2026·毕业季

万余复旦学子挥别校园 奔赴人生新篇章

7月2日，复旦大学2026届学生毕业典礼在正大体育馆举行，1万余名复旦学子挥别校园，开启人生新篇章。

上午9点，本科生毕业典礼举行。校党委书记裘新，校长、中国科学院院士金力等学校党政领导，教师代表，校友代表，各院系党政负责人，机关部处负责人，毕业生家长代表等送别2026届全体本科毕业生。典礼由校党委副书记钱海红主持。

本科生毕业纪念片《回答》拉开典礼帷幕。金力以《接续奋斗》为题，勉励毕业生：奋斗不是内卷，而是自主选择的创造；不是攀比，而是链接大我的自洽；不是孤勇，而是交叉开放的合作；不是透支，而是保持节奏的韧性。

副校长汪源源宣读2026届本科毕业生“我心目中的好老师”名单，毕业生代表向获奖教师献花。教师代表文少卿表示，这个时代的不确定性前所未有，学校希望赋予同学们“干细胞式”的能力，从容面对时代变化，因此在2024年就提前布局并推出100多门AI大课。

副校长陈志敏宣读2026届首批“本科荣誉证书”授予学生名单，主席台领导为“本科荣誉证书”获得者代表颁发证书。

毕业三十余载，复旦大学校董、化学系1984级本科生校友谭瑞清如今已深耕国际贸易、化工与投资行业。在他看来，复旦赋予的专业学识、淬炼的品格心性，是他行路致远最坚实的底气。

校党委常委、上海医学院党委副书记、副院长徐军宣读2026年度上海市普通高等学校优秀毕业生名单、2026届本科生“毕业生之星”名单，上海医学院副院长吴凡为2026届本科生“毕业生之星”颁发证书。本科生代表叶一诺、留学生代表许茗睿分别发言。全体本科毕业生为母校送上纪念礼物“光华星迹”，主席台嘉宾为毕业生拨穗。在全体毕业生的欢呼声中，2026届本科生辅导员走上舞台接受毕业礼赞。

下午，复旦大学2026届研究生毕业典礼举行。裘新、金力等校党政领导，校学位委员会委员，院系党政负责人、导师代表，校友代表，2026届研究生毕业生及亲属代表等出席。钱海红主持典礼。

研究生毕业纪念片《显影》以照片为线索串联起复旦学生的研究生生涯。金力以《新的长征》为题与毕业生共勉：难走的路，往往越走越宽、越走越强、越走越稳。“新的长征，始于足下。人生路上，纵有山海路遥，母校永远守望大家、支持大家、服务大家。无论走多远，记得回家看看。”



毕业典礼现场



本报记者 成钊 戚心茹 摄

栀子飘香，骊歌又起。今天，4005名2026届本科毕业生将奔赴世界各地，开启新的人生征程。我代表学校，为同学们送上最深挚的祝福，也向一路指引陪伴大家的老师、家长和帮助年轻人成长的社会各界，表示最诚挚的感谢！

过去四年，我们怎么看待自己和这个世界？对自己，这是在蛹发育的四年。与入学时相比，大家外表变化也许不大，然而内里已有质的变化，即将破茧成蝶、振翅而飞。对世界，这是加速“相变”的四年。大国竞争进入持久战的“战略相持”阶段，智能化时代快渺湃而至，中国经济与社会转型广泛而深刻。离开校园，同学们将经历一场从“温室”到“旷野”的迁徙。虽然前程终将光明，但是前路必有风雨。

何以处之？唯有奋斗。奋斗是我们这个民族最宝贵的精神传统。正是因为一代又一代的接续奋斗，中国式现代化才能走到今天。总书记说，一切伟大成就都是接续奋斗的结果；每个人都要在奋力奔跑和接续奋斗中成就梦想。能进复旦并顺利毕业，我们毫不怀疑大家是奋斗者，而且是年轻奋斗者中的佼佼者；我们也毫不怀疑大家将继续奋斗，以奋斗者的姿态应对各种不确定性的挑战。

真正的问题是：如何奋斗？每年6月，毕业季与招生季交织，学校接受毕业学生和未来学生的双重审视。小红书上，我们看到不少“过来人”与高考生互动。某位同学说：“读过复旦的人都说复旦好。”特别感谢他做了我的嘴替。我相信这不是客套话，因为每位复旦园的“过来人”在字里行间，都留下了自己的成长故事。这些故事饱含青春的酸甜苦辣，也饱含奋斗的感悟收获，令人欣慰、发人深思。我把同学们在故事中的思考集纳为四句话，这里与大家分享：

第一，奋斗不是内卷，而是自主选择的创造。

“复旦故事”离不开成长的选择。选择复旦，就选择了一条自主选择的人生之路。有同学说，在复旦要面对和学会的，是一种“自由的代价”。复旦的自由，是赋予大家自主选择并承担其后果的权利，进而习得独立思考、自由发展、自主创造的意识和能力。

拥有这样的自主，人生将拥有真正属于自己的“标尺”。奋斗不等于忙碌或拼命，没有方向的劳碌只会导致内耗与异化。学校官微上发优秀学生的报道，会受到家长社会的追捧，也会受到一些同学的疏离。大家被“优绩主义”送进了复旦，花四年时间学会了定义自我，没有必要再接受别人的“优秀配方”。

优秀没有配方，奋斗不是内卷。复旦人的奋斗是不被裹挟的生活姿态，是向着心之所向不断成长的过程。我们相信，每一位复旦人都是独一无二的，或多或少、或大或小，都能做出独一无二的创造。

第二，奋斗不是攀比，而是链接大我的自洽。

“复旦故事”没有一步登天。很多人把奋斗活成了攀比，在他人的标准里疲于奔命、徒生焦虑。而复旦人的奋斗，是实现自洽的路径。同学们说：

真正的奋斗，必须指向内心认可的价值，而且与“比自己更大的东西”相链接，才有持久内在动力。实实在在地为国出一份力，亲眼看到自己的工作产生效力，才会油然而生使命感与价值感。

真正的奋斗，不是和别人赛跑，而是和自己对话；不是被规定去做，而是“有因而发”的状态，因为有真心想做好的事，所以天然地产生想做好的内驱动力。

第三，奋斗不是孤勇，而是交叉开放的合作。

“复旦故事”很少见到“千里走单骑”的英雄叙事，却经常见到跨学科、跨代际、跨业界、跨文化的交流分享与合作共生。告别校园、奔赴山海，同学们常被鼓励要独立坚强、勇敢去闯，但复旦人不会把独立活成孤立、把坚强活成固执。

能走远的奋斗，从来不是一个人的绝地突围，而是打开边界、拥抱差异、彼此成就。差异不是摩擦的来源，而是创新的富矿；交叉让彼此照亮，开放让信任生长，合作的要义在于共同创造新的高度。一次次合作沉淀下来的信任、默契与共同记忆，将是一生奋斗中最珍贵的复利。

第四，奋斗不是透支，而是保持节奏的韧性。

“复旦故事”往往具有疗愈性。学生时代充满“冲刺”，高考要冲刺，期末要冲刺，求职要冲刺。但人生是一场马拉松，想维持百米冲刺的节奏，可能会早早倒在半路。我们不必急于求成，急于拥有想要的一切。看似遥遥无期的成长，却在慢慢沉淀、慢慢蓄力，慢慢成就更好的自己。人生路漫漫，一切皆可期。

复旦人学会了选择，也就学会了取舍，学会了欣赏人生风景。同学们说：既可以选择跑上长江大桥，也可以选择跑过田间泥泞，甚至停下来拍张自拍、发个朋友圈；既要敢于做减法，放下一些事，也能够接受慢下来，不因别人加速而打乱自己的步调。能守护好自己的节奏，意味着真正的成熟。

今天以后，同学们将作为校友，接着书写“复旦人的故事”。光草的风，饱含复旦的味道，也永远带着各位的气息。母校永远守望大家，牵挂大家，祝福大家。临行时的千言万语，化作一句话：母校不求大家立下“毕业十年回来盖楼”的宏愿，只希望在座每一位踏实向前、回报安好。

祝2026届毕业快乐、青春万岁！

接续奋斗

——在2026届本科生毕业典礼上的讲话

复旦大学校长 金力

黄梅烟雨，绿荫尽染。今天，我们隆重举行2026届研究生毕业典礼，共同见证同学们人生中的重要时刻。我代表学校，向顺利毕业的全体研究生表示最诚挚的祝贺和祝福，向为同学们成长倾注大量心血的导师、家长、校友和社会各界致以最衷心的感谢和敬意！

今年是红军长征胜利90周年。人类有史以来最难走的路，莫过于长征。长征之难，不仅难在自然绝境和生死围剿，更难在道路抉择和真理探求，难在队伍团结和思想淬炼。红军长征期间，师团干部平均年龄25岁，军级领导平均28至29岁，主要领导平均31岁，与同学们都是同龄人。

90年前，我们的先辈、大家的同龄人，创造了气吞山河的人间奇迹，书写了追求光明的人类史诗。伟大长征精神为我们这个民族的复兴奋斗，为中国式现代化，注入了用之不竭的精神动力。

90年后，新征程是新的长征。总书记说，一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。人生也是一场长征。面对大国博弈的战略相持、智能时代的创新变革、经济社会的深层转型，同学们的征途如雄关漫道，必然不会轻松。要不要走“难走的路”，怎么走好“难走的路”，对90年后的同龄人，对即将奔赴山海的每一位“90后”，同样有必答的考验和锤炼。

——难走的路，往往越走越宽。

这是阮晨杰校友对自己从有趣到卓越之路的生动总结。20年前，他拿着微电子专业2.9的绩点，随心所欲地“这里玩玩、那里玩玩”。3年后，他带着对产业界的鲜活理解回到复旦攻读硕士学位，感觉豁然开朗。10年前，他喫到国际科技形势变化给国产芯片带来的巨大机会，一头扎进创业，不照搬国际大厂芯片做兼容复刻，放弃低成本快速抢占市场的诱惑，刻苦自主创新。产品不断突破，公司于2023年4月上市科创板。市场为晨杰校友的选择给出了答案。

裘新书记形容这种迎难而上的劲头叫“北坡精神”。登珠峰有南北两条路，“北坡之路”有更多崎岖和风险，也往往蕴藏着更大的机遇和收益。爬北坡，首先是使命驱动，但更多是倒逼出来的。这个世界但凡有条件全、风险小、相对“舒适”的南坡，都已经人头济济。要开辟新天地，往往只有走别人不愿走、不屑走、走不了的北坡。学校的改革发展，个人的拼搏奋斗，都是如此。裘新老师总结：“仰望理想之巅爬北坡，是苦路，也是圣路。”

——难走的路，往往越走越强。

这个“强”，是自强。人生征途，并不都是“四渡赤水”的天马行空，更多遇到的，是“泸定桥”的稍纵即逝、“腊子口”的狭路相逢、“过草地”的艰苦忍耐。选择在复旦读研，就选择了自强之路。

研究生阶段，是理想与现实剧烈碰撞的时期。追热点还是坐冷板凳，在发表压力、项目申请、导师期待的照射下，面临学术与人生价值的自我定义；毕业临近，科研与就业两头抓、两头慌，让人像“赶进度的齿轮”；年龄、收入、婚恋等问题变得具体而紧迫，当同龄人购房、育儿的时候，“人生进度条”错位难免拉扯学术热情、理想激情；还有直面时代冲击的文科同学，AI倒逼大家思考“人的生存”和“人的学问”。

研究生的成长，是在多重张力中学会平衡：目标与路径、学术与生活、追赶与自洽、坚守与妥协、人与技术。这些困惑和缠绕没有一劳永逸的答案，但恰恰构成了研究生教育的独特价值：让人在复杂中学会判断，在不确定中学会坚持，在孤军奋战中学会协作，在负重中依然选择前行。

——难走的路，往往越走越稳。

刚才，吴甘沙校友分享了他的创业心路，非常精彩。“察势者明，趋势者智，驭势者独步天下”，这三句话听上去智珠在握、云淡风轻，但面对指数式变化的技术和产业趋势，要以指数速率应变求变，其背后饱含多少汗水心血、酸甜苦辣甚至心惊动魄？

人生难免想求稳。但靠天靠地、考公考编，都是求不来的。真正的稳定，不是风平浪静，而靠风浪中仍能掌舵的本领；不是岁月静好，而靠“抗颠簸”的心理底盘。平路顺路走多了，人会松懈，步伐难免轻浮。多走难路、多见难处、多练难事，脚下功夫会越扎实，心态会越抗压，信念会越坚定。

知难而进，一定会越走越好。因为不懈奋斗让大家的手上有了茧，心中有了光，脚下有了根。愿同学们在未来的征途上，每一步都算数，每一步都从容。

同学们！新的长征，始于足下。今日送别，心中不舍，更有无限期待。校友和母校是荣枯相依的命运共同体。人生路上，纵有山海路遥，母校永远守望大家、支持大家、服务大家。请大家无论走多远，记得回家看看；不断关心支持母校，让她变得更好。

祝2026届研究生毕业快乐、前程似锦！



新的长征

——在2026届研究生毕业典礼上的讲话

复旦大学校长 金力

与时代同行 到祖国最需要的地方建功立业

6月17日上午，复旦大学“与时代同行，到祖国最需要的地方建功立业”2026届毕业生出征仪式在邯郸校区光华楼举行。校党委书记裘新出席仪式并宣布复旦大学2026届毕业生出征。校党委副书记钱海红，校党委常委、上海医学院党委副书记、副院长徐军向即将奔赴重点区域、重点领域就业的毕业生代表授旗。重点用人单位代表、优秀校友代表、相关职能部门和各培养单位负责人、就业一线教师，2026届毕业生代表与部分在校学生代表，共计400余人参加仪式。

仪式现场，正式启动“复旦大学重点人才输送新图谱”。裘新、钱海红及相关单位党政负责同志共同按下启动装置。该图谱由各培养单位、培养项目结合重点区域、产业、单位的支柱需求、战略需求、紧缺急需共同研制形成，并持续动态更新，也是学校主动对接国家战略需求、切实提升复旦人才输送精准度和适配度的重要布局。

10面旗帜对应着京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈、长江中游城市群等5个重点区域，传统优势产业、新兴支柱产业、未来产业、基础研究领域、公共领域等5个重点领域，承载着学校的殷切期许，也象征着学子们服务国家发展、努力成长为“无功利之用、有经世之用、擅务实之用、堪复兴大用”栋梁之才的坚定决心。三位校友代表分别从西部基层、前沿科创、民生服务等不同视角，讲述复旦人践行初心、服务国家的奋斗故事。

会上，复旦大学高质量充分就业工作奖获奖教师名单公布。钱海红、徐军，以及比亚迪、浙商银行等捐赠企业代表共同为获奖教师颁奖。产业和就业创新合作2026年暑期实习项目正式发布，钱海红、徐军与上海市委党校、上海市徐汇区公务员局、华润集团、字节跳动、荣耀终端股份有限公司、上海垣信卫星科技有限公司、小红书等7家用人单位代表共同推杆，进一步畅通了校政企协同育人链路。

来源：就业指导与生涯发展处

本报记者 章佩林 赵天润

复旦大学教代会、工代会开幕

本报讯 6月22日上午，复旦大学八届二次教代会暨十九届二次工代会在复旦大学光华楼举行。校长金力等校党政领导班子，全校365名正式代表、特邀代表、列席代表出席大会。枫林校区设置视频分会场。

金力作《复旦大学“十四五”规划纲要实施成效与“十五五”规划纲要编制推进情况》报告，副校长姜育刚代常务副校长许征向大会作《复旦大学2025-2026年财务工作报告》，校党委副书记、校工会主席钱海红向大会作《复旦大学八届二次教代会暨十九届二次工代会工作报告》。

6月22日至7月1日期间，各代表团将组织教职工代表对大会报告议题和书面审议材料进行分组讨论。

本报记者 雷蕾

2026招生培养政策亮点发布

本报讯 6月18日，2026复旦大学招生培养政策亮点发布。2026年，复旦大学本科招生计划共4120人，较上一年增加300人，增量规模位居全国顶尖高校前列，为更多优秀学子进入复旦、投身国家战略领域打开大门。

全新打造新文科“长水计划”、相辉学堂增设“完全学分制”赛道、面向人民生命健康培养“医师科学家”、取消跨院系大类招生转专业机制更宽松、保障教育教学质量厚植文化育人沃土、高质量就业适配国家时代之需、“具身智能机器人班”揭牌……

2026年，学校将全部招生增量精准投放在“十五五”时期未来产业主攻方向和上海三大先导产业赛道，并与相辉学堂的“长水计划”“相辉计划”“香农计划”强强整合，形成覆盖基础前沿、新兴交叉等国家战略急需领域的全维度拔尖创新人才培养矩阵。

本报记者 李沁园 赵天润 等

复旦与中国日报社达成合作

本报讯 6月22日上午，复旦大学与中国日报社签署新一轮国际传播战略合作协议。双方将深入学习贯彻习近平总书记致中国日报创刊40周年重要贺信精神和致复旦大学建校120周年重要贺信精神，进一步深化在国际传播能力建设、人才培养、科研攻关、产教融合等方面的合作。

中国日报社副总编辑刘伟玲，复旦大学副校长、国际传播与全球领导力学院院长陈志敏出席并致辞。复旦大学党委副书记方明主持签约仪式。在刘伟玲和陈志敏共同见证下，双方签署协议。

本报记者 徐竞彦

未来谷C8创新源启航促发展

本报讯 6月17日，以“基础研究驱动未来产业发展”为主题的未来谷创新策源启航大会在杨浦区未来谷C8创新源举行。会上集中落地未来谷C8创新源启用、上海祖泉创新转化研究院未来创新中心和卓越创新中心挂牌等举措，标志着复旦大学探索以基础研究驱动未来产业发展的创新路径迈入系统化运作新阶段。校党委书记裘新，校长、中国科学院院士金力等出席。

未来谷C8创新源由复旦大学和杨浦区在湾谷科技园打造，是一条垂直分布的“基础研究驱动未来产业发展”全链条：一楼为复旦大学科创馆，二、三楼入驻学敏高等研究院，聚焦前沿基础研究和交叉研究，四楼为祖泉研究院，更高楼层集聚高质量科创种子项目。

祖泉研究院设两类创新中心：联合地方政府与行业龙头建设“卓越创新中心”，推动产学研深度融合；瞄准未来产业前沿布局“未来创新中心”，采用“平台化运行+概念验证项目制孵化+孵投联动”模式。会上，智能医疗、超越摩尔、智能水凝胶三家卓越创新中心，以及科学智能、脑机接口、可控核聚变、量子科技、类脑智能五大未来创新中心正式挂牌。

大会现场打出“金融+人才”组合拳。复旦科创策源基金正式启动，聚焦“0到1”原始创新关键期，锚定类脑智能、量子计算、人工智能、脑机接口等方向。祖泉研究院聘任八位“祖泉合伙人”及研究员。学敏高等研究院同期入驻。

复旦大学科学技术研究院发布“基础研究赋能新质生产力发展十大典型案例”，覆盖新材料、新能源、集成电路、量子计算、智能科学、生物医药等领域。学校启动高质量专利培育专项，签署基础研究基金捐赠协议。未来谷首批八个重点未来产业项目完成入驻签约。祖泉研究院与中山医院、上海感染与免疫科技创新中心等签署战略合作协议。

祖泉研究院院长孙彭军表示，研究院要发挥“链接器”和“放大器”功能，帮科学家找到“科学合伙人”。祖泉研究院与复旦科创联合发起F+计划，构建复旦科创生态。

从“书架”到“货架”，未来谷C8创新源的启航是复旦大学科创生态的一次重构。学校将以更高使命感提升创新策源功能，加速推动基础研究成果向现实生产力转化。

本报记者 殷梦昊 邓晗叶鹏