



# 复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第1153期 2018年12月5日  
国内统一刊号 CN31-0801/G

以评促建 以评促改 以评促管 评建结合 重在建设

## 复旦大学本科教学工作审核评估专家见面会举行

本报讯 12月3日,复旦大学本科教学工作审核评估专家见面会在光华楼举行。教育部审核评估专家组组长林建华等专家组成员,复旦大学党委书记焦扬、校长许宁生等全体校领导,各职能部门主要负责人,各本科教学单位党政主要负责人等出席会议。

林建华介绍专家组成员并就本次评估工作进行说明。他表示,本次评估将以“五个度”,即人才培养目标与培养效果的达成度、办学定位和人才培养目标与社会需求的适应度、教师和教学资源对学校人才培养的保障度、教学和质量保障体系运行的有效度、学生和社会对用人单位的满意度为标准进行,在不影响学校正常教学的基础上,专家组将深入走访、调研,一方面了解复旦的工作经验,另一方面也为复旦发现不足,帮助改进工作,使评估真正有益于学校发展。

焦扬代表复旦大学全体师生对专家组的到来表示欢迎和感谢。她说,本科教学工作审核评估是国家切实推进高等教育质量保障体系建设的重大举措。当前,全国上下正在深入学习领会习近平总书记关于教育的重要论述,认真贯彻全国教育大会、全国高校思想政治工作会议、新时代全国高等学校本科教育工作会议精神,此次审核评估将对复旦全面提高本科教学水平和人才培养质量起到重要的推动作用,是学校建设发展中的一件大事。

焦扬表示,复旦高度重视教育部审核评估工作。自启动迎接审核评估工作以来,复旦大学在“以评促建、以评促改、以评促管、评建结合、重在建设”方针指引下,根据评估方案规定内容及上一轮评估问题的整改情况,结合学校实际,认真开展了自评自建工作。

焦扬说,复旦大学素有重视本科教育的优良传统。近年来,学校坚持把本科教育放在办学治校的基础地位,放在“双一流”建设的首要地位,以学生全面发展为中心,以“三全育人”为抓手,把立德树人要求融入思想道德教育、文化知识教育、社会实践教育各环节,着力培养担当民族复兴大任、掌握未来的复旦人。衷心期待专家组在本次审核评估中对复旦本科教育和各方面工作进行深层次、全方位检查,指导学校持续改进本科教学工作,提高人才培养能力和水平。

许宁生以“立德树人固根本,培养担当民族复兴大任、掌握未来的复旦人”为主题,介绍了复旦大学本科教学工作情况。

许宁生说,“国家使命、追求真理、家国天下、开放发展、自强不息”是复旦人的基因。百余年来,复旦大学薪火相传、群英荟萃,勇于创新、追求卓越。(下转第2版)



## 复旦大学宣传思想工作会议召开

提高站位、把握大势,聚焦“三全”育人,开创新时代学校宣传思想工作新局面

► 2版

## 校党委中心组密集学习 习近平总书记重要论述和相关中央精神

本报讯 11月21日,校党委理论学习中心组举行集体(扩大)学习会,学习习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会精神,邀请教育部综合改革司司长刘自成作专题辅导报告。会议由校党委书记焦扬主持,校党政领导、全校副处级以上领导干部、在职教职工党支部书记、机关各总支的党员骨干代表参加了学习。

焦扬在总结时指出,习近平总书记

关于教育的重要论述,为做好新时代教育工作提供了根本遵循。全校要继续抓好深入学习培训、系统研究阐释和全面贯彻落实。要把贯彻落实全国教育大会精神与贯彻落实学校第十五次党代会精神紧密结合,与开展“弘扬爱国奋斗精神、建功立业新时代”活动,与做好迎接即将到来的本科教学审核评估工作相结合,把党的教育方针落到实处,推动学校事业更好、更快、更大发展。(下转第2版)

## 上海市委书记李强来复旦 调研智库建设并同专家座谈



### “四个放在”是上海一切工作的基点也应成为上海智库研究的立足点

李强指出,习近平总书记的重要讲话明确了上海的发展定位和肩负的特殊使命,要求我们把上海未来发展放在中央对上海发展的战略定位上,放在经济全球化的大背景下,放在全国发展的大格局中,放在国家对长江三角洲区域发展的总体部署中来思考和谋划。“四个放在”是上海一切工作的基点,也应成为上海智库研究的立足点。希望大家树立全球视野,聚焦上海“五个中心”和具有全球影响力的社会主义现代化国际大都市建设,在国际和全国的大格局中加强形势研判、谋划发展新招,深入研究上海提升全球资源配置能力、更好服务全国改革发展大局的方法路径。

### 甘坐“冷板凳”研究“冷问题”进行“冷思考”

李强指出,衡量智库水平,归根到底要看学术原创能力、看政策研究水平。要把学术追求与现实关切紧密结合,依托扎实的学术功力,更多聚焦当今中国、当下上海改革发展面临的重大现实问题,开展深入调研,拿出实招高招,提出有建设性、创新性的意见建议。智库不仅要跟踪热点问题,还要甘坐“冷板凳”、研究“冷问题”、进行“冷思考”。要一手抓当前、一手谋长远,积极开展前瞻性、储备性政策研究,为国家和上海长远发展贡献智慧力量。



本报讯 11月30日上午,上海市委书记李强在复旦大学调研高校智库建设并主持召开座谈会,围绕贯彻落实习近平总书记在首届中国国际进口博览会开幕式上的主旨演讲和考察上海时的重要讲话精神,听取专家学者的意见建议。

李强指出,当前,全市上下正在深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神,全力以赴落实党中央交给上海的三项新的重大任务。智库专家咨政建言是推动科学决策的重要一环,希望大家准确把握国际与国内、学术与实践、当前与长远的关系,更好发挥思想库和智囊团的作用,为上海服务国家改革发展大局、参与国际合作与竞争提供更加有力的理论支撑和智力支持。

### 专家学者围绕落实三项新的重大任务建言献策

座谈会上,复旦大学党委书记焦扬就学习贯彻习近平总书记重要讲话精神及学校智库建设情况作了汇报。

复旦大学中国研究院院长张维为、泛海国际金融学院执行院长钱军、上海自贸区综合研究院秘书长尹晨、管理学院产业经济学系主任芮明杰等围绕落实三项新的重大任务,结合各自研究领域以及近期研究成果,畅谈思路观点,建言政策举措。

李强认真倾听记录,同大家深入交流,并通报了有关重点工作的谋划情况。李强说,各位专家学者的真知灼见,为上海更好谋划下一步发展提供了重要参考。复旦大学

作为百年名校,学科齐全,底蕴深厚,人才荟萃,新型智库建设富有成效。希望大家再接再厉,为上海改革发展贡献更多智慧。

### 以客观、独立的分析研究提升咨政建言的科学性、精准性

座谈会前,李强等实地调研了复旦大学部分智库机构。

复旦发展研究院是改革开放以来较早成立的智库之一,主要在区域经济、行业发展、全球城市、科技创新和网络治理等重点方向开展战略和对策研究。讨论室里,来自不同学科领域的研究人员正围绕长三角产业集群规划布局交流想法,李强走到大家中间,详细了解课题研究进展,勉励大家把握长三角一体化发展上升为国家战略的重大契机。(下转第2版)





## 复旦大学宣传思想工作会议召开

# 聚焦“三全”育人 开创新时代学校宣传思想工作新局面

**本报讯** 为了更好地为中国  
特色世界一流大学建设提供坚  
强思想保证,11月28日,复旦  
大学召开全校宣传思想工作会  
议。校党委书记焦扬出席并讲  
话。校党委副书记刘承功作工  
作报告,副校长徐雷作“课程  
思政”建设专题发言。校党  
委副书记、纪委书记袁正宏,  
副校长陈志敏、张人禾出席  
会议。校党委副书记尹冬梅  
主持会议。

此次会议对深入贯彻全国  
宣传工作会议和全国教育大  
会精神,落实上海市宣传思想  
工作会议和学校第十五次党代  
会决策安排,提高站位、把握  
大势,聚焦“三全”育人,开  
创新时代学校宣传思想工作  
新局面进行全面部署。

焦扬在讲话中指出,党的  
十八大以来,党中央就加强和  
改进高校宣传思想工作作出  
一系列部署。学校党委和基  
层党组织认真落实中央要求,  
宣传思想工作呈现出持续加  
强改进、不断向上向好的态  
势,坚持正确办学方向、坚持  
党的全面领导、坚持立德树  
人的理念深入人心,师生思  
想主流积极健康向上。同时  
也要看到,意识形态领域形势  
依然复杂,宣传思想工作还存  
在薄弱环节,必须保持清醒  
头脑,着力加强和改进。

焦扬指出,做好学校宣传  
思想工作,必须深入学习领会  
习近平总书记关于宣传思想  
工作的重要论述,落实全国  
宣传工作会议精神,更好地  
担负起举旗帜、聚民心、育  
新人、兴文化、展形象的使  
命任务。要以培养德智体美  
劳全面发展的社会主义建设  
者和接班人为目标,把立德  
树人成效作为检验学校一切  
工作的根本标准,写好培育  
担当民族复兴大任的时代新  
人这篇大文章,推动宣传思  
想工作上台阶上水平。

焦扬强调,全校要坚持用  
习近平新时代中国特色社会主义思想

武装头脑、教育师生、推动  
工作,服务党的理论创新,永  
葆马克思主义办学底色;深  
化“三全育人”综合改革试  
点,着力构建以德为核心的  
课程思政体系,以每一个学  
生全面发展为目标的思政教  
育体系和党委全面领导、各  
方有机联动的“三全育人”  
工作体系;加强教师思想政  
治工作,深化师德师风建设,  
激发教师立德树人、教书育  
人的责任担当;坚持以文化  
人以文育人,弘扬学校精神  
和传统,推动文明校园创建  
和校园文化繁荣发展;加强  
和改进新形势下学校新闻宣  
传工作,加强国际传播能力  
建设,让主旋律更加响亮、  
正能量更加充沛。要加强党  
对宣传思想工作的全面领导,  
以“三线联动”落实党管宣  
传、党管意识形态,以改革  
创新精神狠抓工作落实,以  
加强政治建设为根本,不断  
增强脚力、眼力、脑力、笔  
力,为要求建强宣传思想工  
作队伍。

刘承功在工作报告中回顾  
了过去五年学校宣传思想工  
作。就下一阶段工作,他提  
出要进一步全面加强党的领  
导,严格落实意识形态责任  
制,切实强化理论武装,有  
效提升学校新闻舆论工作  
水平,大力繁荣发展校园文  
化,深入推进文明校园创建。

课程思政建设不仅是学校  
构建一流人才培养体系的重  
要内容,也是学校加强和改  
进宣传思想工作的重要渠道。  
徐雷向与会者介绍了复旦大  
学课程思政建设情况及下  
一步工作计划。

马克思主义学院李冉、新  
闻学院周晔、国际关系与公  
共事务学院刘季平、信息化  
办公室王新、儿科医院徐虹  
分别交流了各自单位在习  
近平新时代中国特色社会主义思想  
“三进”、人才培养和理论  
创新、“三全”育人、网  
络信息安全、全国文明单位  
创建等方面的具体举措、特  
色亮点和工作经验。

文 / 李莹

## 智能机器人教育部工程研究中心建设方案通过专家论证

**本报讯** 11月13日,教育部  
科技司组织专家组在复旦大  
学对“智能机器人教育部工  
程研究中心”建设项目可行  
性研究报告进行论证。为推  
动落实《教育部上海市人  
民政府共同推进上海全面  
创新改革试验建设具有全球  
影响力科技创新中心框架协  
议》,教育部科技司于2018  
年2月批准对复旦大学申请  
建设的“智能机器人教育部  
工程研究中心”予以立项建  
设。

会上,哈尔滨工业大学、  
山东大学、中国科学院沈阳  
自动化所、南开大学、上海  
大学等单位的七名专家出席  
论证会,哈尔滨工业大学机  
器人研究所所长赵杰担任  
专家组组长。中国科学院院  
士、复旦大学副校长张人禾  
出席会议并致辞。

专家组听取了中心建设方  
案的汇报并进行了现场考察,  
经过充分质询和讨论,认为  
该中心建设方案符合国家发  
展战略需求和上海市全球科  
创中心战略布局,定位明确,  
科研平台硬件建设方案合  
理,科研设备规划切实可行,  
建设经费及配套条件落到  
位,运行管理机制完善,能  
够有效保障中心开放运行。  
专家组一致同意并通过智能  
机器人教育部工程研究中心  
建设方案,希望复旦大学在  
建设实施过程中,强调服务  
贡献与结果导向,凝练聚焦  
实际突破的技术和目标,实  
现引领性科学突破,解决国  
家卡脖子问题,真正解决行  
业产业重大需求。

据介绍,2017年,复旦大  
学围绕国家“双一流”高校  
、上海具有全球影响力科技  
创新中心的建设目标,规划  
启动复旦大学新工科建设,  
成立工程与应用技术

研究院,旨在依托复旦大  
学多学科基础研究的优势,  
系统化、集成化开展跨学科  
多领域合作,瞄准面向国家  
重大需求的前瞻性、关键  
性、创造性工程与应用技术  
研发,建设具有体制机制优  
势的创新型工程与应用技术  
研究院。

智能机器人研究院作为工  
研院下设的三大研究机构之  
一,于2017年6月批复成立。  
自成立以来,研究院积极整  
合校内外资源,加快集聚世  
界机器人领域顶尖科研队  
伍,目前已形成包括国家“  
千人计划”首批特聘专家、  
智能机器人研究院院长甘中  
学等为代表的一支约30人  
的研究团队。2017年至2018  
年,以智能机器人研究院研  
究团队为核心,复旦大学先  
后获批国家重点研发计划  
智能机器人重点专项、工信  
部2018年工业强基工程项  
目等国家任务,累计获国拨  
经费近7500万元。

“智能机器人教育部工程  
研究中心”建设项目定位于  
发展新一代人工智能与机器  
人融合科学技术体系,通过  
建设全息群智智能、机器人  
全息智能硬件与操作系统共  
性技术平台,装备设计加工  
测试中心及六个面向机器人  
应用的实验室,推动智能机  
器人在基础研究、关键共性  
技术、产品孵化及产业化方  
面的发展。同时,中心将进  
一步建设成集计算机、信息  
、力学、机械等多个学科领  
域交叉、融合的综合平台,  
并以成果转化为导向,促进  
上海乃至长三角智能机器  
人产业的协同发展。文 / 宋亮华



## 上海市委书记李强来复旦 调研智库建设并同专家座谈

(上接第1版)对研究课题  
进行再审视、再深化,提出  
切实可行的对策建言。在  
察看该院的上海商业基础  
设施数字化决策支持系统  
和长三角一体化消费网络  
数字化决策支持系统时,李  
强希望研究人员在基础数  
据集成上下更大功夫,以  
客观、独立的分析研究提  
升咨政建言的科学性、精  
准性。

随后,市领导来到复旦大  
学中国研究院,深入了解该  
院围绕中国道路、中国模  
式和中国话语开展研究、  
咨政、传播和培训情况。  
李强希望中国研究院继续  
聚焦重点研究领域,更好  
发挥自身优势,加强国际  
交流合作,向世界讲好中  
国故事,进一步提升中国  
话语的国际传播力和影响  
力。

市委常委、市委秘书长  
诸葛宇杰,复旦大学党委书  
记焦扬、校长许宁生参加  
调研。

## 校党委中心组密集学习 习近平总书记重要论述

(上接第1版)为加快建  
成中国特色世界一流大学  
而奋斗。

**又讯** 11月13日,校党  
委理论学习中心组举行集  
体(扩大)学习会,主题是  
学习习近平总书记关于  
党的纪律建设的重要论  
述和新修订的《中国共  
产党纪律处分条例》(以  
下简称《条例》)。邀请  
中共上海市纪委副书记、  
市监察委员会副主任戴  
骅作专题辅导报告。

校党委副书记刘承功主  
持学习会。校党政领导、  
党委常委、党委委员、  
纪委委员,全校副处级以上  
领导干部,各单位、各部  
门分管纪检监察工作的  
领导和纪检干部,在职  
教职工党支部书记,机  
关各总支的党员骨干代  
表参加了学习。

(上接第1版)已成为世界  
知名、国内顶尖的综合性  
研究型大学。当前,学校正  
沿着习近平总书记关于教  
育的重要论述的指引和对  
复旦等高校的殷殷期盼,以  
培养德智体美劳全面发展的  
社会主义建设者和接班人为  
根本,扎根中国大地办大  
学,在实现中华民族伟大复兴  
的历史进程中建设中国特  
色世界一流大学。

以审核评估的“五个度”  
为衡量标准,许宁生总结  
了复旦大学在打造一流本  
科教育方面的探索,介绍  
了通识教育和拔尖人才培  
养等本科教育教学特色项  
目。在达成度方面,学校  
人才培养成效高度契合培  
养目标,广受各界认可。  
在适应度方面,学校根据

家社会需求变化,主动对  
接服务国家战略和经济社  
会发展新需求,发布实施  
《复旦大学2020一流本科  
教育提升行动计划》,大力  
贯通教室、书院、科研与  
创新创业、社会实践、海  
外学习、网络新媒体等适  
应全员、全过程、全方位  
育人的六度空间;坚持德  
智体美劳“五维育德”,  
构建具有中国特色、时代  
特征、复旦特点的思政工  
作体系;构筑适应学生成  
长特点和发展需求的“2+  
X”本科培养体系;探索  
和创新适应“健康中国”  
战略对卓越医学人才需求  
的医学教育综合改革;成  
立适应国家“大众创业、  
万众创新”战略号召的  
创新创业学院。在保障度  
方面,学校建设水平卓  
越的教师队伍,深度

拓展国际合作,形成四校  
区一体两翼的校园格局,  
加快改善办学条件,为高  
质量育人提供强有力保障。  
在有效度方面,学校不断  
完善教学质量评价和保障  
机制,促进质量保障体系  
闭环运行,推动教学质量  
持续改进。在满意度方  
面,学校育人质量广受社  
会称誉,学生对本科教育  
质量满意度不断提升。

许宁生表示,近年来,学  
校坚持落实立德树人根本  
任务,本科教育教学改革  
取得了较为显著的成绩。  
但是,与中国特色社会主义  
新时代对于高水平大学  
人才培养质量的高要求和  
学校建设中国特色世界  
一流大学的办学定位相  
比,目前的本科人才培养

水平,还需要不断改进。  
接下来,按照“塑未来、  
争现实、补短板”的基本  
思路,学校将进一步深化  
全员、全过程、全方位育  
人,夯实德智体美劳培养  
体系,提升教师育人意识  
和能力,完善教学质量评  
价和保障机制,积极落实  
好推进一流本科教育建  
设的各项关键工作,以加  
快建设中国特色世界一流  
大学的实际行动,为实现  
“两个一百年”奋斗目  
标和中华民族伟大复兴的  
中国梦作出无愧于时代  
的新贡献。

见面会之后,审核评估  
组专家与校领导一起参  
观了复旦大学本科教育  
展,并实地考察了校史馆  
、本科实验教学中心、任  
重书院、新闻学院新媒  
体中心等。学校

办公室、党委学生工作  
部、复旦学院、档案馆、  
新闻学院等单位的相关  
负责人陪同考察。

审核评估是在我国高等  
教育新形势下,总结已有  
评估经验,借鉴国外先进  
评估思想的基础上,提出  
的新型评估模式,核心是  
对学校人才培养目标与培  
养效果的实现状况进行  
评价,旨在推进人才培  
养多样化,强调尊重学校  
办学自主权,体现学校在  
人才培养质量中的主体地  
位。根据《教育部关于开  
展普通高等学校本科教学  
工作审核评估的通知》,  
复旦大学于2017年6月1  
日召开本科教学工作审  
核评估动员会。2018年  
12月3日至6日,教育部  
审核评估专家组进驻考  
察。文 / 陈文雪 摄 / 慕梁



# 执教六十年 清风明月赤子心

60年前,江明是复旦大学化学系一名三年级学生,因品学兼优而提前毕业留校。60年后,江明已是中国科学院院士,更是后辈眼中复旦高分子学科的领路人。他曾获首届中国化学会高分子基础研究王葆仁奖、国家教委科技进步奖二等奖和一等奖,并两度获得国家自然科学奖二等奖。记者拜访时,这位和蔼的耄耋老人轻轻翻开桌上的笔记本,好似国家社会的巨变在指尖流淌,家国初心的坚守在眼中传递。

## 峥嵘岁月恰少年:

### 一本课堂笔记 六十年科研热情

“抗战期间,我的父亲江轸光拒绝到任何日伪机关或学校工作,依靠卖画为生,一家人过着清贫的生活。”1938年出生的江明,亲历了战火动荡,父亲拒绝为日伪工作的选择也潜移默化地影响着他,在他心底埋下了爱国自强的种子。

1955年,江明考入复旦大学化学系。激情燃烧的岁月中,国家对人才的需求十分迫切,高校学生也满怀着学习的热情和报效国家的责任感。大学一年级,在杨滢老师《无机化学》课的第一次小测验中,江明得到老师的表扬:“你的答题写得很好,我给吴先生也看了,他夸了你。”

吴先生,即杨滢的丈夫吴征铠,时任复旦大学化学系主任。谈及此事,江明仍难掩喜悦:“那时我还未上过吴先生的课,但对先生的履历已有耳闻,心中崇敬不已;在初入校时就得到先生的夸赞,欣喜之余,更觉学习之途充满阳光。”

1957年,吴征铠为化学系大三学生开设课程《物理化学》。“吴先生和我是同乡,我听他讲课倍感亲切,听课时很认真、很享受,真想把每一字每一句都记下来。”谈起这本课程笔记,江明仍显开怀:“这本笔记还有个设计,除了记录老师课堂讲授内容,每一页都留了空白部分,用以记录我自己在课下思考消化和查阅资料的心得体会。”

在江明看来,这本小小的课程笔记不仅承载了他对恩师吴征铠先生的崇敬之情,更是他当年在复旦求学生活的小小缩影。此后,无论如何颠沛辗转,始终伴在江明身旁。“我当时听课听得仔细,这本笔记似成宝贝。这里面的知识也被融会贯通,对我以后的学习工作很有帮助。”

由于表现出色,1958年,年仅20岁的江明提前毕业,应国家发展高分子工业的需求和号召,在于同隐教授等人的带领下,参与创立复旦大学高分子学科。

1979年4月17日,经历了“文革”多年磨难的江明清楚记得这一天。作为改革开放后首批访问学者,他来到英国利物浦大学进行为期两年的访学。这时他已年届41岁,但他梦寐以求的科研

生涯才刚刚开始。

对江明而言,这是他人生的重大转折点。

那天,途经巴黎等地多次转机,经约一昼夜的行程,江明等一行30人的首批访英学者才到达伦敦。初到英国,视觉冲击力太大了。大到高速公路和超级市场,小到餐巾纸和彩色胶卷……都是国内从未见过的。在科研上,国际学术界的前沿信息和先进的仪器设备,也几乎都是闻所未闻的。”

亲眼见证的巨大差距,更坚定了江明投身科研的志向和决心:“一定要抓住这个机会,补上十多年荒废的时光。学习和研究中,既要力求进入本学科领域的前沿,也要思考所学的东西回国以后能否用上。”

异国访学之路绝非一帆风顺,薄弱的英文首先成了拦在江明面前的一座大山,但他并未畏缩。为了锻炼听力,他用卡式录音机录下BBC每天播送的世界新闻提要。自备的卡式录音机无法清晰录下老师的讲课内容,就拜托管理教室的教员用无线话筒录音,课后反复温习。两年下来,江明的英文水平令人刮目相看。“归根结底是要自己主动创造条件,克服困难。”

1981年4月17日,江明如期回国。

常有人问他,当年回国是否曾心存犹豫?他的大哥是长期旅居海外的天文学家,他想在英国留下并不太难。“回国不需要理由,不回国才需要理由。”江明特别欣赏一位学术大师所说的这句话。他说:“我回国没有半点犹豫,也不觉得是件值得夸耀的事情,这是很自然的选择,国家送我出去学习,我就应该回来。”

在江明看来,拒为日伪工作的父亲,和大学后接触到的于同隐、钱人元等前辈学者对他的影响深远而持久。“他们都经历过战争年代的动荡,都渴望国家的富强;他们在“文革”中都饱受屈辱,可一旦改革开放带来生机,虽已年迈,却又迸发出了高涨的工作热情。这些都深刻影响着我。我自然而然地把回国工作、搞好科研看作理所应当的事。”

## 有国籍的科学成果: 高分子科学领域的“中国制造”

自1958年提前毕业跟随于同隐先生参与创建复旦大学高分子学科至今,江明在高分子科学领域已走过60年。他亲历了复旦高分子学科的诞生与成长,他的科研历程也和学科的发展紧紧联系在了一起。

如今的复旦大学高分子学科,建设起了“聚合物分子工程国家重点实验室”,汇聚了来自全球的杰出人才,学科已处于国内前列、国际知名。但在1958年,这一学科在全国范围内也才刚刚起步,人才匮乏,设备简陋,资金紧

张。在这样的条件下,江明跟随前辈“白手起家”。

当时江明等只能依靠钱人元等先生的文章和少数可寻到的国外期刊来学习。于同隐还带头学习俄文资料,帮助青年教师给学生备课讲课。缺少设备,大家就自制仪器用以实验、教学。

“边干边学。大家一起学习高分子的基础知识,一边摸索着做些科研工作。”江明等人心中热情澎湃,凭借一腔热血为复旦高分子学科打下基础。但终究囿于现实条件的限制,学科初创的20年间虽建立了初步基础,但发展缓慢,江明等的科研之路也还未步上正轨。

改革开放,给复旦高分子带来了发展的生机,打开了发展的大门。

1979年被选为访问学者赴利物浦大学时,江明41岁。“我的科研之路由此开始。”多年后提起,江明仍难掩激动。两年访学,江明充分接触并了解了高分子领域的一些学术前沿成果,跟随伊斯特蒙从事多组分聚合物方向的研究。

访学归来,在改革开放的大背景下,江明的科研逐步顺利发展了起来。

六十载心系科研,成果等身。江明最难忘的还是1982年在Polymer杂志上发表的关于共聚物相容性的论文。这是他回国后的首篇论文,也是中国高分子领域第一篇发表在这一知名国际期刊上的论文。但是,这时距江明1964年在《高分子通讯》发表第一篇学术论文,已经过去了18年!

1981年回国后,江明选择从事“多组分聚合物的物理化学”方面的研究。共混物能够彼此相互容纳、形成宏观均匀材料,即被认定有相容性。江明注意到,不同文献中对嵌段共聚物和其组分的均聚物之间的相容性,有着完全相悖的结论,这引起了他的兴趣。江明设想,这个分歧很可能是由于各个实验中使用了不同构造的共聚物的缘故。于是江明带领了研究生们对此进行了近十年的研究。他们合成了一系列的结构确定的嵌段共聚物、接枝共聚物和低交联共聚物等,借助于复旦大学遗传所购入的进口电子显微镜作为主要工具,将研究不断深化。

改革开放初期,设备的局限依旧是科研工作需要直面的挑战。第一篇论文稿件投Polymer后,被评审人要求补充论文中共聚物的绝对分子量数据,这是一个很正常的要求。但这需要渗透压计来进行测量,这在国外是唾手可得的。“但为了找到合适的、可正常工作的渗透压计,我几乎跑遍了上海,才打响了这第一炮。”

持续近十年的研究,就相容性问题,江明等得到了一系列的新结论,其中之一是,“相容性的共聚物构筑效应”,即共聚物的构



筑越复杂,它与均聚物的相容性越低,这一观点使得文献中的分歧结果得到统一的理解。

这是江明回国后的早期的成果。其后,他又在大分子络合物和大分子自组装方面取得一系列的创新成就。提出“不相容-相容-络合转变”,和“大分子自组装的非嵌段共聚物路线”以及“非共价键合胶束(NCCM)”等科学概念和结论,在学界产生重要影响,引领了相关领域的研究。鉴于江明在大分子自组装方面的贡献,他应邀于2010年在国际纯粹与应用化学会(IUPAC)世界高分子大会上作了大会报告,后于2012年和组内同事陈道勇、姚萍一起获得了国家自然科学基金二等奖。过去的四十年里,相容性、络合物、自组装等几个关键词可称环环相扣、步步推进,如江河流淌,绵延不绝。江明发表在Progress in Polymer Science(1991)、Advances in Polymer Science(1997)和Accounts of Chemical Research(2005)的评述,是他有关相容性、大分子络合物和大分子自组装研究的总结。有意义的是,这三篇文章分别是我国学者基于国内高分子研究在这三个期刊上的首篇论文,是“零的突破”。

2008年课题组迎来了具有不同学科背景的陈国颂博士,他们青老合作,开拓了大分子自组装和糖化学及糖生物学相结合的研究方向,实现了科研的成功跨越。

迄今为止,江明总共发表了280余篇专业论文。“科学成果没有国界,但有国籍。”对自己的研究成果,江明始终自豪于都是在国内自主完成,是“中国制造”。

虽然已是八十高龄,江明仍放不下科研工作。陈国颂说:“江老师真的是热爱科研,而且工作极其认真。他常和课题组的老师、同学一起讨论数据,对论文写作的把关也非常严格,尤其讲究科研诚信。”

江明说,他诚信为本的理念来自于复旦的良好教育。初进复旦的第一堂实验课上,杨滢老师说,发现记错了的数据,不可擦掉,要斜线划去,再填上正确数据。江明由此明白,对于实验数据,应有敬畏之情。

## 春风化雨“纳雅翁”: 君子之交,洁净如水

“江上清风,山间明月。”高分

子同行这样形容江明的品格。高分子科学家、美国国家工程院院士程正迪为江明题字互勉:“立天地之正气,做儒雅之学问。”除却学术科研上的成就,熟识的人多赞他颇有老一辈学人特有的儒雅风范。

虽是学界名人,但并不自恃为高,与人说话时,双眼总带着笑意凝神注视,专注倾听,适时回应。轻声细语,言辞之间让人心觉熨帖。“江老师对人很真诚,为人谦和,对老师、同学都很尊重、爱护。跟他相处很舒服、很融洽,总是给人春风化雨、温润如水的感觉,我也总能从中学到为人处世之道。”高分子科学系党委书记张志芹感慨良多。

课题组中已毕业的同学也仍和老师保持联系,建有名为“江上明月”的微信群,不时交流科研心得和生活趣事。“江老师对人真诚,大家自然也记得他的好。”他的青年同事陈国颂如是说。

江明看着桌前的旧笔记笑了,又谈起了自己和于同隐、钱人元等老先生交往,说彼此心意相通,真诚以待。他回忆说:“那么多年的交往中,钱先生对我一直扶持有加,但当面没有夸赞过我。而我竟没有向我尊敬的长辈送过一件像样的礼物。真是‘君子之交洁净如水’!和年轻人交往也是一样,我常换位思考,了解他们的需求。以诚相待,就是最好。”对如今在学的青年人,江明最大的期许很是简单:好好读书、不死读书,打牢基础,珍惜如今的优越条件,以创新思维开拓征程。

在从教60周年的学术报告会上,江明作了题为“笑对夕阳忆初心”的演讲。他的初心,是诚信为本,贯彻始终,回首六十年学术科研生涯,始终未忘诚信二字,没有留下缺憾;他的初心,是抓住机遇,趁势而行,把握改革开放的良机,不畏艰苦潜心研究,终不负年少科研壮志;他的初心,是君子之交,洁净如水,与人交往皆真诚相待,换来师长、同事、乃至学生们多年的真挚情谊;他的初心,是国家富强,民族振兴。数十载春秋,幼时经历的山河动荡如今已是锦绣人间蓬勃向上,故而他能“笑对夕阳”,开怀而畅然,笑忆初心,不忘初心。

文 / 肖暖暖



# 春风化雨 她带留学生领略汉语之美



刚刚加盟复旦大学国际文化交流学院的青年教师张璐，目前担任中级汉语精读、听力教师兼班主任。她的学生大多刚来中国，汉语基础比较薄弱，甚至连日常交流都还存在困难。但在高手如云的上海市2018年留学生诗文诵读大会中，他们凭借着刻苦的排练，真情的演绎，取得了预赛第一名、决赛三等奖的佳绩。

相较于比赛成绩，利用这个机会让留学生领略汉语之美，在诗文中感受中华传统文化的博大精深和独特魅力，才是张璐更看重的。

## ◆ 琴心抚诗魂，播撒中华传统文化的种子

常有人对汉语诗歌的理解局限于徒诗，现代诗学的传统研究范式也基本默认着诗歌不再能唱这个前提，似乎缩小了对古代以来汉语“徒诗”与“歌诗”相互依存的音乐性的理解范围。“我特别希望能够在厘清和挖掘汉语诗歌的音乐性这个问题上做工作。”这是张璐最初的学术愿望，如种子般扎根于

心，在博观而约取的滋养下，渐渐萌发。将中华文明的种子播撒到更远的地方，通过对汉语新诗的音乐性的探问，实现汉语更好地向世界发声，也是张璐选择来到复旦，这所国际化与开放程度极高的高等学府任教的重要原因。

对于张璐来说，她坚定地沿着着科研支撑教学，教学反哺科研的道路，稳步向前。“虽然这些留学生们都是汉语的初学者，但是我的科研还是不知不觉地渗透到教学。”张璐表示，对汉语音乐性的研究应用于汉语语言教学，比如在汉字文字学以图像为调动语言学习的基础上，强调对声音、姿态的联想式学习，她会用身体姿态给他们做示范，从音律声调方面帮助学生记忆。“同学们都很喜欢这种形式，效果也很好。”

本次诗文大赛的曲目选择，也是张璐这份心意的缩影。《送别》一诗，既可诵，又可唱，完美展示了中国诗歌的音乐性。而且它改编自美国歌曲《梦见家与母亲》，是中西文学融合的成功典

范，为向留学生展示中国诗歌深层次魅力打开了一扇窗户。”

她趁热打铁，借此机会为同学们介绍《送别》的朗诵和吟唱，同学们惊叹于这种融合了诗文与音乐的美，也体会到了中华文化的独特魅力。在他们改编的第三部分，不同语系的留学生分别用自己国家的语言吟唱这首诗歌。填词、押韵等过程都有很多困难，最终成功展示，离不开张璐深厚的语言音乐性功底。

钢琴、琵琶、声乐、京剧、古典舞、书画……博雅的爱好的张璐来说是生活的陶冶，也在工作中为她带来了更多的激情与活力。这些才艺与教学结合，碰撞出美妙的火花。

张璐相信，虽然彼此说着不同的语言，但一定都在文学、艺术的世界里相遇过，它们是文化的精灵，是全人类共同享有的精神寄托。在跨文化交流中，多才多艺的张璐总能找到与留学生的契合点，以此入手，加深了师生情谊，也帮助留学生找到了归属感与自信心，同学们也总是会被这位琴棋书画样样精通的“仙女老师”深深吸引。在他们眼中，张璐如深秋细雨般静美优雅，也如满树风华般绚烂热情。

## ◆ 将心化春雨，让班级成为家的样子

作为班主任，张璐把班级微信群群名定为“E2的家”：“我希望能让这些来自海外的同学们在

班级找到家的感觉。”

“张老师不仅是我们的老师，还特别关心我们的生活和梦想，而且一直努力帮助我们适应中国的新生活。”“我刚来中国时几乎一句中文都不敢说，张老师在课上一直很照顾我，在课下也帮了我很多，我现在进步很大。”“她不是简单地讲课，她非常投入，在讲单词的时候经常用自己的动作给我们做示范，非常用心，非常有热情。”留学生们对张璐的喜爱溢于言表。

望故乡，山高路长，而张璐如春风化雨般滋润着班级中每一位留学生，帮助他们在异国他乡体会到家的温暖。而在教学和与留学生相处时，张璐摸索出巧妙的方法破解复杂的问题。

很多留学生一开始并不习惯接收中文通知，但是如果一直给他们发英文通知又会阻碍他们中文水平的进步。张璐在开始时就会中英双语共同使用，然后逐步过渡到只用中文，帮助学生适应。

很多留学生在生活中不爱用中文，也害怕用中文，张璐就常常为他们创造机会。在讲美食文化时，张璐会带他们吃中国菜，鼓励他们自己点菜，在餐桌上为他们讲解每一道菜。

通过观察，张璐发现学生打过愿意和自己同语系的同学交往，她就在课堂上就划分了小组，按照不同汉语水平、不同国家等标准把不同语系的学生组合在一起。大家便逐渐融入了新的环境，

并且有勇气在全新环境中与他人进行沟通。

学生们的生活和心理，也是张璐的牵挂。曾有一位英国学生情绪非常低落，张璐主动联系了他，在他的英国母校，了解了他的情况，在生活中给予关注与照顾。现在，这位同学已经融入了班集体。还有一位泰国男生，因为特别注重形象而被同学们开玩笑。张璐会在讲解“时尚”一词时，特意称赞这位同学很时尚，在讲解“天然”时，说这位同学是天然的美，帮助他树立了自信。

在张璐保存的图片与视频中，有全班同学簇拥在一起用中文高喊“感恩节快乐”的温馨，也有共进午餐时毫无拘束地欢笑……一帧帧、一瞬瞬，像一枚枚贝壳，在她和学生们记忆的河滩中光彩熠熠。每当翻看这些珍藏的记忆，张璐的目光中都会流露出喜悦。“我把这些照片都发给了大家，我相信无论走到哪里，他们重温这些记忆的片段时，脸上一定挂着微笑。”

“我觉得每一位同学都是有着无限可能的种子，我想成为种子的守护者，守护着他们找到自己的天地。”这是张璐的理想，那么，没有什么比学生的感谢更能给予暖心的回应了：“在我遇到困难时，张老师会告诉我，这里就是我的家，他们都是我的家人。很感谢她，她真的让我有了在家的感觉。”

文 / 吕京笏

## 全球卫生治理 复旦青年正贡献力量

今年5月下旬，凌晨的北京褪去了白日的喧哗与骚动，这时，联合国艾滋病规划署（UNAIDS）中国办公室还亮着灯，“我们正在写一份中国艾滋病现状的报告。”吴泽涛如潮汐般地回忆道。

联合国艾滋病规划署的在华分支机构主要职责是协调和提供支持，积极开展倡导和资源动员工作，以便资助并支持中国的艾滋病防治工作，是中国参与全球卫生治理的重要渠道。复旦大学国际关系与公共事务学院国际政治专业2015级本科生吴泽涛在这里度过了六个月的实习生涯。参与学习和工作、体悟理论结合实践，为全球卫生治理贡献智慧与力量。

2018年初，吴泽涛到联合国艾滋病规划署正式报道，那天北京很冷，但他至今依然能回忆起当时热血沸腾的感觉，“一想到可以和一群优秀的人共事，亲眼见证甚至参与理念的落地，就想要立刻行动起来。”

不过，作为一名新人，起初接触的更多是事务性工作：接待非洲卫生部长来华、支援世界零歧视日的宣传活动、协助艾滋病社会组织基金支持项目建设、学习南南合作基金申请流程并支持UNAIDS的申请、负责办公室的人事和行政工作……担任团委学生会干部和班长时积累的工作经验帮了他不少忙，“这些工作虽然琐碎，却也是一种磨练，为之后承担更重要的任务进行准备。”

在参与UNAIDS举办的一场防艾活动中，他结识了一位防艾社会组织志愿者，“他非常积极乐观，所以当听到他说自己是一名艾滋携带者时，我感到很震撼。”吴泽涛坦言，这次近距离接触的经历打破了自己的刻板印象，“他们并不是单纯地被动等待救助，相反，他们中很多人是能动的，不但积极自救，而且成为了防艾社会组织的中坚力量，不仅是他们，我们每个人都有自己可扮演的角色，每个人都可以做出贡献。”

这个微观的认识让他对自己正在从事的工作更加充满信心，而另一方面，从宏观层面来看，中国的艾滋病防治工作已经发展到了哪一步？没多久，他终

于有机会可以认真探讨这个问题。

吴泽涛接到了自己实习期间最重要的任务——撰写中国艾滋病流行现状和防治报告。“其实一开始我很担心自己无法胜任。”他回忆道。

上世纪80年代，中国出现首个艾滋病病例，现今其影响已不仅限于疾病本身，与之相关的社会歧视等问题也日渐突出，艾滋病患者及病毒携带者承受巨大社会压力，也给中国防治艾滋病工作带来严峻挑战。要完成这份报告，他不但要分析中国的艾滋病分布、形成原因和感染人群等方面数据，还要探索对艾滋病的歧视现状及其影响。“好在之前在课堂上有完成相似报告的经验，”吴泽涛提及他曾选修过的一门复旦大学通识教育课程“健康社会科学”，“在课上，我们接触到中国艾滋病的相关资料，学习用社会科学的视角对其加以分析并完成课程论文。这门课程的学习为我打下了良好的基础，所以写报告的时候就相对从容和熟练。”

他和同事们一起查询资料、合作讨论、分析数据，经过三周时间的挑灯夜战后终于完成了长达六十页的全英文报告初稿。报告不仅梳理、整合了中国艾滋

病的各类信息，还发现中国在艾滋病的防范与治理方面积累了非常丰富的经验。

“这份报告可以说是我在健康领域学习和努力成果的呈现，所以完成报告时我内心很满足。”但比呈现更重要的是新收获，他发现，中国防治艾滋病的能力与责任远比我们想得更大，但目前仍缺乏有效方式将中国的防治经验推广到全世界，“中国人能做的其实还有很多。”

在他看来，如今中国在国际事务上的影响力越来越大，也更需要承担起为国际社会提供公共产品的责任。“好在中国已经意识到了，并且正在积极参与全球艾滋病防治行动。我们和联合国、盖茨基金会、世界卫生组织、联合国发展规划署等机构在这方面的合作正在茁壮成长。”吴泽涛不无兴奋地说。

“未来的路还很长，我们要加速终结艾滋，最重要的是知识、技术、还有国际合作。”更关键的是，他充分体认到作为国际政治专业的学生，不仅要在政治、经济等领域为国家贡献自己的力量，还需要在日益严峻的全球健康领域发挥自身的专业特长。

今年九月，结束联合国艾滋病规划署的实习后，吴泽涛回到

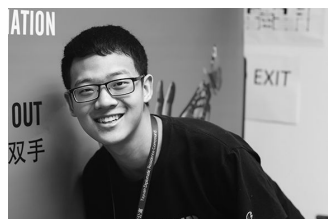
复旦，开始本科期间最后一年的学习。这份经历已经悄然改变了他，“实习的经历带给了我新的视角，现在我在思考每个小问题时，都会思考其背后的全球意义。”在信息联系越来越紧密的全球化时代，人与人之间有着千丝万缕的联系，很多小问题的背后其实是全球问题。

现在，他在复旦大学全球健康研究所当志愿者，为中非健康合作项目提供支持，同时继续在这个领域积累知识、储备经验。

他仍习惯性地每天坚持关注艾滋问题，像是成为了常规生活的一部分。他发现，“近些日子，校园内有关防范艾滋病的科普和宣传越来越多。这说明我们已经开始正视艾滋病，开始在公共领域探讨艾滋病。”

12月1日就是“世界艾滋病日”，晚上十点，和我们聊完之后，他走进还亮着灯光的三教，为药品经济学的课程展示继续阅读和学习。

文 / 刘东兴





## 首届国际耳神经及侧颅底显微外科培训班在沪举行

# 复旦附属眼耳鼻喉科医院助力“一带一路”建设

**本报讯** 作为科技部 2018 年度发展中国家技术培训班项目，日前为期两周的首届国际耳神经及侧颅底显微外科培训班在复旦大学附属眼耳鼻喉科医院举行。该培训班由科技部资助，附属眼耳鼻喉科医院戴春富教授和李华伟教授主持，授课团队由欧美和附属眼耳鼻喉科医院耳科专家共同组成，全程采用英语讲授，培训内容包括耳鸣、眩晕、听力学等耳内科知识，颞骨、侧颅底解剖授课与实践，以及鼓室成形、人工镫骨、人工耳蜗、侧颅底肿瘤手术直播等外科部分。

在科技部的大力支持和帮助下，作为附属眼耳鼻喉科医院助力“一带一路”建设的一项实质性举措，本次培训班旨在帮助发展中国家培养科技人才，促进我国与发展中国家在科技人力资源开发方面的合作，推动我国与发展中国家尤其是我国周边国家的双边、多边科技合作与交流。由于附属眼耳鼻喉科医院耳科团队的国际影响力，众多发展中国家的耳科医生积极报名欲参加本次培训班，最终 14 个国家的 20 名学员入选，其中部分学员在耳科诊疗方面已有一定造诣。

李华伟教授和戴春富教授对本次培训班课程进行了独具匠心的设置，一方面针对不同层次需要，难度循序渐进，理论和实践结合；另一方面，从临床出发，具有



■ 附属眼耳鼻喉科医院戴春富教授(左二)为学员们进行示教。

实用性。同时，还展示了附属眼耳鼻喉科医院耳科的临床特色，让学员们分享附属眼耳鼻喉科医院耳科的科研成果。

颞骨解剖训练是培养优秀耳科医生的“必由之路”，本次培训班配备强大的带教团队，由戴春富教授和芝加哥大学耳科专家领衔，李树峰、刘建平、韩朝、王云峰、任冬冬等附属眼耳鼻喉科医院多位高年资耳科专家协助，现场指导并及时解决学员们解剖实践过程中遇到的各种问题。学员们在附属眼耳鼻喉科医院具有国际一流水准的颞骨解剖训练室，顺利完成了颞骨解剖及由中耳到内耳再到侧颅底的解剖实践，受

益匪浅。

在临床实战演示中，附属眼耳鼻喉科医院耳科团队展示了中耳、内耳、侧颅底手术的“经典之作”，同时结合“经典之作”进行了专题讲授。李华伟教授分别示教了人工耳蜗植入手术、耳硬化人工镫骨手术和中耳听骨链重建手术，将原本精细而复杂的耳科手术通过最简单实用的词汇传授给学员们。戴春富教授在颞骨恶性肿瘤及颈静脉孔区肿瘤手术处理方面具有较高的国际声誉，他示教了颞骨恶性肿瘤手术，分享了侧颅底手术中处理面神经、岩下窦出血的经验，并向学员们赠送了相关手术录像

资料片，以便学员们今后的再学习。王武庆主任医师介绍了耳内镜手术的发展和要点并进行示教，让学员们对耳内镜手术有了新的认识，在耳科手术方式上有了更多的选择。

培训期间，学员们还来到附属眼耳鼻喉科医院浦江院区，参观了先进的耳鼻喉科临床实践训练室，相互交流和探讨耳鼻喉科临床医生的培训经验。

学员们表示，附属眼耳鼻喉科医院耳科团队精湛的手术技术、临床科研成果给他们留下了深刻的印象，希望以后能有机会前来进修，继续学习，提高本领。

文 / 汪靖 摄 / 张毅博

## 附属华山医院推进国家重点研发计划重点专项

**本报讯** 日前，国家重点研发计划“干细胞及转化研究”重点专项“外源性和内源性干细胞的多模式追踪及评价”项目实施推进会在复旦大学附属华山医院举行。该项目由复旦大学、昆明理工大学、同济大学、中国科学院上海生科院等共同参与，复旦大学附属华山医院神经外科团队牵头。复旦大学常务副校长、上海医学院院长桂永浩出席推进会并致辞。

据了解，“外源性和内源性干细胞的多模式追踪及评价”项目的研究目标是开发多模式干细胞示踪平台，示踪内源性和外源性干细胞体内分布、生存代谢和功能，探索建立可向临床转化应用的干细胞移植示踪关键技术与评价体系，为干细胞治疗的安全性和有效性提供循证医学证据。

推进会上，科技部生物技术的发展中心、上海市科委生物医药处相关负责人分别就项目的科研创新和团队管理等提出建议。复旦大学医学规划与科研办、附属华山医院相关负责人对项目团队合作和经费管理提出具体要求。重点专项负责人、复旦大学附属华山医院神经外科教授胡锦对项目展望和预期成果作了介绍。

### 新发现 ◆ 新成果

## 复旦大学基础医学院徐洁杰课题组：为高危透明肾细胞癌免疫治疗提供新思路

近日，复旦大学基础医学院徐洁杰课题组发现，谷氨酰胺代谢所依赖的透明肾细胞癌中巨噬细胞分泌的白介素 23 (IL-23) 在诱导抗肿瘤免疫抑制和肿瘤免疫逃逸中发挥重要作用，该作用机制的研究可为高危透明肾细胞癌免疫治疗提供新思路。相关研究成果论文以“肿瘤相关巨噬细胞分泌的 IL-23 连结肾癌谷氨酰胺代谢及免疫逃逸”为题，日前在线发表于国际泌尿外科权威期刊《欧洲泌尿科学》(European Urology)。

近年来，关于机体抗肿瘤免疫的失常和抑制在促进透明肾细胞癌进展转移过程中作用的研究开始受到关注，尤其是通过阻断免疫检查点从而激活机体抗肿瘤免疫反应的免疫检查点抑制剂已成为新兴临床药物用于治疗高危透明肾细胞癌。徐洁杰课题组长期关注透明肾细胞癌免疫微环境的失常和重塑在肿瘤发生发展和耐药过程中所

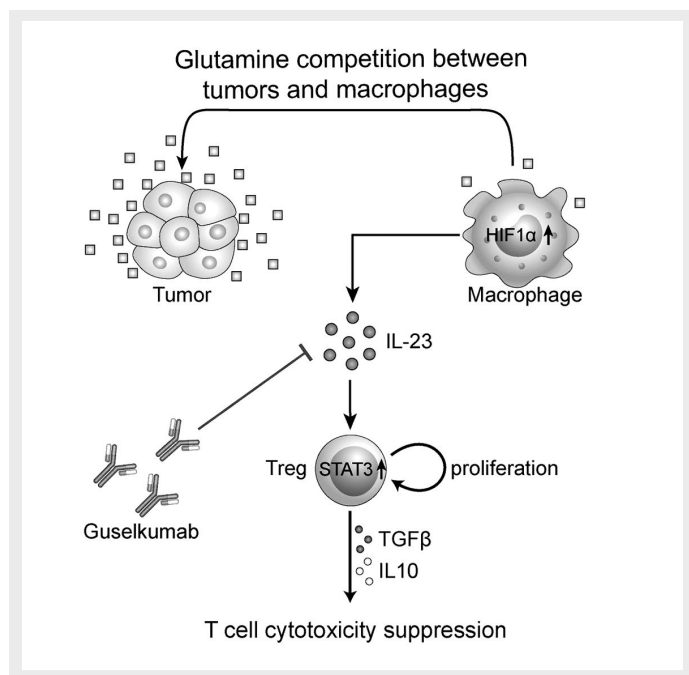
发挥的作用，发现肿瘤中巨噬细胞、中性粒细胞等免疫细胞以及 CXCR2、IL-6 等细胞因子的表达分布与透明细胞肾癌的进展转移及耐药密切相关，且可受到肿瘤细胞异常活化分子信号如 PAK1、EZH2 等的调控，提示它们可以作为透明肾细胞癌的新兴免疫治疗靶点。

徐洁杰课题组在研究过程中，研究人员发现透明肾细胞癌相较于其它肿瘤具有大量摄入并代谢谷氨酰胺以满足其恶性增殖需求的特点，那么这种异常代谢是否与抗肿瘤免疫的失常或抑制有关呢？通过免疫组化、流式细胞术对患者肿瘤新鲜组织进行检测，研究人员发现谷氨酰胺嗜好的肾癌组织含有极高的 IL-23 表达，且这种表达与活化的调节性 T 细胞 (Treg) 浸润呈正相关，后者具有极强的抑制 CD8T 细胞抗肿瘤免疫反应的能力。通过对提取自患者肿瘤组织的免疫细胞进行体外功能学实

验，研究人员发现 IL-23 具有显著的促进 Treg 细胞增殖及分泌免疫抑制分子的能力，进一步研究还发现这些 IL-23 分泌自肿瘤相关巨噬细胞，且肿瘤细胞谷氨酰胺代谢导致的对巨噬细胞谷氨酰胺代谢的剥夺正是导致巨噬细胞分泌 IL-23 的原因。基于大样本的临床队列研究，表明透明肾细胞癌中 IL-23 的表达与患者的不良生存紧密相关，而患者组织培养和小鼠成瘤实验也表明，IL-23 抑制剂具有激活抗肿瘤免疫和改善小鼠生存的效果。

研究结果表明，透明肾细胞癌的重度谷氨酰胺代谢导致了肿瘤微环境中巨噬细胞对 IL-23 的分泌，IL-23 促进了 Treg 细胞的免疫抑制功能从而促进透明肾细胞癌的进展和转移。该作用机制的研究可能为临床治疗高危透明肾细胞癌提供新的免疫治疗方法。

复旦大学基础医学院傅强、



■ 透明肾细胞癌的重度谷氨酰胺代谢导致肿瘤微环境中巨噬细胞对 IL-23 的分泌，IL-23 促进 Treg 细胞的免疫抑制功能从而促进透明肾细胞癌的进展和转移。

上海交大医学院附属瑞金医院许乐、上海交大医学院附属第九人民医院王一惟和复旦大学基础医学院姜琦为研究成果论文共同第一作者。复旦大学基础医

学院徐洁杰、张伟娟和复旦大学附属肿瘤医院戴波为论文共同通讯作者。该项研究得到国家自然科学基金委、上海市科委、上海市卫健委等共同资助。



## “复旦－闵行”医教研协同型健康服务体系再添新内涵

# 闵行区消化内镜诊治中心“落户”附属闵行医院

**本报讯** 日前,作为“复旦－闵行”医教研协同型健康服务体系的重要组成部分之一,上海闵行区消化内镜诊治中心正式揭牌。该中心落户复旦大学附属闵行医院,同时在闵行区域内医疗机构设立 8 个分中心、19 个联盟单位。

闵行区卫健委主任杭文权,复旦大学附属闵行医院院长秦净、党委书记赵燕萍和执行副院长任宁共同为闵行区消化内镜诊治中心揭牌。闵行区消化内镜诊治中心主任、复旦大学附属闵行医院副院长兼内镜中心主任冯莉主持揭牌仪式。

闵行区消化内镜诊治中心成立后,将由复旦大学附属闵行医院内镜中心牵头,依托复旦大学附属中山医院内镜中心优势品牌,联合闵行区域内复旦大学附属上海市第五人民医院、闵行区吴泾医院等 8 家内镜诊治分中心,以及 13 家社区卫生服务中心等联盟单位,共同开展早期胃肠道肿瘤筛查工作,同时对区域内所有医疗机构内镜科室进行同质化、规范化、集约化管理,进一步提高胃肠道早期肿瘤检出率和诊治水平。

冯莉表示,闵行区内镜诊治中心将充分利用复旦大学附属中山医院内镜中心的品牌、管理、技术和人才优势,实现三级联动,优化医疗资源,全面提升闵行区

内消化内镜专业在医疗服务、临床诊疗、学科建设、科研教学、人才培养等方面的整体水平,以造福更多的患者。

借鉴医联体模式及区域医疗中心建设经验,闵行区消化内镜诊治中心将积极开展学术交流研讨活动,定期承办具国内外影响力的学术会议,推动消化内镜专业知识更新,扩大其在区域及国内外的影响力;加强闵行区消化内镜诊治中心各成员单位与相关学术团体的横向联系和紧密协作,支持、鼓励各成员单位开展科研项目合作,共建标本库、数据库,以及基金和专利申报经验的互动交流等;在闵行区消化内镜诊治中心协调下,各相关科室相互借鉴,相互促进,良性互动,以点带面,全面推进消化内镜整体学术和医疗水平的提高,构建良好的学术和医疗氛围。

闵行区消化内镜诊治中心将组织开展多层次、多形式的临床业务互动,鼓励学习和更新知识,提高临床业务水平,充分发挥学科带头人的作用,搭建平台,传经送宝,促进闵行区内镜诊治中心各成员单位先进理念的推广,先进技术的开展;定期组织内镜相关知识培训,通过培训认识早期胃肠道肿瘤内镜下多样表现形式,并组织学习早期胃肠道肿瘤的诊断技术,如色素内镜、电子染色、共聚焦内镜、固有荧光光活检



■ “大国工匠”周平红教授在附属闵行医院指导消化内镜手术。

技术及能谱 CT 检测等,以利于胃肠道肿瘤的早期诊断。

同时,闵行区消化内镜诊治中心还将邀请消化科、放疗科、病理科、影像科及介入科等多个相关专科具有丰富经验的专家进行业务培训,介绍各专科领域最新的治疗进展,实施多学科综合治疗;建立各项人才培养机制,提高

区域内的专科人才储备,进一步深化继续教育内涵,使得继续教育不仅停留在参加会议或集中培训,而是将一些科室的精品活动纳入教育体系,并推广、涵盖至各成员单位。

在复旦大学附属闵行医院举行的闵行区消化内镜诊治中心揭牌仪式上,还同时举行了上海市

医学会食管和胃静脉曲张治疗专科分会学术会议、上海市中西医结合学会基层医院学组年会、上海市闵行区医学会消化与内镜专科委员会学术会议。冯莉在会上介绍了闵行区内镜中心大学学科建设情况及闵行区消化内镜诊治中心工作计划。

文 / 黄文发 庞医峰 摄 / 庞医峰

### ■ 枫林医事

## 体外膜肺氧合支持心脏手术让一位高龄濒危患者获救治

73 岁高龄患者,多脏器功能不全,病情垂危,连 CT 检查都无法耐受,还能通过心脏手术与死神最后一搏吗?11 月 21 日,复旦大学附属中山医院心脏团队在体外膜肺氧合(ECMO)支持下,成功完成一例经导管主动脉瓣置换(TAVR)手术,挽救了徘徊在死亡边缘的毛老伯的生命。

毛老伯反复出现胸闷气促症状已经 2 年多,去年 8 月,症状加重的他终于下定决心来到附属中山医院就诊,最终明确为重度主动脉瓣狭窄。据介绍,主动脉瓣狭窄是一种常见的老年性瓣膜钙化疾病,随着人群老龄化发展,我国主动脉瓣狭窄患者越来越多。而重度主动脉瓣狭窄病情极其危重,到疾病晚期,会出现严重心功能衰竭,危及患者生命。

“这些年好多次医生都提出了手术治疗的建议,可惜我们没听医生的话,错过了手术最佳时机。”毛老伯的家人很是懊悔。今年 11 月,毛老伯胸闷、气急的症状已经非常严重,不能平

卧,腹胀吃不下饭,被家人送至附属中山医院急诊就诊。心超显示,毛老伯主动脉瓣增厚钙化伴重度狭窄,中重度二尖瓣及中度三尖瓣反流,左心室扩大伴收缩功能下降,各类心脏功能血液指标严重异常。同时,医生还发现毛老伯合并有心房颤动、高血压、2 型糖尿病、糖尿病性周围血管病变、慢性阻塞性肺病等多种并发症。入院时就已经多脏器功能不全的毛老伯,病情垂危,几乎到了休克状态,机体内环境已经紊乱。

“TAVR 手术是唯一能够挽救病人的机会。”中国科学院院士、附属中山医院内科主任葛均波带领团队进行了认真的病情分析和治疗方案讨论。其实,TAVR 作为一种革命性的治疗手段,目前已被用于重度主动脉瓣狭窄患者的治疗,其作为通过血管路径将人工主动脉瓣植入到病变主动脉瓣处的微创手术,具有创伤小、恢复快、安全性高的优点。对于心功能衰竭的重度主动脉瓣狭窄患者而言,药物治疗

效果差,外科开胸手术难以耐受,TAVR 已成为此类患者的“救命稻草”。

面对毛老伯家属绝望中带着一丝希冀的恳切眼神,葛均波院士团队经过慎重的分析和讨论,决定与死神一搏。但毛老伯一般情况极差,连 CT 检查都无法耐受,故术前无法评估瓣膜解剖以及血管情况。而在未评估情况下做手术,风险更高,手术难度也更大。于是,葛均波院士团队决定携手心内、心外、麻醉、心超、体外循环、护理等多学科,依托先进的 ECMO 技术竭力救治毛老伯。

据专家介绍,ECMO 是体外膜肺氧合(extracorporeal membrane oxygenation)的英文简称,它是代表一个医院,甚至一个地区、一个国家危重症急救水平的一门技术。在心脏手术期间,ECMO 可以短期完全替代人体心肺,实施心脏的切开。同时,ECMO 也可走出手术室,为危重患者提供人工心肺支持,成为某些危重患者急救的救命技术。其原理是

将体内的静脉血引出体外,经过特殊材质人工心肺旁路氧合后注入病人动脉或静脉系统,起到部分心肺替代作用(相当于人工心+人工肺),维持人体脏器组织氧合血供。机器运转时,血液从静脉引出体外,通过“人工肺”氧合排出二氧化碳,再由“人工心”将氧合后的血液经动脉或者静脉泵入体内。ECMO 可用于心脏衰竭患者,也可用于肺衰竭患者。

中山专家团队术前先给毛老伯装上了 ECMO,以减轻其心脏负担,改善身体状态,纠正内环境状态。然后,再将 ECMO 支持下的毛老伯从监护室小心翼翼地转运到手术室进行手术。在 ECMO 支持下,毛老伯生命体征平稳,血流动力学稳定,手术也变得更安全。术后 4 小时,ECMO 就被撤离,毛老伯生命体征平稳,逐步进入康复阶段。

据悉,这也是全国首例在 ECMO 支持下,以颈动脉作为入路途径,成功完成的 TAVR 手术,彰显附属中山医院心脏团队一流的危重病例诊治水平。文 / 齐璐璐

## 复旦医院管理高峰论坛 聚焦门诊信息化与管理

**本报讯** 为推进上海和厦门两地医院门诊信息化与精细管理的前沿发展与交流合作,11 月 23 日,由复旦大学医院管理处组织的“门诊信息化建设与精细管理——复旦大学医院管理高峰论坛”在附属中山医院厦门医院举行。

论坛上,厦门市卫计委主任姚冠华介绍了厦门医疗信息化建设概况。复旦大学医院管理处、附属中山医院厦门医院有关负责人分别致辞。复旦大学附属中山医院、附属华山医院、附属肿瘤医院、附属妇产科医院、附属儿科医院、附属眼耳鼻喉科医院和厦门大学附属第一医院相关部门负责人,围绕论坛主题进行了工作交流。

该论坛也是复旦大学附属医院门诊信息化建设与精细管理的一次阶段性总结和交流,旨在通过分享上海与厦门两地门诊信息化建设领域的前沿发展,学习借鉴厦门医疗信息化建设的理念并因地制宜地融入复旦医院管理工作中,同时凝聚复旦所有附属医院门诊管理力量与优势,打造基于“互联网+”的复旦医疗服务信息智能平台。

文 / 张佳慧



钟扬式好老师

# 黑发积霜织日月 粉笔无言写春秋

坚持教学改革,提高业务素质,提升教书育人能力

解剖学是一门基础与临床相结合的桥梁课程,对医学生的临床工作尤其是外科工作极为重要。目前解剖学教学多是以理论讲授为主,辅以实验操作,难以培养学生针对临床问题的分析能力和创新性解决能力。

李文生教授在学校、学院支持下,对课程进行了改革:

在国内首次提出面向临床的新型解剖学教学实验室的建设。该实验室 2013 年建成后,成为国内同类实验室的标杆;在系统解剖学教学中,带领团队梳理解剖学在临床疾病诊治上的主要知识点,邀请临床资深专家开展系列讲座,使学生较早通过具体病例了解临床,加深对解剖知识的理解;将部分常见病的手术入路引入局部解剖学教学,由外科专家在示教标本上进行相关手术的层次解剖示范,学生通过视频清晰观察手术步骤,然后在实验标本上模拟手术操作,临床专家、解剖老师巡回指导。

引进临床继续教育课程作为解剖学第二课堂。因为医学生学的内容和临床应用间存在较大差

别,所以他创造性地提前把医学教育的重要分支——临床继续教育引入本科教学。将相关培训安排在解剖实验室,让学生们通过学习观摩培训,从而了解最新的临床手术进展,拓宽他们的视野。

在改革过程中培养和组建了一支跨学科的教学团队。团队创新性地建立了可复制的解剖与临床相结合的教学模式,使得基础教学与临床应用紧密结合,学以致用。他撰写的教学论文《基于学科交叉的局部解剖学教学团队建设和教学改革初探》荣获 2017 年首届东方医学教育论坛优秀论文二等奖。目前,这支团队每年开设 20 余次第二课堂教学,深受学生们的欢迎。

以科研促教学,坚持课程思政理念,教书育人获好评

李文生教授近年来主持多项国家、上海市科学研究课题,他将课题研究成果用于解剖学教学,实现以研促教、教研相长,教研两不误的目标。

医学是人学。一个好医生仁心妙术,缺一不可。李文生在传授专业知识的同时,还注重医学人文思政与素质教育。他经常以我



李文生教授:基础医学院解剖与组织胚胎学系党支部书记、副主任,从教 30 年来,始终站在教学科研第一线,将所有精力都投入到工作中。曾获得国家技术发明二等奖 1 项,上海市、教育部科技进步二等奖各 1 项。2013 年获得上海市优秀技术带头人。作为负责人近年来承担 2 项国家、3 项上海市科研课题及 1 项国家、2 项校级教研课题。2017 年荣获宝钢教育基金会优秀教师奖。

校“人体科学馆”里的标本、前辈们留下的文物来讲述复旦上医解剖学的历史、老一辈创业的艰辛和无私奉献的精神;讲述医学的学习不仅是知识的学习,更多的是要学会医学中的仁爱、友善和责任心。他在局部解剖学课程教学时,第一堂课一定带领学生举行“大爱无言,感恩良师”的祭

奠仪式,向尊称为“无言良师”的遗体捐赠者表达敬意;课程结束后,要求每位学生写一封信,表达自己对“无言良师”真诚感谢。通过这些活动,将人文素养教育贯穿于日常教学活动,达到润物细无声。为此,他获得 2017 年复旦大学上海医学院第一届“课程思政”案例大赛二等奖。

## 校园新思维

毕业三十年他们送给母院一份特别的礼物

## 一把木椅与三十年深情

今秋,新闻学院中多了许多精致的木椅。这些椅子由原木打造,上面贴着铭牌,铭牌上写着各式各样的赠言,而它们的落款则是一个不约而同的名字:8413 级校友。

新闻系 8413 级这一届被称为复旦新闻系的“黄金一代”,诞生了一系列的业界大牛,曾经的莘莘学子,如今已成为媒体行业的巨鳄、报业的佼佼者,成为各行各业的精英人士。今年是他们毕业三十周年,10 月 20 日,他们披着一身荣光,回到了新闻学院。

新闻学院早早准备好了宣传板和场地,等待着它曾哺育的学生归来。曾经的新闻系学生,如今的光线传媒董事长王长田回校这天,回顾了自己三十年前走过的路,发现自己以前常去的 5 号楼女生宿舍如今已经变成了校医院,自己原先住的宿舍倒是变成了女生宿舍,也进不去了,只能在外面拍了两张照片作罢,“说起来有点惆怅,现在路边的树长得非常高,三十年前大概只有现在一半高吧。”自离开复旦,王长田一直希望能以毕业学生的身份为学院做点贡献,当他接到张力奋的电话时,终于可以把愿望付诸实践。8413 学生们这次返校共回来了 63 位同学,有的专程从

美洲、澳洲赶来,出席率达 90%。园区里的这些椅子就是返校纪念。

这批椅子的打造在今年年初提上日程。8413 的辅导员张力奋在国外留学、工作了二十多年,2016 年回到新闻学院任特聘教授。张力奋一直希望大学的空间更像大学和知识殿堂,不是一般意义上的装点完善。“大学的空间除了基本功能,要有历史与文化的传承。大学的空间,要像一个大学,新闻学院的空间,得像新闻学院,有点人文气息,有专业的氛围”。为此,张力奋拿出了珍藏多年的世界各国旧报纸,陈列在新闻学院办公楼一楼到四楼的走廊里,打造了一个迷你的纸媒博物馆。

而长期在英国留学、工作的经历,使得张力奋一直对“椅子”一物有着别样的情感,“英国的很多大学,公共空间都放着很多椅子,让大家可以思考、可以休息、可以阅读”。有了这样的想法后,张力奋就打电话给了 8413 的曹国伟(现新浪网总裁)和王长田。他们二人都非常乐意,当即表示出资,以 8413 的名义向母校捐赠一批木椅,由张力奋承办。从牛津大学客座回来后,张力奋找到了一位在江苏启东的木匠金正国,借鉴了牛津大学花园中椅子的设计,结合了上海的气

候和椅子的使用,做了防晒、防蛀及其他加工处理,今年 3 月和 10 月分别在新闻学院中庭、雕塑前和图书馆后草坪上投放了一批椅子。张力奋说,每张长椅子都是用上等的实木制成,成本大概 4500 元人民币,“用最好的原木,保留木头本身的纹理,如果大家爱惜,每年保养的话,大概可以用 15 年。大学就是应该提供最好的东西,不管是思想、学术,还是一把简单的椅子”。这批椅子来到新闻学院后,许多学生会坐在椅子上读书,老师和学生也经常坐在椅子上开研讨会,这种与自然环境的接近也在很大程度上促进了思想的迸发。张力奋说,“其实,8413 同学的最大愿望,就是老师、同学多多享用这些花园中的椅子,珍惜我们的校园。”

10 月 20 日这天,8413 的新闻系学生们纷纷坐到自己捐赠的椅子上,回忆一把自己当年的热血岁月。三十年前的复旦园,虽然物质条件简陋些,但是求知和思想的空间却很富足。王长田回忆,“如果青春能够重来一次,我还是希望能够来复旦读书,再一次感受走过的路。”曹国伟回忆起自己的大学生活,仍觉得在复旦新闻系的学习培养了他对新闻和媒体的兴趣,也让他遇到了自己的毕生所爱。

铭牌上的话是张力奋与学生们共同确定的,或是言简意赅的励志短句,或是激励学生们攀登学术高峰的古文箴言,希望的是同学们能够激流勇进,永远攀登。王长田说,“在现在这个时代做新闻的人,一定是有抱负、有理想、希望为国家和社会作出贡献的人,这是最宝贵的精神财富”。如今的新闻行业和王长田、曹国伟读书时的新闻行业已经全然不同,三十年来潮汐变迁,但王长田认为总有一些是保留不变的,“新闻系的学习教会了我们观察社会、报道社会,树立这些职业观念,这些是能够影响我们一生的,对学弟学妹们而言也是这样。”曹国伟说,“未来的社会能力比知识更重要,学弟学妹们要注重思辨能力,才能与时代共同发展。”

椅子承载了 8413 的学子们对后辈、对学校的深厚情感,纵然在三十年前就已经毕业了,他们也在不断以各种方式给学校留下纪念。当今天的学生坐到椅子上时,看看铭牌,总能想到有这样一群学长学姐。张力奋说:“这就是大学,每四年走过一批学生,潮涨潮落,但总能在带走一些东西的时候留下一些东西。8413 同学身上,作为当年的老师,我最看重的倒不是他们的成功,而是他们的团结、友爱的精神,朴质而不势故,惺惺相惜。大学之所以成为大学,意义正在于此。一桌一椅,花草丛中,都应有大学气息。” 文 / 张晶

## 原汁原味

## 党代会报告 是新的行动指南

第十五次党代会是在中国特色社会主义进入新时代、中国特色世界一流大学建设迈出新步伐的关键时期召开的一次非常重要的会议。党委报告主题鲜明、思路清晰、目标明确、措施有力,充分反映了全校师生员工工作共同愿望,是指导学校今后一个时期事业发展的重要纲领性文件。

石磊同志表示,党委报告凝聚了各方智慧,实事求是总结了过去五年取得的成就,目标定位准确,充分体现了党的工作和学校事业发展的一致性、指导性、统筹性。报告强调学校创新能力建设,包括全面提升学生培养能力、服务国家经济、社会、文化、政治、生态的创新能力,这对建设中国特色世界顶尖大学意义重大。

卢丽安同志表示,党代会报告思路清晰,对过去五年取得的成就和未来的展望进行了很好的梳理,听后很受鼓舞。报告讲到学校办学要以育人为本、德育为先,要服务国家民族大业,我们的教学工作、学生培养都要围绕这个目标,建设具有全球竞争力的高水平人才队伍,在构建人类命运共同体中扮演重要角色,我对此充满信心。

周亚同志表示,党委报告目标和定位明确、清晰,关注继续教育。我们将按党代会提出的要求,主动对接国家战略需求、优化继续教育办学与服务体系,把工作做得更好,以不负时代赋予的使命。

黄丽华同志表示,党委报告结合时代背景、国家发展,突出了服务国家发展和上海建设,把历史需求嵌入到了报告中,嵌入到了学校发展中;突出了结合复旦优势学科积累,谋划科技发展前沿及新的学科增长点;突出了复旦大学在全国大学的地位,体现了复旦在国内高校“双一流”建设中领头的自信;突出了教书育人、科学研究、社会服务、文化传承四大使命,提出的八大体系建设和各项工作举措均非常有针对性。

董雅华同志表示,报告中多次提到加强马克思主义学院建设,令人鼓舞。我们要认真学习报告精神,紧紧围绕学校整体目标,发挥好中场线作用。在接下来的工作中,在落实立德树人根本任务上下功夫,在进一步挖掘教育资源、深化内涵建设上下功夫,在学科建设和人才培养上发扬改革创新精神,开创新机制、作出新贡献。



贯彻第十五次党代会精神 十佳党支部书记谈支部建设

# “三可”支部书记养成记

马克思主义学院 2016 级研究生党支部书记 陆婷婷

作为今年学校“十佳基层党支部书记”中唯一的“90 后”，我从 2014 年担任支部书记至今已有 4 年。在近 1500 天里，我给自己制定了可亲、可乐、可敬的“三可”标准并努力践行。

## 践行群众路线，做可亲的支部书记

习近平总书记在阐述群众路线时曾说：“要时刻把群众安危冷暖放在心上，及时准确了解群众所思、所盼、所忧、所急，把群众工作做实、做深、做细、做透。”我以此勉励自己，想同志所想，急同志所急，努力做一个同志们有困难愿意找我倾诉、有快乐愿意同我分享的支部书记。支部成立之初，我就排摸了一遍贫困党员和群众的情况，了解到有一位群众来自偏远地区，家里兄弟姐妹较多，经济负担较重。我在提醒她申请好助学贷款和助教岗位后，又为她申请担任我的助管，这样她可以以临时助管的身份多一份工资，同时也方便我和她交流，及时提供帮助。她非常珍惜这份工作，和我的交流也从一开始有些拘谨的“是的”、“好的”，变成镇定自若地讲冷笑话逗得我忍俊不禁；伴随着她日渐轻松的谈吐，还有整洁利落的新发型和光彩流转的脸庞，这些都令我感到欣慰；不过最让我欣慰的还是她递交了入党申请书，成为了一名入党积极分子，并在党校学习和支部的另外几位同志一起获得了“优秀小

组”的荣誉。

这是我作为支部书记，试着去了解和关心的第一位同志，她让我明白所谓关心有时不必问出那一句：“有什么需要我帮助的吗？”，在日常的关注和交流中，心与心的距离会自然拉近，这便是“润物细无声”了。后来，我和支部同志们一一谈心超过 50 次，为了不给他们造成紧张感，我遵从“谈话时用心听，谈话后用笔记”的原则，每次谈心结束后通过回忆整理要点。这些记录当下看起来很普通，但倘若把几次的谈心内容放在一起看，便可感受到同志们的发展、成长、新的困惑和新的超越；路上偶遇时，问一句那位同志曾经提到的人和事，也会令他惊喜不已，感受到党组织的温暖。

## 创新工作方式，做可乐的支部书记

我担任学院 2014 级、2016 级研究生党支部书记时，两次成功创建示范党支部。在经验交流会上，有书记问我，示范支部的创建要求较多，有小部分同志会抱怨，她自己有时也觉得力不从心，而我还创建了两次，会不会觉得乏味？我想，如果是机械性的重复劳动，那确实有些乏味；但如果勤于思考、敏于创新，在每一次实践中把一些新的灵感融入进去，也会产生新的乐趣！比如志愿者服务这一项，我们 14 级和 16 级支部先后承接了周公馆讲解志愿服



务。担任 14 级支部书记时，我组织开展了“我对周公馆有话说”日记比赛，较好地激励了同志们用心服务。但我发现大家在记录了三次后兴趣就降低了，单纯的文字记录在后期回顾时也不够吸睛；于是在带 16 级支部时，我改变了活动形式，组织了“我眼中的周公馆”微摄影微感悟评比，图文结合、妙趣横生，受到了同志们的好评，也受到了周公馆方面的关注。此外，我在和同志们谈心过程中了解到，大家普遍对能发挥专业特长、锻炼专业素质的志愿服务项目更感兴趣，于是在做好周公馆解说项目的同时，我又带领支部开拓了基层部队理论宣讲和中共四大遗址纪念馆共建两个项目，也获得了较高的参与度。

又如开展组织生活，我记得有老师在支部书记培训时曾指

出，党建工作既要体现思想引领性，又要兼顾同志们的关注点和兴趣点；所以每次组织生活会，我会在保证严肃性和思想性的同时，找一些创新的亮点，比如邀请学院人气教师参与互动和点评、设置党小组之间的竞赛、从时下流行的视频资料切入等，努力让组织生活会完成从因为有考勤制度而“不能不来”到因为有内涵、有趣味而“很想来”的转变。

## 牢记五个过硬，做可敬的支部书记

习近平总书记在今年年初的学习贯彻党的十九大精神研讨班开班式上对党员干部提出了信念过硬、政治过硬、责任过硬、能力过硬、作风过硬的五点要求，基层支部书记应该牢记“五个过硬”，身先士卒，发挥党员先锋模范作用。

所谓信念过硬、政治过硬，正如总书记在党的十九大报告中指出的，共产党人要“自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者”。在马克思诞辰 200 周年之际，我报名成为陈望道老校长旧居的首批志愿讲解员，在 5 月 3 日上海市委书记李强到访时作讲解，并多次为李君如、李忠杰、陈振新等专家学者、望老家属和媒体作讲解。在准备和讲解的过程中，我深刻感受到共产党人前赴后继追寻真理的红船精神，也进一步坚定了理

想信念。

所谓责任过硬、能力过硬，正如总书记在学习贯彻党的十九大精神研讨班开班式上指示的，“发扬求真务实、真抓实干的作风，以钉钉子精神担当尽责”，“不断掌握新知识、熟悉新领域、开拓新视野”。我非常珍惜学校为支部书记提供的各类培训，在“红帆训练营”新上岗支部书记培训中获得“优秀营员”称号，在两次创建示范党支部的过程中认真聆听了多场实务培训和经验交流会并收获颇多，这些指导和交流都让我不断坚定身为基层支部书记的初心，就是要以矢志不渝的责任、以不断提升的能力，带领支部充分发挥战斗堡垒作用。

所谓作风过硬，正如总书记在党的十九大报告中指出的，“来自人民、植根人民、服务人民”，不断“增强群众观念和群众感情”。我和同志们在创建示范支部的过程中、在一次次促膝谈心的过程中感情日益深厚，多次在民主评议中获得 100% 的好评率。网上有句玩笑话是“我走过的最长的路就是你的套路”；我想身作为一名支部书记、一名共产党员，我们要走的最长的路应该是群众路线，不忘总书记的叮咛，时刻把群众冷暖放在心上。

“功崇惟志，业广惟勤”，在今后的日子里，我会继续做好可亲、可乐、可敬的“三可”书记。

【一线来稿】

复旦人的重庆往事——

## 爱国荣校 服务社会

重庆复旦大学校友会会长 陈聪

复旦既往的 113 年校史，有 8 年多在重庆。复旦由私立而公立，也是在重庆。这铸就了复旦与重庆之间血浓于水的关系。

抗战期间西迁重庆的学校有数十所；但只有复旦大学旧址被列为重庆市市级文物保护单位。这是为什么？或可从以下方面得到答案：

抗战前复旦在重庆就有良好的口碑。（《重庆名人辞典》所列 911 位历代名人中，截止抗战胜利就有复旦校友 17 位）。复旦首期毕业生傅有周 1925 年从美国归来担任重庆公务处长时，重庆还是个在军阀潘文华督办下的商埠。傅有周提出的改造重庆城区的设想得以施行（当时重庆只有从小什字到朝天门不足五公里的石板路），他把重庆分成上半城和下半城以及南区和北区，并修筑简易马路，初步形成现今渝中半岛的格局；还主持修建了储奇门、千厮门、太平门、望龙门、南纪门等近代化码头。随后，傅先生建议

潘文华向国民政府提出将商埠改为市的申请，1929 年得到蒋介石批准。此后，傅先生又向复旦请求支援人才，引进土木系毕业生汪和笙等人，由汪担纲设计并建造了大溪沟电厂，又辅助傅完成了自来水厂和电话网建设。汪后来还设计修建了国民党政府大楼、歌乐山林园、王陵基官邸、杨森官邸、重庆村、嘉陵新村等著名建筑（包括后来的复旦大学、复旦中学、南开中学等）……可以说，重庆城的现代化与成为抗战陪都，复旦人都功不可没。

复旦校友还在 1934 年前后在重庆创办了复旦中学、聚奎中学、聚新中学等，促进了地方教育的发展。

抗战期间和抗战结束后复旦在重庆做出了巨大贡献。艰苦办学，流血牺牲，为大后方建设输送了大量实用人才。（1937 年底，400 多师生乘船到重庆，暂借复旦中学菜园坝校址上课。1938 年春

300 余人选址北碚下坝边教学边建设，借黄桷小学和寺庙紫云宫做教室、租天赋煤矿煤栈和民房为宿舍，生活极其艰苦，直到 1942 年才逐步建成教室、宿舍、办公楼、图书馆等。按战时社会所需不断增加院系专业，培养本科、专科及代培生逾万人。其间，教务长孙寒冰教授等七名师生丧生于日机轰炸。）

复旦是中共南方局重要的活动阵地。（1940 年后，国民党先后掀起两次反共高潮，周恩来同志指示在北碚设立领导学生运动的据点，其核心小组就建立在复旦大学内。培养了一大批革命意志坚强、敢于斗争、不怕牺牲的优秀学生。南方局从中抽调了大量党的干部，被派往各解放区和新华日报等处，就不下五百人，同时还输送了一批到农村去发动游击斗争。复旦因此被南方局评定为学校革命据点的典范。）

复旦 1946 年回迁上海后，部

分学生留在重庆成为解放战争第二线的基本力量，一批地下党员和进步学生被逮捕关押，仅牺牲在歌乐山集中营的复旦学生烈士就有王朴等 12 人。

以上种种，无疑给复旦校史烙下了深深的重庆印记。也让重庆人对复旦有了难以磨灭的记忆。

改革开放后，曾经求学于北碚的海内外校友纷纷发出保护复旦抗战旧址的呼吁，人民日报也刊文倡议《在这里立块碑吧》。1982 年夏，复旦派出历史系许有成教授等十余师生来重庆收集抗战期间的校史资料，建议重庆校友成立校史研究会重庆分会，协助校史编写。这便是重庆复旦大学校友会的肇始。次年，由李应铨、张天授、齐锡珍、季丽丽等校友组成筹备组。获得批准后，复旦大学校史研究会重庆分会正式成立，到会校友公推德高望重的汪和笙为第一届理事会会长。此后三年，校友们一边收集整理校史资料，一边致力母校遗址保护。其间，母校残存建筑几次险被蚕种场拆除，幸有季丽丽等校友奔走呼吁，经由时任市农业局局长李应铨、北碚区长陈秉超等校友出面协调，方得幸免。

1986 年底，复旦大学校史研

究会重庆分会向四川省、重庆市两级政府递交关于保护复旦大学抗战旧址的紧急报告，并商请市文化局、北碚区政府联合向市政府联合推荐，北碚复旦办公大楼登辉堂及教务长孙寒冰墓，于 1987 年 1 月 23 日经重庆市政府第五十二次常务会议批准，被立为市级文物保护单位。

1987 年 3 月，在母校和市文化局支持下，重庆校友会着手建立纪念碑并迁移孙寒冰墓。纪念碑由汪和笙主持设计，时任全国人大常委会副委员长周谷城教授题写碑名，谢希德校长撰写碑文。孙寒冰墓也由后山迁至登辉堂旁的墓园。分别敬重庆市人民政府所授“市级文物保护单位”铭牌于旁。同年 5 月 27 日复旦校庆日，作为“青少年革命传统教育基地”的复旦大学抗战时期校址正式揭幕。1995 年复旦大学第四届世界校友联谊会会在重庆举办。

1997 年重庆设立直辖市后，经市政府协调，复旦旧址所在地产权由四川省划给重庆，这为陈列馆的最终建立奠定了基础。

（本文为作者在复旦大学纪念抗战内迁 80 周年座谈会上的发言）