打通从基础研究、应用开发、成果转化、产业化的完整链条。

不画“圈子”画“生态”，是科技成果转化“复旦模式”的鲜明特征。即构建开放包容的生态系统，搭起一个跨校、跨界的“科创朋友圈”，广邀各方资源加入复旦“朋友圈”，凝聚转化合力。

复旦科创母基金的布局从一开始就秉持开放姿态，既建立与复旦紧密相连的资本生态，也面向海内外其他资本力量开放。联想创投、中科创新星这些顶尖机构，都加入了复旦科创的合作阵营。

顶天立地的“参天大树”蓬勃挺立，树下的沃土里，铺天盖地的创新“种子”蓄势待发。祖泉研究院要做的，就是搭建全要素支撑的发展环境，如同阳光、空气、水分般，为各类创新主体提供生长养分。

眺望未来，期待有更多“论文里的公式”长成“货架上的产品”，让实验室的微光点亮产业界的灯火。

本报记者 叶麟

『好论文』如何变成『好产品』？  
祖泉研究院这样破局



# 李大潜院士：“数学教育不是为了培养天才”

中国科学院院士、复旦大学数学科学学院教授李大潜，今年已88岁高龄，却依然笔耕不辍，每天坚持工作，活跃在科研一线。

11月27日，《与数学相伴的岁月》新书发布会在复旦大学逸夫科技楼多功能厅举行。该书由上海科学技术出版社出版，是李大潜对自己七十余年数学生涯的深情回顾与系统梳理，既是一部个人传记，也折射出新中国数学科学事业的发展历程。

## 回顾七十余载数学人生

说起他与数学的结缘，是始于高中时接触的数学课外读物。1953年高考，不足16岁的李大潜听闻苏步青、陈建功两位数学大师都在复旦任教，便毫不犹豫地将复旦大学数学系作为第一志愿。

进入复旦后，李大潜攻读微分几何专业。“那时国内数学偏重于理论研究，不仅很少讲应用，甚至还看不起应用。”李大潜回忆。

1958年，李大潜第一次走进工厂。“从来没下过工厂的人，看到生产中真的有那么多数学问题等着解决，大开了眼界，受到

很大触动。”自那时起，李大潜的研究方向也发生变化，转而关注更具应用前景的微分方程方向。

在工厂里，李大潜遇到许多现实问题：教材中完美的圆形轴承，在实际生产中却因磨损而变得不太规则，需要准确找到其圆心；他们设计的诺模图虽然理论上可行，却因必须伸展到无穷而无法实际应用……这些经历让他深刻意识到，理论知识固然重要，但在实践需求面前会暴露其不足，要进一步思考和研究。“工厂里很多重要的问题本质上都是数学问题，数学对社会主义建设起着关键作用。”李大潜说。

后来，李大潜在应用数学领域取得了一系列具有奠基意义的研究成果，包括对一般形式的二自变量拟线性双曲型方程组的自由边界问题和间断解的深入研究，非线性波动方程经典解的整体存在性及生命跨度的完整理论，一维拟线性双曲系统的精确能控性与能观性的系统成果，以及近十多年来对双曲系统的精确同步性及逼近同步性的开拓研究等。

## 留学法国毅然回国

《与数学相伴的岁月》一书



中收录了李大潜与恩师苏步青、谷超豪等数学大家交往的点滴细节，特别是师生间的诗信往来。

“要取得事业上的成就，要有数学家的严谨与专注，也要有诗人的激情与遐想。”在李大潜看来，苏、谷两位先生作为杰出的数学家，都有很好的文史修养，他们视野宽阔、见解超群，将数学研究提升到高屋建瓴的程度，这也给他带来潜移默化的影响。

“老师的教导让我更加坚信，我的事业在国内、在复旦，这是我们的光荣与使命。”尽管

当时收到了法国高等师范大学的任教邀请，李大潜还是毅然选择回国。

“做学问贵在坚持。”李大潜留校任教时，苏步青这样叮嘱。谷超豪也常勉励他，科研上要坚持高标准，论文要愈做愈好。老师们的期许成为贯穿李大潜七十余载数学生涯的精神信条。“这一点，在顺利的时候固然使我受益匪浅，而在困难的情况下更起着独特的、不可估量的作用。”李大潜说。

在李大潜看来，以苏步青、谷超豪先生为代表的老一辈数学家，用他们的言传身教奠定了

复旦数学的精神底色，复旦数学由此形成“纯粹数学与应用数学并重、理论研究与实际应用结合”的鲜明特色，始终走在学科发展与教育改革的前沿。

## “中小学数学教育，不是为了培养天才”

上世纪60年代，苏步青主编过上海市的中学数学教材，并在八十多岁时还为中学教师开设系列课程。如今，李大潜延续着复旦数学学科反哺基础教育的传统，近年来投身上海市的中小学数学教材编写与教学改革，“希望数学教育能惠及每一个孩子”。书中最后几个章节，即是对他当前中小学数学教育的思考。

编写中小学教材，李大潜坚持“朴实无华、单刀直入”的原则。新教材启用前，李大潜亲自为中小学教师授课，解读编写理念与教学方法。针对不同学段的教学，李大潜提出小学阶段首要任务是培养兴趣和习惯，不拔苗助长。到了中学阶段，强调理解、运作、表达，其中理解是核心。“只有真正理解，才能熟练运用、清晰表达，掌握数学的精髓。”

实习记者 丁超逸

# 复旦 F-LAB 为科创打通“最后一公里”

今年8月，34位从复旦走出或正在复旦工作的青年科学家，通过F-LAB完成了一场为期四个月的“商业启蒙”。他们从“立项目”转向“写BP”，从“发论文”迈向“谈订单”，实现从科研人到产业人的转身。喜讯在课程进行中便不断传出，超过四成的学员的项目在加入F-LAB后收获新增融资，在产业合作等方面也有多位学员取得了切实进展。

作为复旦大学推动顶尖科技成果产业化的重要平台，F-LAB以“科学家创业营”、“科学家合伙人计划”、“天才少年科创营”三大公益项目为核心，构建起一个覆盖科学家、商业人才与具有创业潜力的在校生的立体赋能生态。它的使命坚定而清晰——打通实验室与生产线之间的“最后一公里”，让前沿科技，真正成为改变世界的力量。

## 每年培育百位科创合伙人

“让科学家带来前沿技术，让企业带来场景和资源，让资本带来助力和视野，让政策带来保障和引导，最终让‘政产学研研服用’真正融为一体。”谈到打造F-LAB的目的时，复旦大学校长、中国科学院院士金力指出，F-LAB是复旦推动产业链、创新链、资金链和人才链“四链融合”、破解科研产业化瓶颈的关键举措。



根据规划，F-LAB聚焦生物医药、人工智能、集成电路、新能源新材料四个战略性新兴产业，以及脑机接口、量子科技、氢能和可控核聚变、具身智能、6G通讯、生物制造六大未来产业，构建人才孵化体系。“科学家创业营”、“科学家合伙人”与“天才少年科创营”将每年各举办至少一期，每期分别招募培养三十余名学员，形成年度百人规模的“科创合伙人”人才格局。在人才定位上，三个项目各有侧重，分别面向手握创新成果的科学家与教授、兼具产业经验与创业能力的校友及商业人才，以及极具创新潜力和科研素养的在校生。

## 助力科学家产业认知跃升

入选F-LAB项目本身就已是一场“过关斩将”。“科学家创业营”首期班学员经过电话面试

与视频面试的严格筛选，最终从超百位报名者中脱颖而出。结业日考核也以分赛道商业路演形式进行，评委从技术成熟度、构建壁垒、商业模式、团队能力、产业契合度与风险控制五大维度向科学家们发问。最终，6个项目现场与复旦科创基金签署合作备忘录，拿到“F-LAB赋能计划”首张船票。

据悉，“F-LAB赋能计划”致力于构建“早期投资+深度赋能+校友网络”三位一体的长效支持机制，涵盖阶梯式投资机制，于结业后立即启动首轮项目评估并提供持续资金支持；提供包括IP布局、股权设计、政策对接、产业资源对接及关键人才匹配在内的一站式赋能服务；并设立终身校友权益，将学员纳入复旦科创生态网络。不少学员反馈，F-LAB的课程非常匹配早

期项目，为自己创业初期避开不少“坑”。

## F-LAB课程持续优化迭代

F-LAB在赋能个体之外，更重要的价值在于构建了一个促成深度合作的生态。据透露，平台已涌现出多个跨领域协作的案例。结营后制作的《同学录》与持续举办的生态链活动，将作为长效机制，推动“老带新”与跨届合作的持续发生。

运营团队发现，学员们在掌握基础理论知识之外，更渴望听到“过来人”的真实经验与实战心得。基于此类反馈，运营团队将在第二期“科学家创业营”中，进一步增加具有“过来人”背景的导师比例。

据悉，“科学家合伙人计划”首期班预计于今年年底启动。入选者均为商业翘楚，年龄以80后、90后为主，其中包括连续创业者、大型科技公司高管，以及具备“从0到1”产品线管理经验的早期硬科技投资人。与此同时，“科学家创业营”二期正在全球招募中，而“天才少年科创营”也计划于明年正式启动，系列仪式将在12月3日复旦科创大会中发布。随着F-LAB创新生态的持续扩大，这批“关键少数”正携手奔赴产业蓝海，为中国科技创新注入复旦力量。

本报记者 李怡洁

# 柴洪峰院士团队斩获国际竞赛冠军

**本报讯** 近日，在新加坡举办的第六届ACM国际人工智能与金融会议(ICAIF 2025)核心赛事——金融文档深度研究挑战赛(FinDDR 2025)中，复旦大学柴洪峰院士团队从包括微软、富国银行、美国RPI大学、新加坡国家科学院(A\*STAR)在内的来自全球七个国家的数十家顶尖金融科技科研机构中脱颖而出，斩获国际冠军。

本次FinDDR挑战赛聚焦于从上市公司年报中自动生成结构化深度研究报告，全面考察参赛模型在长文本理解、多源数据融合与金融专业推理等方面的综合能力。在柴洪峰院士的指导下，团队由叶广楠教授、张猛教授与曹艺馨教授带领周宇航等六名团队成员，创新性地提出“多层次集成生成方法(MEGA)”，深度融合视觉语言模型、高精度数值解析技术与金融知识增强的检索-生成架构，显著提升了模型在复杂年报场景下的信息抽取准确性与分析深度。

依托对金融业务逻辑的深刻洞察、领先的AI技术积累，以及“学术-产业”深度融合的协同优势，团队自主研发的金融文档智能写作系统，成功复现了专业金融分析师的全流程分析逻辑，在长文本处理、财务数据精准提取、多维度深度解读、资金交易等核心环节表现尤为突出。

来源：计算与智能创新学院



“钟扬式”好老师

## 华英汇：“老师要帮学生看清方向”

清晨7点30分，附属华山医院运动医学科诊室的灯光已经亮起。华英汇的一天，从查房开始，观察每个病人的病情和恢复状况。紧接着门诊或者手术。如果排满手术，结束时间可能是晚上九点半，甚至是凌晨两点。在门诊间隙，抽空给学生们开个组会。

这样的节奏，他已坚持二十余年。2025年，华英汇获评复旦大学“钟扬式”好老师称号。

### “把病人感受放在第一位”

“临幊上没有太多时间上大课，手术、查房就是一个很好的上课的过程。”在个人密集的临床工作中，华英汇始终把“带教”视为不可推卸的责任，且“身教”始终排在“言传”之前。

在多次参与手术的过程中，2025级附属华山医院运动医学科博士研究生陈与时最深的体会，是导师身上那种近乎苛刻的专注力。每一次带教手术，华英汇都要求学生不仅看结果，更要理解每一个操作的逻辑。手术结束，教学依然继续。华英汇经常提醒学生，要关注患者的痛点问题，做对患者真正有用、有益处的科研，把病人的感受放在第一位。

赛场是华英汇的第二课



■华英汇和学生们参加2024年世界一级方程式锦标赛中国大奖赛保障

堂。从2024年世界一级方程式锦标赛中国大奖赛(Formula 1 Chinese Grand Prix)、2023上海国际马拉松赛到2024年奥运会资格系列赛上海站的医疗保障工作，他多次带领学生走进国际赛场。

“带学生去奥运现场，是想让他们明白，运动医学不仅是修复伤口的技术，更是一种服务国家、服务运动员的使命。”华英汇说。在那些紧张的场边时刻，他要求学生随时待命、观察运动员的每一次动作、每一个表情。

### “华老师是我们前行的底气”

“所有研究的目的都是为了反馈临床。”在华英汇看来，科研不是与医学分离的象牙

塔，而是使医学更科学、让治疗更精准的重要路径。

作为复旦大学运动医学研究团队的负责人之一，他带领学生在运动损伤防治、康复机制等领域取得多项成果，多篇论文发表于国际知名期刊。但于而言，这些成果最重要的意义并非奖项和引用量，而是“学生是否在研究中找到了方向”。

“华老师希望每一位学生做的课题都是自己感兴趣、愿意去投入的方向。”陈与时感慨道。参与人工智能辅助术后康复的课题经历让陈与时记忆犹新。在临床中，课题组观察到，在术后的运动康复过程中，许多患者面临康复动作不规范、康复全程缺乏系统性和个体性等困境。

华英汇不仅鼓励学生积极

探索，并在资源上全力支持。如今，华英汇的课题组里汇聚了十余位不同背景、不同阶段的学生，为了确保每位学生都能得到及时的指导，他创造了“亚组分类、分层管理”的科研培养机制，他将学生按研究方向分为两至三个亚组，组内形成“以大带小”的梯队。

### “老师要帮学生看清方向”

“你要去鼓励，要帮助他们走得更远。”在手术室与课堂之外，华英汇的另一面格外温暖。“有时候学生不敢来找我，但我一看他们的眼神就知道出问题了。”在忙碌的医疗与科研间隙，华英汇总会抽时间约学生单独谈话，有时是职业规划，有时是情绪压力，有时只是聊聊生活。

“医学是一条漫长的路，年轻人容易焦虑。老师要做的是帮他们看清方向，而不是催他们快走。”华英汇说。有一位学生曾因科研压力与人际困扰而陷入低谷，向华英汇求助。华英汇没有简单地劝她坚持，而是鼓励她“调整情绪，换个环境，跟着自己的心走”。

华英汇常说：“医学，是关于人的学问。”他让每一位学生都在他的身影中，看见医者的初心，也看见未来的自己。

实习记者 陈灵欣

## 金莉萍团队证实新冠感染宫内传播

本报讯 新型冠状病毒曾在全球广泛传播，对全球公共卫生构成了重大威胁。据报道，新型冠状病毒检测阳性孕妇的流产、早产、死胎、出生缺陷、新生儿ICU住院率均显著升高。然而目前尚无新冠病毒宫内垂直传播的确凿证据。

近日，复旦大学附属妇产科医院金莉萍团队在Nature Communications期刊上发表了题为“Presence of SARS-CoV-2 in fetal organs via intraamniotic infection”的研究。

本研究首次全面绘制了SARS-CoV-2病毒在胎儿体内的分布图谱，证实该病毒能够通过母胎垂直传播，感染孕妇子宫内的胎儿，并可能对其多个器官造成影响。这项研究为了解孕期新冠感染对胎儿健康的潜在风险提供了至关重要的科学证据。

这项开创性的研究揭示了孕期新冠病毒感染对胎儿构成的潜在风险，证实了病毒能够入侵并影响胎儿多个器官。研究结果强烈支持为孕妇提供优先防护的策略，以最大程度地保护母婴健康。同时，该研究也呼吁医学界对孕期感染过新冠病毒的儿童开展长期健康监测。

论文链接：<https://doi.org/10.1038/s41467-025-65131-1>  
来源：附属妇产科医院

## 附属儿科医院成立随访中心，“全周期守护”早产及危重新生儿

11月17日是“世界早产儿日”。今年的世界早产儿日前夕，国家儿童医学中心、复旦大学附属儿科医院随访中心成立，标志着复旦儿科对早产儿及危重新生儿的照护，实现了从成功救治迈向长远健康管理的“全周期守护”。

复旦儿科新生儿诊疗中心凭借着医护团队精湛的技术和丰富的经验，成功救治了大量极、超低出生体重儿，自2024年以来已成功救治胎龄32周以下早产儿近470例，极低出生体重儿救治成功率达97.5%。作为国家儿童医学中心，复旦儿科在早产儿及危重新生儿的救治与健康管理领域始终走在前列，拥有全国唯一的独栋新生儿大楼，专业的新生儿监护病房、舒适的家庭陪护病房、高规格的母乳库、温馨的母婴室等一应俱全，而新成立的随访中心即设在新生儿大楼的一层。

新的随访中心充分整合了新生儿、康复科、眼科、耳鼻喉科、营养科、神经科、呼吸科等多学科优势和资源，通过建立系统性的长期跟踪档案，提供个性化

评估与干预指导，持续关注宝宝出院后的体格发育、营养状况、神经心理行为等核心健康指标，着眼于“全周期守护”的长远健康管理。

此外，随访中心在环境设计和空间布局上，无论是色彩选择还是区域划分，每一处细节都聚焦儿童的心理需求与家庭的情感体验，凸显了儿童友好医院建设的空间友好及服务友好理念。家长及宝宝走进随访中心，仿佛步入一个梦幻的“森林音乐会”，色彩斑斓的壁画和栩栩如生的动物形象，有可爱的宝宝趴在大象用鼻子卷成的怀抱中熟睡、有融入“袋鼠式护理”照护理念的主题画作等，将原本素净的墙面打扮一新，令候诊区域仿佛置身于童话舞台。

在候诊区长廊的墙上，一排记录着早产儿“毕业生”的成长影像，静静诉说着“生命逆袭”的动人故事，温暖并点亮候诊区焦灼家长的希望。带着宝宝回来随访的家长，在这里即可“一站式”完成专家问诊、康复评估、眼部发育检查、抽血检验等一系列随访需求，多学科

团队的无缝协作，为每个早产儿筑起安全、温暖、充满希望的港湾，长期健康管理的“全周期守护”彰显了医学与人文的温度与力量。

据了解，随访中心还将设置家长课堂，由新生儿科、心理科专家和医务社工共同为患儿家庭提供专业科普，内容涵盖母乳喂养技巧、家长心理调适方法、社会支持与减压策略等，旨在帮助家长更好地应对育儿挑战。

复旦大学附属儿科医院院长王艺表示，作为国家儿童医学中心，复旦儿科在超早产儿救治领域屡屡取得突破性进展，每一例成功救治的背后，不仅是新生儿危急重症救治水平高超与积累深厚，还得益于多学科团队协作、精准诊疗与全周期人文关怀的共同守护，从成功救治迈向“全周期守护”长远健康管理的背后，既是用全面、细致的医疗保健服务呵护每一个生命的茁壮成长，更是呼吁社会各界共同关注早产儿群体，携手共绘儿童友好、生育友好新蓝图。

来源：附属儿科医院

## 妇产科医院成果获年度杰出论文奖

本报讯 近日，赛诺菲—Cell Research 2024年度杰出论文奖发布，共3篇发表于Cell Research的研究论文获奖。复旦大学附属妇产科医院赵世民教授/徐薇研究员合作发表的题为“Hypoxia Induces Mitochondria Protein Lactylation to Limit Oxidative Phosphorylation”的研究论文入选。

该研究揭示了细胞内低氧诱

导的线粒体蛋白乳酰化修饰会抑制氧化磷酸(OXPHOS)。该研究强调了蛋白质乳酰化修饰在调控线粒体氧化磷酸化中的关键作用，以及乳酸等代谢物通过反馈机制调节细胞功能的重要性，还揭示了AARS2作为乳酰基转移酶的全新功能，也为探索新型乳酰基转移酶开辟了途径。

来源：附属妇产科医院

## 《百年仁心——中华医学会与上海》首映



本报讯 1915年，中华医学会在上海应运而生，复旦上医创始人颜福庆先生出任首任会长，为两者百年休戚与共的深厚联结奠定了根基。11月26日下午，为纪念中华医学学会成立

110周年，纪录片《百年仁心——中华医学会与上海》首映发布会在上海市医学会医学人文实践基地——复旦大学图书馆医科馆举行。

来源：校团委



# 博士生突破裸眼3D显示难题独立一作发《自然》

北京时间11月27日凌晨,计算机与智能创新学院二年级博士研究生马炜杰以独立一作身份在Nature发表研究成果。该成果横跨三维计算机视觉、计算机图形学、显示光学三个领域,聚焦裸眼3D技术,首次实现桌面级显示尺寸下超宽范围的全视差裸眼3D显示,打破该领域几十年来大尺寸与宽视角“鱼与熊掌不可兼得”的局面。

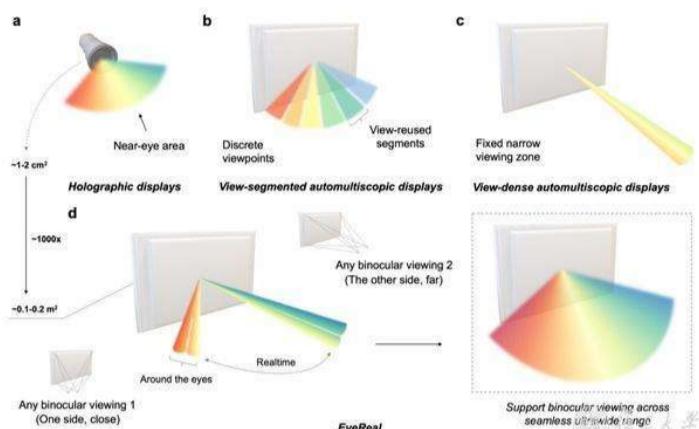
**电子信息跨界人工智能,从“散修”开始的科研之路**

作为一个“半路出家”的计算机专业博士生,马炜杰本科就读于郑州大学电子信息类中的通信工程专业,出于对计算机与人工智能的兴趣,大二时,马炜杰进入学校的服务机器人实验室参与项目研究。在一次次实践中,他不断积累经验,和同伴组队参加机器人世界杯大赛并多次斩获冠军。这让他坚定了继续在人工智能领域深造的想法。

本科毕业后,马炜杰赴香港中文大学(深圳)攻读计算机与信息工程专业研究型硕士,期间接触过许多项目实践,磨练了他面对压力的心态。一个偶然机会,他到浙江大学计算机辅助设计与图形系统全国重点实验室(原浙江大学计算机辅助设计与图形学国家重点实验室)访问,走上了研究三维计算机视觉这条路。

硕士学业结束后,马炜杰加入上海人工智能实验室、复旦大学和上海创智学院的联合培养专项学习,师从上海人工智能实验室领军科学家、复旦大学计算与智能创新学院外合作导师、香港中文大学教授欧阳万里和上海人工智能实验室研究员钟翰森。

彼时,研究量子物理出身的钟翰森正在开展一项关于中性原子体系无缺陷原子阵列排布的研究。在使用人工智能算法控制高速空间光调制器进行动态刷新时,钟翰森萌生出将人工智能技术赋能到同样与光学有



论文所提出的全新信息利用方案示意图,相比以前一众传统思路,能实现大尺寸下的无缝超宽范围视角支持

关的裸眼3D显示领域的想法。而马炜杰对三维计算机视觉有一定的研究基础与思考,同时对于三维化视觉呈现非常感兴趣,有志于探索该领域的挑战,两人一拍即合。

这是一项较为前沿的交叉课题。在人工智能技术迭代日益加快的当下,研究的热点更替频繁。从头探索一个全新的本质问题难度更高,结果也更难预估。

## 打造智能“聚光灯”,为下一代3D超宽显示奠定基础

人类想要看到理想的画面,希望尺寸大、视角宽、最好视差也是全的。在这次发表的成果中,马炜杰提出了一种主动式的动态最优利用有限信息预算的解决方案,把有限的光学信息精准地投放到最为关键的双眼周围区域。他解释,传统的裸眼3D技术是对有限信息预算的被动折中,以至于难以看到兼具大尺寸和宽视角的3D图像。

“如果以建造泳池为例,三维显示的信息预算就相当于泳池的水量,想实现人在任何位置都能肆意游动,那么这个泳池要又长(尺寸大)又宽(视角广)。”但是,现有物理条件下可用的“水量”有限,因此,如何分配预算成为问题的关键。

当前的裸眼3D技术要么牺

牲尺寸,将全部预算用于提供宽度连续的视角,但是显示屏会被极限压缩,不适合日常观看;要么牺牲视角,将预算分配到所有可能的观看方向,但只能保证一个固定、狭窄的观看区域有较好的效果,观看受限。

在这篇文章中,马炜杰提供了一个截然不同的思路,打破了“必须尽可能灌满整个泳池”的传统思维。他提出了一种主动式的动态最优分配方案,其核心思想就像一个永远追随游泳者的“智能移动浪花”,实时将显示屏有限的信息资源精确地投射到双眼所在的微小区域。

做到这一点,离不开物理精确的双目建模和人工智能的结合。通过精确建模双眼在真实世界中的视锥场,准确捕捉双眼在任意位置和角度上接收到的光强,同时辅以人工智能进行计算,即时优化最佳的光场输出,以确保双眼在移动时也能看到连续、自然的运动视差。

这种动态优化有限信息预算的利用思路,首次让大尺寸、宽视角、高分辨率和实时刷新率在现有的物理限制下达成了“和解”,为下一代裸眼3D显示器提供了一个实用且通用的科学范式。

论文链接:

<https://www.nature.com/articles/s41566-025-01784-0>

本报记者 雷蕾 殷梦昊

## 杨卫东团队实现大模型在专用任务的低成本高性能应用

计算与创新智能学院杨卫东团队近日在LLM for Software Engineering方向上取得突破,围绕“小模型缺知识、大模型落地难”这一核心问题,提出适用于终端场景的多专家协同知识蒸馏框架(LUK),以及适用于云端协同推理的大小模型自适应分析框架(AdaptiveLog)。研究成果分别发表于软件工程领域国际期刊IEEE Transactions on Software Engineering(TSE)与ACM Transactions on Software Engineering and Methodology(TOSEM)。

大语言模型(LLM,如Chat-

GPT等)在软件工程相关特定任务(LLM for Software Engineering)中展现出巨大前景。但在专用领域成本高、响应延迟;传统的小型语言模型(SLM,如BERT等)高效却能力有限,难以深入理解专业知识与语义上下文。

为了兼顾性能和推理成本,团队提出一种名为AdaptiveLog的自适应日志分析框架,其设计哲学是“让合适的模型处理合适的任务”。该框架通过小模型和大模型的协作,由小模型作为一线处理单元,高效过滤并处理它能准确识别的“简单样本”;只有

当小模型对其判断产生“不确定性”时,系统才会激活大模型,对复杂的“疑难杂症”进行深度会诊。

实现这一机制的关键在于两个创新。一是基于不确定性的自适应选择策略。二是基于错误案例检索的提示增强策略。

论文链接:

<https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/11105541>

<https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3749840>

通讯员 谢晶

余建军教授团队联合外校团队,在6G太赫兹通信领域取得重要成果,实现核心器件高带宽与高光电变换效率的平衡。成果以“Over-200 GHz bandwidth MUTC Photodiodes with 0.81 A/W external responsivity”为题,11月10日发表在光学领域(OPTICS - SCIE)国际期刊《自然·光子学》(Nature Photonics)上。

该研究展示了一种基于磷化铟(InP)的波导集成改进型单行载流子光二极管(MUTC-PD)。通过对载流子输运、光耦合效率以及波导结构的精心优化(模式场匹配器、优化电场分布、平衡载流子传输并最小化寄生电容),解决了光电探测领域长期存在的带宽-效率权衡瓶颈问题,最终实现了3 dB带宽206 GHz和0.81 A/W外部响应度的倏逝耦合波导光电探测器,带宽效率积(BEP)超过130 GHz,树立了光电探测领域BEP指标的新标杆。

这项工作为显著提高光功率预算和降低能耗开辟了一条途径,是迈向高带宽、高效率太赫兹通信系统和下一代无线网络的变革性一步。

论文链接:

<https://www.nature.com/articles/s41566-025-01784-0>

褚君浩院士/李文武教授团队提出一种调控准二维锡基钙钛矿中不同n值相顺序生长的有效策略,以“Low-dimensional templates and delayed crystallization for high-quality tin-based perovskite films and high-performance transistors”为题,发表于Nature Communications。

在新一代低成本、可规模化电子器件研发领域,锡基钙钛矿凭借低空穴有效质量、高效载流子传输、弱离子迁移及溶液可加

工性等优势,成为极具潜力的候选材料。然而,3D锡基卤化物钙钛矿存在活化能低、结晶速率快的问题,严重制约器件性能。相比3D钙钛矿,准二维结构通过在无机骨架中引入大体积有机间隔阳离子,增强了材料的湿热稳定性与缺陷钝化能力。因此,实现高相纯度、可控结晶与垂直取向仍是准二维锡基钙钛矿器件性能提升的核心挑战。

该研究针对准二维锡基钙钛矿薄膜制备中存在的相竞争生长、缺陷密度较高及取向不佳等问题,提出低维模板诱导与延迟结晶相结合的协同策略,成功制备出高质量锡基钙钛矿薄膜。具体而言,通过在前驱体中引入PEAS-CN,优先形成热力学稳定的PEA<sub>n</sub>FA<sub>n-1</sub>Sn<sub>n</sub>I<sub>3n-1</sub>SCN<sub>2</sub>(n=2)低维模板;同时以FAHCOO和NH<sub>4</sub>I替代FAI,抑制室温下3D FASnI<sub>3</sub>的无序生长,实现延迟结晶控制。在后续退火过程中,低维模板可定向引导高维相生长,最终形成垂直取向性优异、缺陷密度显著降低的薄膜结构。制备的场效应晶体管展现出高达43 cm<sup>2</sup>V<sup>-1</sup>s<sup>-1</sup>的迁移率和超过10<sup>8</sup>的开关比,同时几乎无滞后现象且稳定性增强。这些结果展示了一种调节结晶动力学和实现高性能、稳定锡基钙钛矿的有效方法,为未来电子器件的应用提供了可靠的基础。

论文链接: <https://doi.org/10.1038/s41467-025-64560-2>

通讯员 张皓文

## 图片新闻

### “拔尖创新人才贯通式培养研究”开题



2025年国家社科基金教育学重大项目“拔尖创新人才贯通式培养研究”11月6日举办开题报告会。项目首席专家陆一研究员从研究问题、研究框架、研究思路、预期成果重要性和可行性论证、立项以来研究进展、下一步研究计划等方面进行了汇报。

来源:文科科研处

未来信息创新学院取得两项成果



# 这位外籍教授的文学课用侦探小说当“教材”



“从故事一开始，马普尔小姐就以‘叙述者’的身份出现，她评价客观，令人信赖。但当她一踏进那栋房子，便有意把我们引入歧途——她不再直截了当地分享洞察，而是诱导我们认定梅布尔·登曼就是凶手……”

周二早上八点，五教H5116教室已坐满学生。德国籍校特聘教授、外国语言文学研究所所长、外国语学院英语与比较文学教授桑德拉·荣格(Sandro Jung)正用流利的英文，分析着英国著名侦探小说家阿加莎·克里斯蒂的短篇小说《圣彼得的拇指印》。

用一学期来精读阿加莎·克里斯蒂的英文短篇小说，这样的课程设计在国内高校堪称创新。去年首次开设以来，这门主要面向英语专业本科生的课程，也吸引了不少其他专业学生的参与。

积极反响背后，是任课老师荣格对于当下文学研究与教育的深入思考。作为国家重大人才工程入选者、A&HCI索引期刊ANQ主编、欧盟玛丽·居里研究员、洪堡高级研究员，荣格于三年前全职加入复旦，从此开启了生涯新篇章。

## “非常规”文学课

阿加莎·克里斯蒂是全球最畅销的侦探小说家，“克里斯蒂的文本像一扇窗，推开后不只是案件，更是道德、文化与世界。”荣格说将她的作品带进课堂，是希望找到一个让学生更有共鸣的切口，“让学生换一条路走进深度思考”。

课堂上，他特别选取了阿加莎·克里斯蒂创作于1928至1929年间的短篇小说，学生每周精读一篇，“每篇12至13页，再忙也能读完”。“学生必须亲手拼出‘真相’，并选边论证，从而培养价值敏感度。”

在荣格看来，这门课之所以“非常规”，在于课程既训练不同类型的读写能力，也借助叙事学工具强化批判思维与文本细读技巧，同时将文学置于地理、历史相交织的网络中，实现跨文化交流的目的。

除了英语专业的学生，荣格的这门课还吸引了来自化学、生物、

金融等不同专业的学生。国际金融学院2025级本科生罗宗昕常常坐在前排听课，“教授讲得很有意思，坐在前排更方便做笔记。”

为了让学生把故事理解透彻，荣格要求学生选择一篇或数篇小说进行课堂展示，并邀请他们课后与自己面对面地交流阅读感受。罗宗昕课后多次请教荣格，“课堂报告PPT改了三版”，这一过程，也加深了他对小说的理解。

## 文学的定义？

从国别文学到跨国别文学，从文本研究到媒介研究再到跨媒介理论，在近三十年的学术生涯中，荣格始终深耕于文学，却不止于文学。文学在荣格的生活中一直占据着重要位置，无论是在学校、书店，还是博物馆、咖啡馆，书籍一直都是他和周围人讨论的话题。

不同文化的浸润，使荣格深刻体会到跨文化交流的重要性，“跨文化交流的目的在于增进理解，同时也培养对文化差异的敏感——让你意识到有人与自己文化背景不同，却能坦然接受这一切。”

“有人觉得文学是一门‘稳定’的学科：理论框架早已搭好，我们只需反复套用。我却从不这样看。”荣格说，优秀学者不仅要熟稔理论，更要追求创新。长期以来，他主动寻找那些能引入新信息、新洞见的语境，把镜头从“某一文化”拉到“跨文化”，从“文本”推到“元文本”，再从“纯文字”转向“图文混体”。

近年来，中国文学元素也被他吸收进了研究中。“我主张把‘文学’的定义放得更宽，远不只是现代视角下的‘文本’，更是跨媒介、跨材质、跨文化的‘流动图像’。”

“但今天的‘经验’已呈多模态：写博客、拍短视频、做线上展览，这些都能被‘文学化’。”在荣格看来，这些形式同样是自我书写，也能用文学研究的工具去细读阐释，“就该把这些‘新文本’带进课堂，让文学方法继续发光。”

开放的科研态度，也拓展了他的学术疆域。于他而言，跨学科的对话让思想在碰撞中新生。

## “搭桥者”

2017年，荣格第一次来到中国。在威尔士大学读博期间，他曾作为“学生大使”，结识了许多中国学生，“他们回国后纷纷邀请我‘一定要来中国’，这条线就这样牵上了。”

谈及加入复旦，他说是这里的人文学术传统吸引了他。近年来，学校积极倡导科研新范式，也让他看到了学科的发展空间，“我的研究既继承传统又面向未来，复旦为人文学研究提供了优质平台。”

他将自己定位为“搭桥者”(facilitator)——他希望把传统或“不那么传统”的工具递给那些对文学心生向往、却尚未掌握方法的人，帮他们把自己认定的“文学”打开、细读、深化，“不论它是一首诗、一条微博、一段短视频，还是一件瓷器上的红楼图像”。

这学期，荣格还给研究生开了一门课，课程内容随他手头的课题每学期更新，涉及图像、实物、媒介现象等不同语境；他还把马克思主义理论引入课堂，让学生从不同维度深入理解文学。

“第一周学生被问‘什么是文本’时，答案千篇一律——‘封闭的文本结构’；但到第十六周，他们已能给出相当复杂而开放的定义。”荣格对此十分欣慰，“学生结课时说‘视野真的被打开’，那就是我要的反馈。”

作为博士生导师，荣格除了每周召集学生讨论课题，每学期还会办两场研讨会，每次长达七小时。“每个博士生都要作十五分钟报告，我会逐一点评，并鼓励他们把研究成果发表出去。”不仅如此，他经常带学生参加学术会议，鼓励他们带着作品与资深学者交流。

他尤其注重培养学生的语言能力，强调学生要保持“思维弹性”，“不能抱住某个框架不放”。只要自己不是在飞机上，他通常几小时内就会回复学生。

眼下，荣格作为学校外国语言文学研究所所长，正积极推动团队的国内外学术合作网络。

本报记者 汪蒙琪  
本报记者 李玲摄

## 我校学生获“揭榜挂帅”擂台赛特等奖

计算与智能创新学院学子近日在2025年度中国青年科技创新“揭榜挂帅”擂台赛中，凭借扎实的专业功底、前沿的技术视野和默契的团队协作，斩获特等奖1项、二等奖1项、三等奖1项。

“Fairy：基于多智能体架构的自我进化交互式AI助手”项目获得特等奖。

“基于多智能体架构的老龄AI助手技术研究”获得二等奖。

此次赛事汇聚全国高校与科研机构优质项目，竞争激烈。计算与智能创新学院学子斩获多项荣誉，既是团队潜心钻研、攻坚克难的成果，更得益于学院以“开源人才评价机制”为基础，深耕专业能力培养的育人理念，为学子提供全方位展示与成长的舞台。学院打破传统评价壁垒，以开源思维搭建多元化成长平台，将科研实践、创新成果与专业能力提升深度绑定，通过学术沙龙、项目共创、导师精准指导等形式，让学子在开放协作中锤炼技术功底、拓宽学术视野。开源评价机制也让专业能力培养更具针对性与实效性。

通讯员 谢晶

## 我校大模型应用战队获全国一等奖

我校大模型应用战队11月在全国范围内的“基于大模型教育应用创新赛”中荣获全国一等奖，展示了学校在大模型技术和教学应用相结合方面的领先优势，标志着学校在教育信息技术领域的创新突破。

大模型应用战队凭借其在人工智能、大模型应用和教学创新结合方面的独特方案，脱颖而出。

该项目着眼于大模型在教育教学中的应用，致力于通过人工

智能技术优化课堂教学体验，提高教育效率。团队设计了一套智能化的教育应用平台，利用大规模语言模型和深度学习技术，助力教育资源的个性化推送与实时反馈，极大提升了学生学习的互动性与教学的精准度。

该比赛由全国教育信息技术应用创新大赛组委会主办，旨在激发高等院校及科研机构在教育技术领域的创新潜力，并推动教育信息化的发展。通讯员 谢晶

## 学子获全国大学生数学建模竞赛8奖

我校学子在近日落幕的2025年高教社杯全国大学生数学建模竞赛(Contemporary Undergraduate Mathematical Contest in Modeling,简称“国赛”、CUMCM)中，获得全国一等奖2项、全国二等奖6项。此外，来自24个院系的学生分获上海赛区一等奖

20项、二等奖69项、三等奖77项。

来自全国及美国、英国、加拿大、芬兰、马来西亚等国家的1837所院校/校区、68311队(本科61463队、高职高专6848队)、20多万人报名参赛。我校有343支队伍参赛。来源：教务处

## 图片新闻

### 本科生获“华澳杯”特等奖



外国语言文学学院英文系2023级本科生刘奕麟近日第二十届“华澳杯”全国大学生区域国别英语大赛(决赛)比赛特等奖，创下我校在该赛事中的历史最佳成绩。

“华澳杯”是国内唯一专注于区域国别研究的全国性英语赛事，此次大赛经过各高校的校赛选拔，最终有全国17所高校的优秀学子进入总决赛。大赛设置已备演讲、即兴演讲与区域国别知识问答三大环节。

来源：外国语言文学学院



2025.11.30 星期日

编辑/傅 萱

复旦  
校园文化

7

# 这支战队在天门山99道弯中寻找算法的灵魂

张家界天门山的晨雾里，10.77公里的赛道如银蛇盘踞，99道弯在云雾中时隐时现。2025年10月，HitchOpen世界AI竞速锦标赛决赛在此举办。一支来自计算与智能创新学院的年轻团队——CodeWisdom战队，带着他们自主研发的自动驾驶系统，开启了一场从代码到现实的迁徙。

“CodeWisdom意为‘代码智慧’。”战队主力王方远说，“我们始终相信，代码构建的系统能为时代注入动能。”这支成立半年的队伍，没人有车辆工程研究背景。当队员们第一次将手放在真实的赛车上，闻到轮胎的橡胶味时，没人预料到这场从虚拟到现实的迁徙会如此艰难。面对挑战，导师仔细叮嘱：“车会反抗你的假设，带着敬畏去沟通它。”

在仿真复赛中，战队凭借精准的数据建模与软件控制，在虚拟赛道上所向披靡。但这份荣光也悄悄让他们忽视了屏幕里完美代码和现实世界的差距。当其他队伍已与赛车磨合数月时，他们的赛车9月18日才到位。此时，距决赛仅剩20天，队伍第一次真正触碰自动驾驶的硬件核心。

决赛出征前夜的校园测试中，一声沉闷的撞击让所有人心提到了嗓子眼——赛车右后轮“羊角”部件意外形变。闷热的地下车库成了临时战场，队员们搬来砖块垫起车轮，在服务器散发的热浪中彻夜鏖战。那些在仿真模型里温顺听话的代码，在真实硬件上变得桀骜不驯；原本精准无误的控制逻辑，一次次被机械故障打破。团队与时间展开赛跑，拆卸、检测、修复至黎明破晓。

参赛的调试阶段，天门山的湿度像一张密不透风的网，裹着



湖南省张家界市天门山99道弯赛道



CodeWisdom战队在决赛现场

99道弯的挑战扑面而来。雾霭中，赛道如被时间压折的丝带，GNSS信号在山谷间穿梭时出现米级漂移，RViz可视化界面里，车位“像溜冰一样滑走几米”。“我们像一群打捞信号的潜水员，时时准备把错误拉回到水面。”负责定位模块的队员打趣道。

完美的算法在多变的山路环境面前，显得不堪一击。故障如同幽灵，如影随形：雷达信号时断时续，线路接触不良反复出现，传感器数据在弯道处频繁异常。参赛的几天里，队员们几乎没有合眼，不是在修复bug，便是在前往修复bug的路上。有人深夜冒雨采购备用电缆，有人专研于传感设备的坐标变换，有人通宵编写RViz车辆状态可视化节点……“稳住，一定要稳住！”成了大家彼此鼓劲的心里话。

每一次调试都是一场精密的合奏。控制模块优化转向响应，定位模块校准信号偏差，通讯模块强化数据传输稳定性，激光雷达模块提升环境感知精度。“就像一层一层刷油漆，”队长陈其才说，“看似微小的改进，叠加起来就是系统韧性的飞跃。”在天门山的隧道里，队员们借着车灯复盘数据；在山间空地，他们顶着寒风测试算法；天门山的一草一木都

见证了这场代码与山路的博弈。

比赛日清晨，雨停了，云雾如苏醒的巨龙从山腰散开。车辆启动，数据传输平稳，算法运行正常，一切似乎都在向好的方向发展。但赛车进入第一个急弯时，意外猝不及防——雷达线缆突然损坏，GNSS信号失准，系统置信度跌至谷底。RViz界面上，车辆位置十几秒内偏移近3米，积分误差如霉菌般疯狂滋生。比赛现场的这支年轻队伍没有放弃，队员们分工协作，一边手动调整车辆姿态，一边紧急修复硬件故障。赛道上的每一道弯，都成了与不确定性的较量；每一次数据恢复，都伴随着欢呼与汗水。

最艰难的考验出现在第99道弯。连续高强度运行后，车辆因电量保护突然锁死在坡道上。没有丝毫犹豫，八名队员冒着残余的湿气，一起推起了沉重的赛车。车轮带着动能回收的阻力，每一步都异常艰难，汗水浸透了队服，手上沾满了泥土，但没人退缩。“那一刻，我们推的不是车，是所有人的心血与目标。”队员孟许程的声音里带着哽咽。15分钟的集体冲锋，他们推着赛车越过终点线。

“我们的算法不是被山打败的，而是被山‘拒绝’了。”王方远

说。这场比赛里，战队没有拿到耀眼的名次，却赢得了比奖杯更珍贵的东西。在与山的对话中，他们读懂了“智能”的真正含义：不是完美运行的瞬间闪耀，而是在无数不确定中依然能“呼吸”的韧性；不是算法的绝对精准，而是在故障面前快速修复的能力。

此外，这趟旅程更意外的收获，是来自学术共同体的温度。这支由非汽车学院师生组成的队伍，设备是临时租用，代码仓从零开始编写。他们的代码跳跃在闷热的车库、忙碌的行程、校园的午后拼接而成的每一寸光阴中。比赛期间，战队主动向海南大学伸出技术援手，接收了武汉理工大学无私分享的激光SLAM赛道地图，还与湖南大学交流车辆定位策略、交换队服。“我们带着代码来比赛，带回的是跨越竞争的友谊。”陈其才感慨道。这种开放与互助，让智能技术的探索之路不再孤单。

战队的团队协作能力也在压力下愈发默契。成员间虽按控制、定位、通讯、激光雷达等模块分工，但边界灵活，每次遇到问题都会集体讨论。那些雨中推车的夜晚，那些为修复bug而共饮的茶颜悦色，那些在星辰下的编码时刻，都成为团队成员心中不可磨

灭的印记。

从天门山返程那夜，他们驱车十几个小时赶回上海。星星在车窗外倒退，如同这段旅程的注脚——代码与群山碰撞出的，不是失败的印记，而是成长的轨迹。当新的队员加入，他们传递的将不只是代码，更是在不完美世界中继续前行的勇气。

“山并没有打败我们，它只是让我们学会尊重不可控。真正的智慧不是征服自然，而是与自然共处。”比赛结束后，团队成员们没有沉浸在遗憾中，而是热烈讨论着改进方向：自主搭建车辆底盘，从底层控制重新理解自动驾驶；放弃“完美算法”执念，开发适应多场景的韧性策略；拓展研究边界，将技术迁移至智能汽车、自主无人系统等更广阔的领域。

“下一次云在山腰打褶，我们希望自己的车不再被雾气‘拒绝’，而是与山达成一种默契；用计算去理解世界。战队的故事还在继续。那些嵌在天门山沥青里的汗水与代码，那些在深夜车库里坚守与协作，都将化作前行的勇气。他们用青春与智慧证明：真正的算法灵魂，不在于征服世界的完美，而在于直面不完美时，依然能坚定前行的力量。

软件工程实验室CodeWisdom战队隶属计算与智能创新学院。团队现有教授2名、副教授6名、讲师1名，负责人为彭鑫教授。团队研究工作聚焦国家战略需求和产业共性问题，主要围绕智能化时代的软件工程与系统软件技术展开，具体包括软件智能化开发与运维方法与技术(AI4SE)以及面向智能化系统的工程化方法与技术(SE4AI)两个方面。

通讯员 周嘉怡

现如今以自主创新技术为基石，引领创新与变革，建设普惠、创新、向善、韧性的数字生态系统。

此外，文化长廊以网信故事艺术陈列与拟态章鱼文创形象传递人文温度，以“展文化、展精神、展智慧、展未来”为主题，将学术精神、家国情怀、时代元素融为一体。

## 科学家精神的“活课堂”与创新人才的“孵化器”

启用仪式上发布了“网络空间自主知识体系论丛”图书。该论从系统梳理并集结了我国在网络空间基础理论、关键技术、工程实践方面的原创性成果，进一步丰富了陈列馆的学术内涵，也为网络空间人才自主培养和全球数字生态系统转型提供理论与技术支持。

陈列馆将继续推动“五色石”人才共育计划，通过展教结合、校企联动等方式，加快自主知识体系纵深发展。

通讯员 谢晶

## 网络空间自主知识体系陈列馆启用



由大数据研究院牵头建设的网络空间自主知识体系陈列馆10月18日正式启用。

作为我国网络空间领域自主知识体系建设的重要里程碑，陈列馆的落成标志着我国网络空间自主知识体系历经十年探索，已从理论构建迈向实践推广与繁荣传承的新阶段，为弘扬科学家精神、培育网信领域创新人才提供

了新载体。

### 从“跟跑”到“领跑”的自主知识体系突围

网络空间自主知识体系的建设，是“独创独有才能自立自强”创新发展理念的重要体现，是在数字化、智能化时代突破技术垄断、构建知识话语权的新抓手。2013年以来，我国科研工作

者以“十年磨一剑”的韧劲，在网络空间领域开辟出具有中国特色的自主知识体系，从研制出全球首台拟态计算机，到受拟态生物启发首创内生安全理论，再到2025年形成介观尺度智能计算新范式，先后攻克拟态防御、拟态计算、拟态智能等核心技术，研制出一批高水平创新成果。陈列馆系统呈现这一历程。

馆内珍藏100余件展品，包括学术专著、授权专利、重要会议资料及中国信息通信领域“争气机”、内生安全汽车、晶圆级计算机等标志性装备，不仅见证了我国学者打破西方技术壁垒、建立中国自主知识体系的奋斗足迹，浓缩了“板凳甘坐十年冷”的学术坚守与“走自己的路”的创新豪情，更体现了“推动科技自主创新与人才自主培养良性互动”的使命担当。

### 四维展陈解码自主知识体系的“成长密码”

陈列馆整体空间简洁明亮，以“十年求索—筚路蓝缕—自立自强—行而不辍”四大主题展区为核心，辅以文化长廊与文创展示，通过科技、历史、人文相结合的方式，立体呈现自主知识体系建设的全维度脉络。

“十年求索”展区通过“网络空间内生安全表征装置”等实物，讲述我国如何从理论空白到开辟中国特色自主知识体系。

“筚路蓝缕”展区系统展示网络领域重要技术成果，还原自主知识体系从理论方法到应用落地的实践路径。

“自立自强”展区以“红色网信故事汇”为载体，展现老一辈科技工作者、隐蔽战线奉献者，以忠诚铸魂、以创新破局，在设备短缺、技术断档的困境中铸剑砺盾的一个个瞬间。

“行而不辍”展区则重点展



# 心里永远有一处温暖的角落

“用一年不算长的时间，做一件终身难忘的事情。”我第一次听到这句话时，它像风吹落的一片树叶，飘过耳边，轻轻落地。直到离开三合，回到上海，我才发现这片叶子飘进心口后，早已被封存在最心底的位置。我才真正明白，“终身难忘”究竟意味着什么。

那一年虽短，却值得我用一生去怀恋。

我难以忘怀的，是那一年中，生活所拥有的清晰的方向感。在三合，我永远清楚下一步要做什么。每个清晨醒来，雾气在山谷中徘徊，空气总是冷冽的。早晨的课或许让人疲惫，但总能被学生们活跃的思想激活一整天的能量。一日三餐点不到外卖，却也无需点外卖。在三合的小厨房里，食材和器具虽然有限，我们却制作出许多美味，从厨房小白成长为快手小厨。晚自习后，总能留下一段属于自己的时光：或静心备课，或在宿舍运动，或与队友一起小酌一杯……每当我翻看相册时，都会觉得，这便是我心里永远的阿

勒泰。

我难以忘怀的，是那一年里，周围人的真诚与热情。学生们见到老师，总是九度大鞠躬：“老师，您辛苦啦。”家访时，家长杀鸡做大盘鸡，让我们带着自酿的蜂蜜和水果满载而归。无论是清晨五六点赶大巴，还是深夜十二点看急诊，总有司机师傅随叫随到。学校的老师邀请我们去宿舍，分享他们从家里带来的卤牛肉和椒麻鸡。每次去村里的水果铺和麻辣烫店买东西，老板总是热情地询问我们最近一切都顺利吗，提醒我们要变天了记得加衣服。这种随时随地被惦念的感觉，特别的好。

我难以忘怀的，是那一年里遇见的孩子们。他们坐在冬冷夏热的教室里，黑板坑洼，粉笔一划，扬起一片白雪。虽然他们也会顽皮，但没有人自暴自弃。孩子们的善意，总能在无数个细节里温暖到我。随口提到我的房间有虫子，他们就要来帮老师捉虫子；冬天时我在路边捡到一只小野猫，他们也会帮忙一起清洁驱虫。

我难以忘怀的，还有那一年无数细碎的闪着光的片段。它们已化作我身体的一部分，丰盈了我的心灵，完善了我的人格。在那一年中，我也经历过很多灰色的时刻，但现在的记忆里，那些时刻都被笼上一层金黄的滤镜，变得油画般梦幻、可爱。

回到上海后，地铁轰隆隆，人潮汹涌，日子被繁忙冲得七零八落。我常常回忆在三合的时光，想起风把山脊剪成剪影，想起雨把房檐敲成琴弦，想起孩子们把作业本叠成小小的塔……那些记忆像旧棉袄里掏出的棉花，握在手里，就能让人感到暖洋洋。

我终于明白，所谓“终身难忘”，不是一定要经历惊天动地的大事，而是让平凡的每一天都变得有意义；不是谈论中引用多少豪言壮语，而是回忆起来，心里永远有这样一处温暖的角落，晒着山村的太阳，像琥珀一样，封存那一年的我与几十个孩子们的笑声，金黄、透明，永不褪色。

赵姝君（经济学院2025级研究生）

## 相辉纵论

# 荣誉课程是我学术生涯的根基

四年前，我选择了环境科学专业，愿用所学为“天光云影共徘徊”的美丽中国建设贡献力量。因为荣誉课程比普通课程更具挑战性，科创项目则帮助学生把课堂所学转化为课外实践，所以我选择“本科荣誉项目”，我想荣誉项目会是那口“水渠”，帮助我在本科学习中做到“为有源头活水来”。

荣誉课程通常要求准备讨论稿，在老师的针对性指导下日臻完善，期末形成口头或书面报告。我修读的第一门荣誉课是

《环境工程原理(H)》，当时要求期末设计一套英语习题，其本质是自己设计工厂参数，计算处理废水或废气的流动、传热、传质指标，这种主动学习模式与传统的被动做题很不相同，我收获了完成一个小项目的成就感，决定走完荣誉项目的路。

我修读的最有挑战性的荣誉课是《大气化学(H)》，这门课采用原版教材《Introduction to Atmospheric Chemistry》，要求做两次学术报告，几经修改，我完成了四十分钟的全英语脱稿汇报。

荣誉课各有侧重，例如《环境管理(H)》要求撰写科创项目申请书，《环境化学(H)》和《环境经济学(H)》要求做读书笔记，《大气环境监测(H)》要求在实验室开展实践，这些经历使我获益良多。回望上荣誉课程时的点点滴滴，我觉得知识也许会淡去，但课程锻炼的吸收和运用知识的能力会始终在那里，成为我学术生涯的根基。

王悦倩（环境科学与工程系2025级研究生、“本科荣誉证书”获得者）

# 十年烛光 照亮这片山川和我们自己

夏日的永平，群山环抱，云雾缭绕。清晨七点，十几名身着统一服装的年轻人踏着雨后的青石板路，匆匆走进县青少年活动中心，推开教室门，一群孩子“轰”的一声围上来：“老师，今天上什么课呀？”

这是2025年7月，烛心社“烛亮童心，且永光华”暑期社会实践团队第十年奔赴云南永平。十二名来自不同院系的本科生、硕士生和博士生，带着36门自主研发的课程，与130名当地孩子共同度过了十个日夜。

离别当天，孩子围成一团钻进我们怀里哭的场面，让我们知道了我们和孩子们在双向奔赴。在离别那一刻，支教“双向奔赴”的意义

变得具象化，是人与人之间因教育与爱的力量产生的深刻联结与共同成长。我们给孩子们传授了些年长的经验和积累的常识，他们也哺育了我们生活的勇气。

自2015年起，烛心社连续十年奔赴永平。从最初仅有几名队员的尝试，到如今跨10个院系、本硕博联动的成熟团队；从简单的课业辅导、阅读启蒙，拓展为涵盖文史、科技、艺术、心理、环保的36门多元化课程——用十年摸索出一条“教育赋能+成长陪伴”的公益路径，实现从单一支教到系统化公益的演变。

烛心社连续十年坚持奔赴同一地点，最大价值在于构建了可持续的公益生态。

每天都在淡淡地充实地度过，直到最后一天，看着孩子们一个个走出活动中心，才意识到这样一个夏天的故事就结束了，这些天累积的小小的感受在那时汇集成百感交集，心中被这些小小的蕴含着无限可能的心灵所感动着。

回程37小时的绿皮火车，载着多年来深埋心底的支教夙愿，从江南的山清水秀一路驶向云贵高原的层峦叠嶂。十年不是终点，是一场温暖的接力。在希望的沃土上种下种子，然后静待花开。

而永平的孩子们，也在期待下一个夏天——“老师，你们明年一定要再来哦！”

何菁菁（集成电路与微纳电子创新学院2025级博士生）

## 光影书画

### 科研好习惯

集成电路与微纳电子创新学院  
周鹏老师

每周开始时制定清晰的科研规划：明确目标、分解步骤，并设定可交付的阶段性成果。

周末进行复盘时，不仅要检查数据产出是否达标，更要审视实验逻辑的严谨性、技术路线的可行性，以及异常结果背后的科学意义。

通过这样的结构化反思，你会发现科研并不是单纯的执行，而是不断检验和修正认知的过程。这种迭代能力，正是科研成长的核心驱动力。

用“批判性思考”打磨科研表达

写作和讨论时，训练自己用最少的话把背景和猜想之间的逻辑讲清楚，避免冗余铺陈。科研论文中，每一句都要经得起推敲，模糊表述往往掩盖了逻辑漏洞。

导师不会直接灌输答案，而是通过提问激发思考，因此研究生最大的隐性收获，就是养成批判性思维：敢于质疑、善于追问、习惯精炼表达。这种能力不仅决定科研成果的质量，也塑造了学术独立性。

学校《十佳“三好”研究生导学团队》的导师们提供了n条实用科研建议，整理成超详细的干货图卡，每一张都是能直接用的实战方法。

黄仰含（法学院2025级硕士生）

王莹芳（现代物理研究所2025级硕士生）

## 科研之路上的「博导」和「驳倒」

新一轮科技革命与产业变革在带来巨大发展机遇的同时，也相继引发一系列不容忽视的伦理风险与治理挑战。近年来，我的研究始终聚焦于人工智能伦理领域。研究初期，我以医疗人工智能为切入点，重点探讨人工智能辅助医疗决策过程中的责任归属困境及其对医患信任机制的影响。后逐步延伸至治理机制探索，力图将伦理原则转化为落地实践，助力人类社会共享人工智能发展的红利。

研究方向是时代召唤、导师引领、问题启发等多方面综合作用的结果。

本科期间，世界的变化促使我反思未来的人机关系。读研后，我接触了芬伯格、马克思、海德格尔等人的技术思想。读博后，我走进医院、科技企业、人工智能实验室，了解到不同行业伦理治理的基本架构和潜在难点。此外，学校、学院和研究院也为我们提供了丰富的学习资源。每个人都有自己的性格、兴趣和才华，这些决定了我选择的方向、院校、导师和研究选题。

学术道路并不平坦，有发表论文的困难、毕业与求职的困难、晋升的困难。如何应对这些困难？我的体会是：首先，要保持积极良好的心态。困难或许并不在困难本身，而在于我们如何看待困难。其次，可以尝试一些应对困难的方

法。一是对科研有系统、深刻的规划。二是判断哪些是必须面对的问题，哪些是可以规避的问题，不是所有问题都必须解决。三是敢于和真正难啃的“硬骨头”正面交锋。

在我的科研经历中，体会特别深的是，“博导”和“驳倒”这两个词语是强相关的，因为我的论文总是被我的博导驳倒。反复被质疑、被推翻的过程令人倍感挫折，但科研训练正是在被质疑的过程中得以完成，学术品位也正是在修正中得以提升。例如去年年底，在筹备第二届中国科技伦理高峰论坛期间，单是大会PPT这一项，老师就反复调整字体、行距等诸多细节，不厌其烦。这份对待细节的严谨态度，深深影响了我。

从自己的经历中得出，在科学研究中，我们既要有“逢山开路，遇水搭桥”一条大道走到底的魄力，又要“见崖绕道，遇堵回头”审时度势做改变的智慧，动态调整、坚定前行。

何丽（哲学学院2020级博士生）

副刊投稿邮箱：  
Fudan\_media@fudan.edu.cn