



复旦

新编第 1379 期 2026 年 3 月 22 日
国内统一连续出版物号 CN 31-0801/G
中共复旦大学委员会主管、主办

博学而笃志 切问而近思

中心组学习深入学习树立和践行正确政绩观重要论述

本报讯 3月16日,复旦大学举行树立和践行正确政绩观学习教育读书班第一次集体学习研讨暨党委理论学习中心组学习,深入学习习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要论述。校党委书记裘新主持并作引导发言,校长金力等校党政领导作交流发言。

裘新表示,为民造福,根本是以党性立身,关键要靠实干检验,目标是实现人民美好生活向往。裘新提出,要学有深度,锤炼党性修养;要查有力

度,突出精准把脉;要改有效度,务求标本兼治。

金力表示,要以“深学”筑牢思想根基,以“真查”强化刀刃向内,以“实改”推动破题见效。

常务副校长许征,副校长陈志敏、汪源源结合各自工作进行交流发言。校党政领导、党委常委、校长助理,学校学习教育工作专班成员单位主要负责同志参加集体学习。

本报记者 李斯嘉

传达学习全国两会精神,分党委书记会召开

3月16日下午,复旦大学举行全国两会精神传达学习会议暨分党委书记(扩大)会议,传达学习2026年全国两会精神。校党委书记裘新主持会议并作总结讲话。

全国人大代表、中国科学院院士、复旦大学校长金力传达十四届全国人大四次会议精神。全国政协委员、复旦大学上海医学院副院长吴凡传达全国政协十四届四次会议精神。

全国两会期间,我校金力、龚

新高、包信和3位全国人大代表,葛均波、吴凡、朱同玉、郭坤宇、张文宏5位全国政协委员参会。他们认真参会履职,积极建言献策,充分展现复旦人胸怀“国之大者”、心系民生福祉的责任与担当。

裘新就学习贯彻2026年全国两会精神提出三点要求。一是进一步提高政治站位。把学习贯彻全国两会精神作为重要的政治任务,深刻领悟总书记系列重要讲话精神,坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。二是进一步

增强规划对接。对标对表国家、上海市“十五五”规划,完善学校“5+15+100”三级战略牵引体系,更好服务国家战略和区域经济社会发展。三是进一步突出真抓实干。从规划编制和贯彻执行两端共同发力,做好“十五五”开局重点工作。上下联动、协同发力,抓紧编制好“十五五”改革发展任务书。

金力传达十四届全国人大四次会议召开情况和习近平总书记的重要讲话精神,介绍报告

大会通过的各项报告和法律案情况、上海代表团的审议情况和提出议案建议情况等。他表示这次大会充分彰显“两个确立”的决定性意义,为凝心聚力推动“十五五”开好局起好步、广泛汇聚经济社会高质量发展的良策实招奠定了扎实基础。围绕习近平总书记在两会期间的重要讲话精神和上海代表团相关讨论审议情况,金力结合学校的改革实践提出要优化调整高校教育教学目标和课程设置,促进学

科交叉融合,强调从学科到领域、从专业到项目、从院系到平台和坚决投资于人四个方面入手,坚定推进高校改革,引领支撑新质生产力的蓬勃发展。

吴凡介绍全国政协十四届四次会议的基本情况,传达习近平总书记的重要讲话精神 and 全国政协主席王沪宁代表政协第十四届全国委员会常务委员会所作工作报告的主要精神,并分享个人履职情况和体会。

本报记者 叶鹏

认认真真、扎扎实实,树立践行正确政绩观

3月16日下午,校党委召开分党委书记(扩大)会议。党委书记裘新布置开展树立和践行正确政绩观学习教育相关工作,并讲授专题党课。

裘新强调,要不折不扣贯彻习近平总书记对开展好这次学习教育的重要指示精神,将“认认真真、扎扎实实”八个字落在实处。

一是紧扣总要求,增强学习教育的自觉性坚定性。对学校来说,这次学习教育是贯彻落实总书记重要贺信精神、建设“第

一个复旦”的必然要求,是深化教育科技人才一体改革、编制实施“十五五”规划的重要举措,是践行初心使命、办好人民满意大学的有力保障,也是巩固拓展党内集中教育成果、持之以恒推进全面从严治党的重要途径。把握好、开展好这次学习教育,关键在于全面准确领会“立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干”16字的总要求。坚持立党为公、为民造福,解决思想认识问题;坚持科学决策、真抓实干,解

决行动作为问题。

二是从问题出发,防范和纠正政绩观偏差。结合高校特点特别是工作实际,要防范和纠正本位主义,避免“小院高墙”的领地意识,不画画“延长线”;要防范和纠正浮躁心理,战略敏捷、谋定快动不等于急于求成、心态浮躁,尤其要警惕“内卷式”竞争;要防范和纠正好人主义,尤其要注意“笑不露齿”现象,坚持事不避难、亲身下场;要防范和纠正摸鱼佛系,摒弃“平均万

岁”和“等靠要”思想。

三是坚持求真务实,确保学习教育取得实效。注重一体推进,往深里学、往真里查、往实里改,使学习教育也形成工作闭环。注重分类指导,找准领导干部、教师党员、机关党员、学生党员、医务人员、离退休党员等不同群体的侧重点,采取有针对性的措施,不搞“一刀切”。注重建章立制,从查改问题入手,持续完善议事决策规则,优化差异化考核评价体系,健全有效防范和

纠正政绩观偏差工作机制,提升制度运行管理实效。注重结合融合,统筹学习教育和中心工作,坚决防止“两张皮”,将学习教育与深化中央巡视整改、与推动学校事业发展紧密融合。

裘新强调,要开展好这次学习教育,让实干实绩成为学校最鲜明的导向、最硬核的标准,共同创造更多经得起时间、人民、历史检验的新业绩,为强国建设、民族复兴伟业不断作出新贡献。

本报记者 汪蒙琪

最大规模春招提供1万+岗位 用高质量学工支撑拔尖创新人才培养

本报讯 继3月13日春季医学(药)类专场招聘会在枫林校区举办后,3月20日下午,复旦大学2026届毕业生春季综合招聘会在邯郸校区北区体育馆火热举行。

学校春季招聘会深挖重点领域、传统行业就业资源,大力拓展战略新兴产业、未来产业就业岗位,积极吸纳专精特新“小巨人”企业、科技创业企业资源。共有全国20+省份460+用人单位前来招聘,达近年最大规模。1万+工作机会,覆盖数智信息、未来能源、高端制造、文化教育、生物医药等领域。

招聘会当天,学校组织了来自社会各领域的12位校外专家,为学生问诊简历与政策解读等专业指导。针对毕业租房需求,现场还安排了保障性租赁住房咨询服务。

现场除了本校学生,也有大批其他高校的学生参与。3月20



本报记者 李玲 摄

日一早,来自沪上其他高校的学生便“组团”自松江校区出发前来,从18号线复且源出口直接扫码登记后入校。

秋季以来,学校已为2026届毕业生举办4场大型线下招聘会、51场中型招聘会、472场专场

宣讲会,多维度拓宽毕业生就业渠道。近期,学校还将大力拓展岗位,邀请更多用人单位走进复且园,助力同学们实现更高质量、更充分就业。

本报记者 章佩林
实习记者 谢蕴 通讯员 茅盾

本报讯 3月12日,2026年春季学生工作会议召开,全面总结2025年学生工作成效,表彰先进典型,系统部署2026年学校思政工作重点任务。

校党委副书记钱海红指出,全校学工战线要践行“四个一切”工作作风,校院两级同向发力、同题共答、同频共振,系统推进学生思政工作内涵式发展;要坚守立德树人初心,以正确政绩观引领工作方向,强化责任担当,务实推进改革,以高质量思政工作为学校“十五五”开好局、为建设教育强国贡献坚实力量。

党委学生工作部部长陈洁、就业指导与生涯发展处处长盛情、共青团复旦大学委员会书记潘孝楠、上海医学院党委学生工作部部长程婵先后发言。

会议表彰2025年度学生思想政治先进集体、标兵、先进个人,校十佳辅导员及辅导员风采奖获得者。上海市最美高校辅导员、智能材料与未来能源创新学院党委副书记许妍,上海高校辅导员能力素质展示活动特等奖获得者、环境科学与工程系学工组长王静怡分享工作体会。

来源:党委学生工作部(处)

《细胞》成果革新肿瘤免疫药物研发

▶▶▶ 详见第4版

破译大脑皮肤关联成果登上《科学》

▶▶▶ 详见第4版

《科学》成果有望助力患者“痛而不抑”

▶▶▶ 详见第5版



杨福家——他播下的「火种」仍在燃烧

《光明日报》头版头条报道复旦老校长：

“中国是我心中的世界开始的地方。”这句镌刻在杨福家生命里的赤诚告白，贯穿了他从复旦校园到英伦学府、从核物理实验室到中外合作办学前沿的60载春秋。

集科学家、教育家风骨于一身，杨福家以博雅为炬，在中西方教育的交汇处躬耕不辍，为中国高等教育的国际化执着探索，擦亮了人民教育家“心有大我、至诚报国”的精神底色。

1936年，杨福家出生于上海，祖籍浙江镇海。家中兄弟八人，他是最小的那个。父亲“再穷也要念书”的信念，深深影响着这个清贫家庭中的每位子女。杨福家的三哥杨福愉后来成为生物化学家，师从贝时璋院士；1991年，兄弟二人同时当选中国科学院学部委员（院士），留下“一门两院士”的佳话。

少年时的杨福家并非“乖孩子”，初中时曾因顽皮被勒令退学。转入格致中学后，他逐渐收心向学，如饥似渴地埋首于书本，终于在1954年叩开了复旦大学物理系的大门。在复旦，卢鹤绂等大师的风骨深深影响了杨福家，原子核物理的种子悄然埋下，成为他此后一生的学术坐标。

1963年，作为新中国首批公派学者之一，杨福家远赴丹麦哥本哈根玻尔研究所进修。他把实验室称作“炼钢炉子”——淬炼的不只是实验数据，更是中国学者的志气。夜以继日的钻研中，他取得了重要成果。回国后，他一头扎进核物理研究，为发展中国核物理学孜孜求索，实现一系列开创性成就：给出复杂能级的衰变公式，提出图心法测量核寿命的普适公式，在国内开创离子束分析研究领域……一项项突破的背后，是他“把论文写在祖国大地上”的赤子之心。多年后，同行评价：“杨先生的公式，至今仍是核物理领域的‘导航仪’。”

杨福家有很多头衔，但在他的名片上，“复旦大学教授”永远排在第一位。他对教育有着最朴素的理解：“大学的根本是培养人，不是培养‘做题家’。”

1958年，杨福家从复旦大学物理学系毕业并留校任教，参与筹建原子能系，带领团队在极其困难的条件下进行高浓缩铀的提炼工作。24岁时，杨福家被破格任命为原子能系副主任。这份信任让他深谙“给年轻人机会”的真谛，也为其日后的教育理念埋下种子。他将研究的最新进展编进教材，将爱国奉献精神融入课堂，培养了一大批德才兼备的科技英才。

“杨老师不以讲授知识为满足，他经常把当代原子物理科学面临的难题和著名科学家的故事，结合课堂的知识点介绍给我们，引导大家去思考，进而对科学产生浓厚兴趣，同时建立起‘为祖国科学事业进步而奋发图强’的信念。”复旦大学现代物理研究所（核科学与技术系）原所长邹亚明教授说。

在复旦大学核科学与技术系教授陈建新眼里，杨福家对学生宽严并济、信任有加。“入学后不久，杨先生给我们开‘放射性核素’这门课，让每个同学任选一个核素并谈谈认识。我认真搜索素材，努力完成。上交作业后，杨先生专门找我谈话，既肯定我认真的态度，也直言不讳地指出文中不足，谆谆勉励我做事情要精益求精。”忆起这段经历，陈建新领悟到，“先生布置这道作业题，是有意锻炼我们搜索文献、遴选素材和描述表达的能力，这对刚踏入大学校门的学生来讲很有意义。”

1993年，杨福家执掌复旦大学。6年间，他的一系列革新举措为学校教育注入活力。

彼时，一些学生学风浮躁，“上课睡觉、考试打小抄”的现象时有发生。他上任半年便掷出“惊雷”：“上午作弊，下午退学！”面对质疑，他态度坚决：“没有诚信，谈何‘一流大学’？”

为凝聚共识，他组织师生家长广泛讨论，校刊先后用整整25个版面刊发讨论文章；他更亲自寄送2500封解释信，以耐心与坚定筑牢诚信治学的底线。正是这份对教育本真的坚守，成为复旦学风建设的重要基石。

“本科不牢，地动山摇。”杨福家认为，一流大学的核心在于坚守人才培养的本质。他极力倡导“名教授上基础课”，直言“教授的前哨阵地应该在学生那边”。在他的推动下，院士、博导纷纷走进本科课堂，让学子在启蒙阶段便能置身学术前沿。

面对文理分科的壁垒，杨福家提出“通才教育”理念，将60多个本科专业整合为12个大类，构建起“基础教学+普通教育（德育美育）+专业教学”三元课程体系，以“先博后专”的培养模式，让学生在知识海洋中尽情游弋。

这份深耕教育的热忱与睿智，为他日后搭建沟通中西教育的桥梁奠定了坚实基础。

2001年春节，杨福家应邀赴英伦，出任英国诺丁汉大学校长，成为英国800多年高等教育史上首位非英国籍校长。就职仪式上，五星红旗首次在这座古堡式校园徐徐升起，身着校长礼服的杨福家凝望国旗，心中涌动的不仅是个人荣光，更是作为一个中国人的自豪。

执掌诺丁汉大学12年间，杨福家两度续聘，成为该校任职最长的校长之一。在此期间，该校国际学生比例增至四分之一，中国学生从百余人增至2400人，诺丁汉大学成为英国进步最快的高校之一。

“我有一个梦，让世界的大学来到中国。”怀着这份初心，杨福家多方努力，推动创办了中国第一所具有独立法人资格的中外合作大学——宁波诺丁汉大学。

“求精不唯大、求优不唯全、求新不唯新”，这是杨福家为宁波诺丁汉大学定下的办学指导思想。在这一思想指导下，他提出了许多发人深省的教育理念——

“学生的头脑不是盛放知识的容器，而是待点燃的火种。”

“教授首先应向学生讲授如何做人，其次是如何思考，再次才是具体的专业知识。”

“要让大多数毕业生感到：‘这个学校改变了我一生’，这是衡量大学是否成功的标志之一。”

……

这所学府，在他和团队的精心呵护下拔节生长、枝叶葳蕤。2022年7月9日，杨福家通过毕业典礼手册，为宁波诺丁汉大学的毕业生留下了最后一次殷殷嘱托——“同学们，如今我们所处的世界还面临很多问题和挑战。我希望你们未来无论去往何方、从事什么行业，都能用自己的火种为这个世界发光发热。”

时隔仅8天，杨福家溘然长逝，享年86岁。

2024年，广袤的太阳系中，一颗国际编号为85728号的小行星被永久命名为“杨福家星”。他的身躯归于尘土，他的名字飞向深空，而他播下的精神火种，仍在代代年轻学子心中燃烧。

记者 陈鹏 颜维琦 冯圳源
来源：《光明日报》3月22日 头版

复旦与中远海运共建学院 培养国际传播“经打之才”

3月20日，复旦大学与中国远洋海运集团签署合作共建复旦大学国际传播与全球领导力学院协议书。

复旦大学党委书记裘新，中远海运董事长、党组书记万敏见证签约。复旦大学副校长、国际传播与全球领导力学院院长陈志敏，中远海运副总经理、党组成员罗兵代表双方签约。复旦大学党委副书记、宣传部部长方明，中远海运和复旦大学相关部门负责人出席活动。

根据协议，双方将在人才培养项目、高质量课程建设、高水平行业导师队伍、海外实习实践基地、课题研究智库平台建设、教材建设和案例库开发、定制化企业培训项目等方面开展深度合作，共同培养复合型、实践型、国际化高端国际传播人才，构建本研融通、跨学科交叉、学界业界深度融合的人才培养体系，推动将复旦国传学院建设成为国际传播领域的人才培养高地、关键技术创新平台和高端智库研究中心。

2024年6月，复旦大学与中国远洋海运集团签署战略合作协议，同年10月，共建“航运数智技术研究中心联合实验室”。双方立足国家重大发展战略与新质生产力发展要求，聚焦绿色低碳、风险防控、数字化智能应用等关键领域，深化技术创新协同、科研平台共建与专业人才培养，积极打造产学研用高效融合的数字化技术协同创新平台，不断完善常态化沟通协作机制，推动校企合作走深走实，携手构建优势互补、互利共赢的新型校企战略伙伴关系。

立足合作共建复旦国传学院，双方将进一步把人才培养做深，企业出场景，高校出智力，联手培养符合现实需求的国际传播人才；把科研合作做宽，围绕跨文化传播、品牌策略等，联合开展研究，把企业的一手经验转化为学术成果，反哺人才培养；把联结纽带做长，打造产教融合、校企协同育人的样板。

来源：国际传播与全球领导力学院

当“AI发源地”遇见“AI4S” 英国曼彻斯特大学校长到访



本报记者 成钊 摄

3月18日上午，中国科学院院士、复旦大学校长金力会见了英国曼彻斯特大学（以下简称“曼大”）校长邓肯·艾夫森（Duncan Ivison）一行。双方围绕战略合作方向、优势学科对接及联合科研与人才培养等议题进行深入交流。会后，艾夫森在复旦大学艺术馆开讲，为近百名师生带来一场哲学思辨。

艾夫森回忆了与复旦的深厚渊源，并表示曼大高度重视与包括中国在内的全球高校合作。曼大是人工智能理论的重要发源地之一——“人工智能之父”图灵正是在曼大工作期间提出了“图灵测试”。立足这一传统，曼大目前已有超过一千名研究人员深耕人工智能领域，全校师生也可使用最先进版本的微软 Copilot 人工智能助手。不过艾夫森也指出，人工智能在带来巨大机遇的同时，同样伴随着不可回避的伦理挑战。他期待与复旦加强科研交流，共同探索这一前沿领域。

金力代表学校对曼大代表团的到访表示欢迎。他指出，当前复旦大学正迈入战略发展新阶段，人工智能是这一转型的核心支柱。学校正积极推进“科学智能”（AI for Science），并将人工智能素养纳入人才培养体系。同时，复旦也积极参与人工智能治理领域的国际对话，推动人工智能负责任、包容性地发展。金力表示，曼大在科技创新领域享有很高的全球声誉，复旦期待与曼大在巩固既有合作的基础上，进一步拓展前沿科学及人工智能驱动研究等领域的深度合作。

曼大国际化事务协调副校长安吉莉亚·威尔逊（Angelia Wilson），复旦大学副校长陈志敏，复旦大学校长助理、研究生院常务副院长陈焱，以及双方相关单位负责人参加会见。

会后，艾夫森来到复旦大学艺术馆，以《我们是否应将非正义置于首位？》为题带来一场哲学讲座。 本报记者 李怡洁

思政大课让“真理的味道”走向广阔天地

春日的复旦园，《共产党宣言》展示馆，一场红色剧本杀正在上演，参与者化身进步学生、印刷工人，在沉浸式互动中亲历陈望道先生翻译《共产党宣言》的峥嵘历程。秦皇岛路码头，“杨浦少年说”宣讲团的小小讲解员，正为参观者细数百年前周恩来、邓小平等人从这里启航赴法勤工俭学的初心。

3月19日至20日，2026年度高校思想政治工作研讨会暨立德树人机制综合改革试点推进会在上海召开，复旦大学的立德树人实践成为与会代表现场观摩的样本之一。近年来，复旦将思政教育的触角不断延伸，走出了大思政课的破圈之路。

《共产党宣言》展示馆自开馆以来，已累计开展讲解5100多场，听众超18万人次。这里不仅有对陈望道蘸墨吃粽的动情讲述，还有红色剧本杀、电影党课等创新形式。从“星火”党员志愿服务队的



▲ 与机器人“面对面”

实习记者 池冬琤 摄

专业讲解，到复旦附中“小火苗”的联学共建，再到附属中小学“小火苗”讲解员训练营，形成了从大学到小学的思政一体化课堂。

一辆“红色巴士”研学专线，连接起《共产党宣言》展示馆、秦皇岛路码头和上海人民城市实践展示馆，把车窗当作屏幕，让思政教育在实景境中直抵人心。“我

们的讲解内容，是和复旦大学的哥哥姐姐一起学习、培训的。”“杨浦少年说”宣讲团小小讲解员说。复旦联合杨浦区创新打造了“人民城市·大思政课”，已覆盖杨浦区70余所中小学。

几个月前，复旦大学生物医学工程与技术学院2024级本科生凌婧怡参与撰写的论文

入选第一届中国计算机学会人工智能大会。在“强国之路”思政大课的践行阶段中，3000余名复旦大二学生通过自由选题、跨专业组队，形成近七百个课题组，在直面真实世界复杂问题的过程中进行探究式学习。

为落实习近平总书记“大思政课善用之”的重要指示，复旦

举全校之力创新建设了“强国之路”思政大课，构建面向全体本科生的“学思践悟”新时代实践教学体系。集成电路与微纳电子创新学院2025级学生黄煜然，在上海机器人产业园体验了机器人辅助操作。复旦梳理构建了“红色基因传承、大国重器体验、科技创新前沿、民生服务实践”四大类实践矩阵，让学生走出校园，在触摸时代脉搏中深化对中国式现代化的理解。

自2024年春季学期开课以来，“强国之路”思政大课已组织7次全员大课和48次学科专题大课，700余个小班开展2100余次讨论课，近1400个实践课题立项，动员各类师资超4300人次。

这个春天，新一册复旦“文化校历”也如期而至。两年来，“文化校历”持续迭代升级，累计举办活动超2000项，覆盖近20万人次。

记者 黄海华
来源：上观新闻

青年科学家朱可人用AI造芯片

指甲盖大小空间里放上万亿晶体管并协同工作，是芯片设计日常。复旦大学青年研究员朱可人所研究的EDA (Electronic Design Automation, 电子设计自动化)正是让这一切成为可能的“魔法”。2025年他入选“35岁以下科技创新35人”亚太区榜单。

EDA被称为“芯片之母”。朱可人的工作就是打造一套“智能建造系统”，让芯片空间的每一寸得到最优利用。模拟混合信号电路设计一直是难题，传统设计高度依赖专家经验。朱可人提出假设：“过去都是老师傅一点点用手画，现在能不能让AI学会老师傅的手艺？”

2017年博士阶段他开始挑战，一度觉得发不了论文，因为模拟电路变量太多，数据不足。他得出反直觉结论：不要追求完美，“接受不完美，反而可能有出路。”

2022年，朱可人带领团队成功研发出业内首个完整的模拟电路自动化设计流程MAGICAL系统，实现从网表到版图的全流程自动化，并成功流片验证。他提出基于机器学习的设计经验模仿方法，设计周期从小时级降至秒级。这项研究已进行技术转移。

“芯片永远不会完美，如何与不完美共舞，是我们现在研究的主线。”目前他的方法已被多家企业借鉴。

曾长期在国外的朱可人感受到国内EDA变迁：“过去是国产替代，现在从跟随者走向引领者。”中国必须走自己的路。国内最大优势是人才，更愿做有风险探索。

当前，朱可人已与多个企业对接，推动成果转化。“企业给解决不了的问题，我们做概念验证。”他坦言，对接中核心是“把双方语言翻译对”，“EDA天生就是跨领域的，我们花在翻译上的精力比花在算法上还多。”

AI会在未来完全取代人类芯片设计师吗？朱可人给出理性回答：AI能做的是调动者，而不是执行者。他也在思考教育范式的转变。“过去大家觉得核心技能是技巧性的，但未来更重要的是理解领域核心知识、数学逻辑、底层架构，以及对物理世界的认知。”

作为一名青年教师，学生的成长是他最大的追求。他带过的一个硕士生对未来迷茫，他建议学生在实践中慢慢想清楚。几个月后，学生主动探索技术路线，工作投中了领域顶会。“对于老师来说，这确实是教育上的一个成功点。”

这种给予学生充分自由的指导风格，传承于他的博士生导师。“如果学生自己能做，我就不会过多干涉。如果纯粹让我告诉他每一步怎么做，那么大概率只会得出平庸的研究成果。”他最担心的是学生们对新事物失去兴趣。“一个学生只有发自内心觉得科研有趣，才会主动思考。”

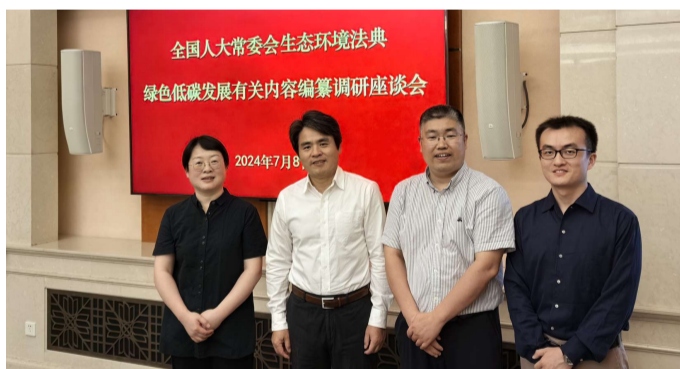
如今，朱可人在复旦的生活忙碌而充实。业余时间他骑自行车、滑雪。他评价自己是“纯应用驱动”来做研究，“芯片行业是个好练兵场，很多真正难的问题会被需求逼出来。我希望解决算力问题，也解决‘物理世界与逻辑世界如何交融’的大问题，这值得研究个十几二十年。”
本报记者 雷蕾

学问中国

复旦学人推动方案写入国家法典

【编者按】习近平总书记致复旦大学建校120周年的贺信，为学校哲学社会科学指明方向——推动哲学社会科学知识创新、理论创新、方法创新，不断提升服务国家重大战略和区域经济发展能力，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业不断作出新贡献。

值此贺信一周年之际，又适逢习近平总书记在哲学社会科学工作座谈会上发表重要讲话十周年，复旦大学推出“学问中国”系列报道，聚焦复旦学人将总书记的殷切期望转化为实际行动，深入实践、推动创新、服务发展的生动故事。



▲ 复旦大学环境法团队合影

晚上睡觉被窗外商场巨型LED广告屏的强光困扰，咋办？露天烧烤烟气扰民，有没有人管管？这些烦心事，如今终于有了专门的法典“撑腰”。本月中旬，十四届全国人大四次会议高票通过《中华人民共和国生态环境法典》，这是我国继民法典之后第二部以“法典”命名的法律。这部立法背后，凝聚着我国几代法学家心血。

在这场跨越数十年的征程中，复旦环境法团队从未缺席。自2004年承担教育部编纂环境法典基础理论研究重大项目，到2008年原创性提出“适度法典化”立法模式，再到全程参

与立法论证，他们始终秉持“把论文写在祖国大地上”的理念。

5编、1242条、16万字，一部法典架起“山水林田湖草沙”与“柴米油盐酱醋茶”的桥梁。法典编纂所采取的“适度法典化”模式，是由复旦团队在2008年原创提出的。该模式核心内容是“系统整合、编订纂修、集成升华”：将10部污染防治单行法统一整合入法典；将《长江保护法》等择要纳入并保留原法；填补碳达峰、光污染等立法空白。

在团队带头人、法学院教授张梓太看来，“适度法典化”既解决了以往环境法律碎片化的痛点，又为动态发展留足空间。法

典亮点之一在于“绿色低碳发展编”单独成编，属世界独创。这一设计背后凝聚着团队多年研究积累。张梓太提出要从中华优秀传统文化中汲取立法智慧，强调人类开发利用自然的边界感。

“环境法是对策法学，必须走到基层去。”张梓太说，环境问题是“从土地里长出来的问题”。出身农民家庭的他，每次回乡都会走进田间地头。过去秸秆燃烧治理多采取“一刀切”，他通过长期调研发现背后是“农业文明与工业文明的时代差”，呼吁不能简单“堵”，要兼顾环保与农民生计。这一理念被正式写入生态环境法典，体现“以人民为中心”的立法理念。他平均一年近三分之一时间在各地调研，给学生必读书目包括《乡土中国》。

上世纪80年代末，环境法还是少有人问津的“小众学科”。张梓太判断中国工业化必然绕不开环境治理，一头扎进这一领域近40年。2004年他主持重大项目，此时距离法典列入立法计划还有整整20年。他在《法学研究》等刊物发表数十篇论文，出版多部著作。团队主动对接其他学科，依托复旦丁铎尔中心携手张人禾院士、陈建民教授等联合培养学生。

如今环境法学从“小众”成长为“显学”。张梓太认为法典通过是新起点，团队已制定新规划：开展法典评注，编撰普及讲义，让16万字的法典走进基层。“从长远考虑，我们在谋划生态环境法典2.0版本的研究，为美丽中国建设持续贡献复旦智慧。”
本报记者 叶鹂



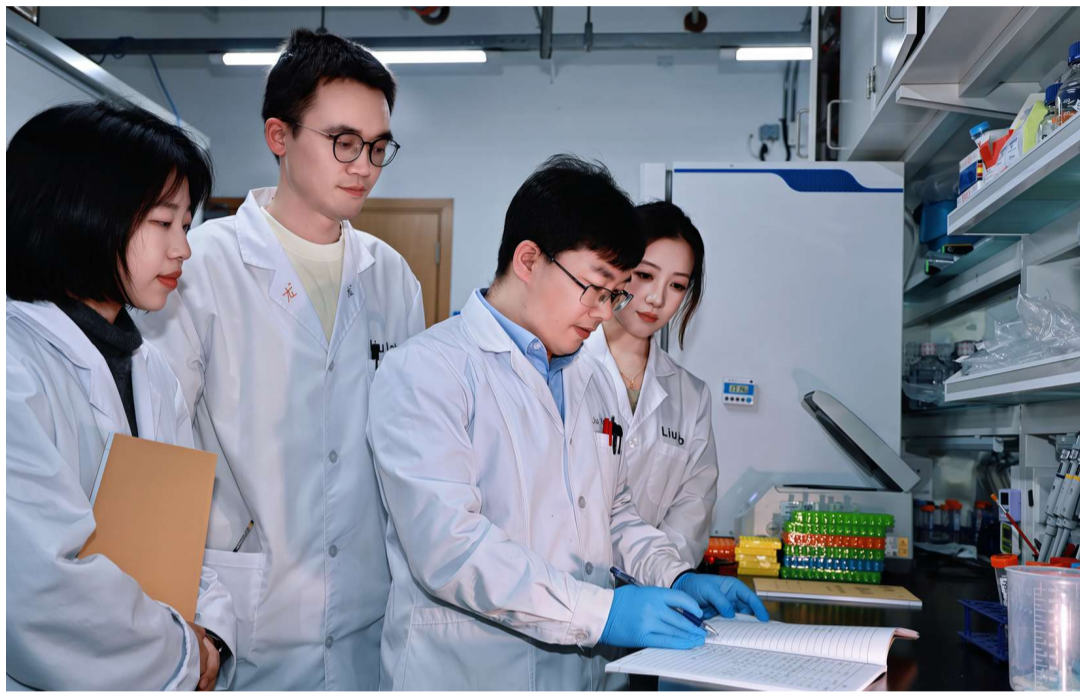
破译“脑-皮”对话，复旦成果登《科学》

深夜失眠、日间焦虑，不仅是精神困扰，更可能直接加重皮肤炎症。3月20日，复旦大学脑科学研究院/脑功能与脑疾病全国重点实验室、脑科学前沿科学中心青年研究员柳申滨团队在《科学》(Science)杂志上发表题为《交感神经-嗜酸性粒细胞轴介导心理应激加剧皮肤炎症》(“A sympathetic-eosinophil axis orchestrates psychological stress to exacerbate skin inflammation”)的研究论文，系统揭示了大脑应激信号经由特定轨道的皮肤交感神经募集并激活嗜酸性粒细胞，进而触发炎症级联放大效应的神经免疫学基础。

着眼临床，追踪“脑-皮”对话的“通话记录”

特应性皮炎是一种尚无根治手段的慢性炎症性皮肤病。临床常见患者在压力、焦虑等心理应激状态下皮损加重，但其中机制长期不明。研究团队通过回顾性临床分析，采用感知压力量表量化患者应激水平，结合疾病严重程度评分与血常规数据，锁定嗜酸性粒细胞为关键效应细胞。动物实验进一步证实，应激压力可显著增加皮肤真皮层内嗜酸性粒细胞的浸润，从而加剧炎症。

研究团队发现，这一过程由外周交感神经充当“信使”。应激信号经由表达强啡肽(Pdyn)



的交感神经元亚群传递至皮肤，该神经元通过分泌趋化因子CCL11，与嗜酸性粒细胞表面的受体CCR3结合，实现免疫细胞的招募；同时， β_2 肾上腺素能受体(Adrb2)作为细胞内激活“开关”，启动细胞的促炎功能。这一“招募-激活”机制的逐一解析，明确了从心理应激到皮肤炎症的完整分子通路。

柳申滨表示，该研究系统阐明了一条由大脑心理应激驱动的“交感神经-嗜酸性粒细胞”神经免疫轴，从神经解剖与分子机

制层面回答了大脑如何精准调控皮肤免疫的关键问题。上述关键分子的发现，也为特应性皮炎的临床干预提供了潜在靶点。研究同时强调，心理状态应作为重要的临床变量，将心理干预纳入皮肤病综合管理具有科学依据。

四载攻坚，于弯路中找寻新方向

2021年底，结束哈佛大学博士后研究的柳申滨回到母校复旦大学上海医学院，于脑科

学研究院建立实验室。团队最初以“针刺治疗皮肤炎症及穴位敏化机制”为切入点，但多次实验结果与临床预期相悖。正是这些“碰壁”，促成柳申滨引导团队将心理应激作为核心变量，系统解析其对皮肤稳态的调控路径。与附属中山医院主治医师李一雷交流后，团队最终锁定“心理应激对特应性皮炎的调控机制”这一方向，一探就是四年。

研究锁定嗜酸性粒细胞为核心对象，该细胞对酶环境极度

敏感，难以捕获。论文共同第一作者、脑科学研究院博士生曹与点，历经半年优化分选技术终获成功。团队还需繁育近20种转基因小鼠，并完成微小的神经节单细胞核测序。在应激场景模拟上，反复尝试多种造模方式，力求贴近临床。

2025年1月，团队将论文投稿《科学》杂志，经修改重投及半年多返修，于同年9月被接收。这支平均年龄30岁的团队凭借坚持啃下“硬骨头”。

作为领路人，柳申滨以情绪稳定、悉心指导著称。他建立每周组会与一对一指导机制，每晚与学生交流，四年如一日扎根实验室。团队中，同门也温暖传承。师徒相授、同门互助的氛围，让这支年轻团队始终充满向上的凝聚力。脑科学研究院自由探索的科研环境和丰富的临床资源，也为柳申滨团队的研究提供了坚实保障。“团队的研究从临床现象出发，通过与中山医院、华山医院等附属医院临床医生的合作与交流，精准获取临床样本和数据，既让研究始终紧贴临床需求，也让成果拥有了切实的转化价值。”柳申滨说。

论文链接：<https://www.sciencence.org/doi/10.1126/science.adv5974>

通讯员 姚冰然 张耀元 孙芯芸 来源：医学宣传部、脑科学研究院

在复旦上医，每一份信任都能照亮生命

在医学领域，每一次与疾病的抗争，都是医患双方的并肩前行。从新疆到上海，从疑难心脏手术到罕见病移植，复旦大学上海医学院多家附属医院的医护人员与患者彼此信任、同心同行，书写着守护生命的动人篇章。

13岁少年心脏“主干道”抢通

新疆少年小拜患家族性高胆固醇血症，其右冠状动脉近端狭窄95%且伴钙化，左主干远端狭窄80%，前降支近中段完全闭

塞伴严重扭曲钙化，回旋支开口及近端狭窄80%。中国科学院院士、中山医院心内科主任葛均波率团队采用血管内超声引导及Culotte双支架技术，历时88分钟植入三枚支架，血管全线贯通，术后第三天，患者即出院返乡。

中年患者的“健康觉醒”

陈先生行走不足百步即双腿酸胀，确诊下肢动脉粥样硬化闭塞症。华山医院普外科血管外科中心副主任医师朱磊为其手术，右腿采用球囊扩张支架植入术开通血

管，左腿使用血管腔内斑块切除术，以旋切装置清除管壁斑块。术后效果良好，各项指标恢复正常。

466公里的向阳之路

一名外地患者罹患肿瘤，反复奔波466公里至复旦大学附属肿瘤医院求医。大肠外科徐焯、内镜科刘建强耐心制定方案，给予信心。患者说，东安路站6号口“通向希望”。

步履匆匆的医者深情

附属妇产科医院普通妇科

主任、主任医师易晓芳从医三十载。患者术后伤口发炎、用药疑虑均得到细致解答。患者感慨：“医者的步履匆匆，不是冷漠，而是担当。”

2岁女童突破不足50%成功率获新生

广东女童患ADA基因突变所致重症联合免疫缺陷，附属儿科医院血液科学科带头人翟晓文率领多学科团队，制定个体化方案，于2025年12月2日成功完成干细胞移植，术后第11天粒

细胞植入，感染得到控制，顺利出院。文献报道此类病例移植成功率不足50%，医者以专业与担当创造生命奇迹。

春节绿色通道跑赢时间

春节前夕，吴先生急性视网膜脱离急诊就诊，附属眼耳鼻喉科医院启动绿色通道，主任医师黄欣次日手术。春节期间，医院累计收治近30例，均实现即评估、即入院、即手术，高效守护患者光明。

来源：医学宣传部、各附属医院

超3亿硬核配置，上医平台助成果转化

近日，上海医学院公共技术平台获评复旦上医2025年度“同生”服务奖。作为大型科研仪器开放共享平台，它致力破解资源分散、重复投入等痛点，历经18年发展，已覆盖分子细胞、药物筛选、影像研究等八大领域，拥有50万元以上设备89台/套，总价值超3亿元。

平台现服务超860个课题组及企业用户，年共享机时达23万小时，项目委托订单逾1700项。

过去一年，依托该平台产出5篇《细胞》《自然》《科学》论文及超200项优质成果。平台主任陆豪杰教授表示，通过资源互通、协同联动，平台有效支撑基础与临床研究，节约研发成本。

除先进硬件外，平台技术团队以暖心服务著称。面对代谢物检测、探针修饰等技术难题，技术与课题组合密切协作，反复调试，保障实验推进。平台还注重人才培养，累计开展技术培训

623场，举办21期“开放日”，培训超8000人次。同时对接中小学实践教学，传播科学精神与医学人文。

未来，平台将启动3.0建设，推进设备更新、人才引进及院内外科研平台互联互通，优化信息化预约系统，助力学校“双一流”建设与高水平科研支撑。

通讯员 边欣月

来源：医学宣传部、上海医学院公共技术平台

复旦团队新方法助力肝癌早期诊断

本报讯 3月10日，复旦大学上海医学院公共技术平台/生物医学研究院质谱子平台在期刊《分析化学》(Analytical Chemistry)上发表最新研究，开发了一

种整合的快速多组学样本制备方法(IAU-MOSP)，为血小板这一新型液体活检材料的深度挖掘提供了高效技术方案。

来源：生物医学研究院

邓娟/孙立婷团队揭秘三叉神经痛的脑干环路机制

本报讯 3月13日，复旦大学脑科学转化研究院邓娟/孙立婷团队近日在《先进科学》(Advanced Science)发表研究，通过对脑干环路的全面解析，锁

定关键分子Tac1，揭示了三叉神经痛的核心发病机制，为靶向治疗提供了新依据。

通讯员 蔡玉群

来源：脑科学转化研究院

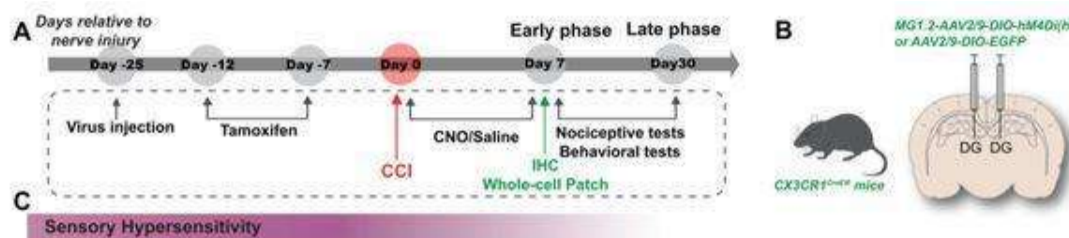
类脑团队发现调控情绪的“神经闸门”

临床上长期存在一个困扰医生和患者的现象：为什么有些人能够“痛并快乐着”，而另一些人却陷入情绪障碍？类脑智能科学与技术研究院认知神经科学中心肖晓、Trevor Robbins、冯建峰团队研究发现，人类大脑里海马区域的齿状回就像一道“情绪闸门”，决定疼痛会不会“升级”成负面情绪问题，为下一步药物研发奠定理论基础，降低患者从疼痛转变为抑郁共病的可能性。3月20日晨，相关研究成果发表于《科学》(Science)。

Science的三位审稿人一致评价，该项研究实现了先基于人类研究发现相关现象和规律，再通过动物实验完成了机制的因果性验证。

疼痛如何转化为负性情绪

世界卫生组织和多项研究显示，全球约20%~30%的成年人正受慢性疼痛困扰，尤其困扰着中青年劳动人群和老年人群健康，对家庭、医疗系统等造成隐性压力。更值得关注的是，约59%的慢性疼痛患者伴有不同程度的抑郁、焦虑症状。这种疼痛—情绪共病不仅加重患者的主观痛苦，也显著增加了医疗利用率、自杀风险和社会经济负担。



干预小胶质细胞改善情绪

聚焦这一问题，团队系统整合大规模人群神经影像数据库大约3万名正常人与疼痛患者持续10年左右的长期跟踪数据，并结合啮齿动物慢性神经病理疼痛模型，从脑结构、功能、神经环路与细胞机制多个层级，探究疼痛转化为负面情绪的条件与规律。

众所周知，大脑中存在一个海马脑区，它长期以来被认为与人的记忆和空间认知功能密切相关。但本研究发现，它在疼痛向情绪恶化的转化过程中发挥着调节作用：疼痛早期，海马脑区体积增大、认知增强；若疼痛持续，海马脑区则会萎缩，调控能力减弱。

寻找“情绪闸门”的开关

那这道“情绪闸门”的开关具体在哪里？通过一系列影像和动物模型的因果性验证，团队

锚定了海马脑区中心的一个类似牙齿结构的区域——齿状回(Dentate Gyrus)。这个小小的脑区很特殊，是成年人大脑里极少数还能产生新神经元的“新生力量储备库”。

动物实验表明，疼痛早期，齿状回新生神经元迅速被激活，并伴随海马体积增大和认知功能提升；而在疼痛持续状态下，齿状回过度激活，兴奋—抑制平衡被破坏，神经元凋亡增加，情绪调控逐渐失效。

神奇的是，当研究人员精准损毁小鼠的齿状回后发现，小鼠依然能感受到疼痛，但不会因为长期疼痛变得焦虑、抑郁。这一实验结果证实，齿状回就是调控疼痛向情绪障碍转化的关键。

帮助人们与疼痛共存

疼痛对人体而言并非完全是负面影响，它如同“警报信号”，能及时提示人们关注身体

的异常状况。因此，团队并未将研究重点放在如何抑制疼痛，而是聚焦如何帮助人们与疼痛共存。

但是，若单纯损毁齿状回结构，会使其丧失对海马脑区的正常支持功能。那么，是否存在更优的干预方法？团队进一步开展机制性研究发现，干预齿状回结构中的一种免疫细胞——小胶质细胞，是阻断慢性疼痛向情绪障碍转变的更优靶点，既能阻断情绪障碍，又不影响海马脑区正常功能，甚至在一定程度上维持认知功能的提升。

这为临床应用带来新启示，可在疼痛早期通过脑影像评估齿状回体积，预警焦虑、抑郁的风险，尽早介入干预。认知神经科学中心执行主任肖晓介绍，团队发现一款药物对小胶质细胞具有良好的抑制效果，这将能大幅降低慢性疼痛患者产生情绪障碍的可能性，帮助其提高生活

质量。

七年潜心钻研

成果背后，是研究团队近七年的潜心钻研。2018年，肖晓从耶鲁大学回到复旦，一手搭建起对标国际顶尖水平的实验平台——认知神经科学中心。近年来，中心在脑机制研究方面取得一系列原创成果，在国际顶尖期刊发表论文60余篇，并形成多项发明专利和软件著作权。

2019年，团队开展本项研究的前期调研与预实验，2020年正式启动。研究的核心亮点在于“交叉”。论文共同第一作者丁铭与项诗童，分别拥有生物学与统计学专业背景，各自牵头动物实验与数据分析环节，实现实验与数据的深度融合。

“我们的研究涉及分子神经元、脑影像、行为学多个维度，跨度很大，核心目标就是把动物实验的发现，真正落地到了临床。”类脑智能科学与技术研究院院长冯建峰表示，目前很多研究属于“找到了金矿却没深挖”，他希望借力人工智能推进药物开发，推动研究成果转化。

论文链接：

<https://www.science.org/doi/10.1126/science.aec6177>

本报记者 叶 鹂 邓 晗

生科团队获肿瘤免疫治疗思路重大突破

肿瘤免疫治疗药物，未来可能可以口服了？学校的最新研究成果为此提供了潜在的技术基础。3月19日，生命科学学院教授鲁伯坝团队联合外校团队，在《细胞》(Cell)杂志在线发表论文“Hijacking ER-associated degradation (ERAD) for targeted degradation of transmembrane proteins”。

团队巧妙利用跨膜蛋白质大部分需进入内质网折叠的特性，驾驭细胞自身的内质网相关降解机制(ER-associated degradation, ERAD)，开创性地建立了一种全新的靶向蛋白降解策略，并命名为ERAD-engaging chimera(ERADEC)。

该研究突破了现有主流靶向降解技术的部分局限，利用小分子化合物实现了对跨膜蛋白的高效、选择性降解，未来有望推动肿瘤免疫治疗进入“口服时代”，并为其他多种由膜蛋白引起的疾病提供药物研发全新技术路径。

精准“劫持”细胞工厂，清理致病蛋白

如果将细胞比作一座精密运行的工厂，那么蛋白质就是这座工厂里最核心的“产品”。

在细胞内部，每天都有海量的蛋白质被合成、折叠、运输与降解，任何一个环节出错都可能产生“次品蛋白”，进而导致疾病。

为保证“生产质量”，细胞进化出了一套精密的“质量控制系统”。内质网相关降解通路(ER-associated degradation, ERAD)负责识别那些由于折叠异常或质量不合格的送往内质网的蛋白，利用内质网上一类特殊的功能性蛋白(E3泛素化连接酶)打上“垃圾”(泛素化)的标签，通过一系列复杂生化反应，最终送入“垃圾处理站”(蛋白酶体)进行清除。

长期以来，这套系统被认为主要承担清理“残次品”的任务。然而，团队提出了一个大胆设想：能否人为地利用小分子化合物将某些致病蛋白引入这一通路，利用细胞自身的质量控制机制，实现对特定蛋白的精准降解？这一设想，带来了靶向蛋白降解领域的重要突破。

蛋白靶向降解技术为生物医药发展提供了革命性进展，也是目前小分子药物领域最具前景的方向之一。然而，现有主流降解技术虽能高效降解许

多胞质或核内蛋白，但对大多数跨膜蛋白的作用十分有限。尽管科学界近年来开发了一系列新技术尝试解决这一问题，但大多依赖于修饰的生物大分子，不具备小分子化合物可口服、免疫原性低、价格低廉等优势。此外，这些技术基本都依赖于内体—溶酶体途径。

能否开发独立于内体—溶酶体途径的跨膜蛋白靶向降解技术呢？面对这一挑战，团队将目光投向了尚未被开发利用的细胞内蛋白降解通路——内质网相关降解途径。核心思路是：设计一种小分子化合物作为“桥梁”，一端钩住内质网上的关键酶，另一端识别并抓住致病的跨膜蛋白，从而“劫持”内质网自身的降解系统，在“质检车间”内就将目标蛋白销毁。

“这个方法之前还没有人尝试。”鲁伯坝说。

开辟跨膜蛋白靶向降解新平台

研究的关键，在于能否找到可以“劫持”内质网降解系统的小分子，进而将目标蛋白“送进”内质网膜，通过内质网系统进行降解。

机缘巧合，团队在前期针

对亨廷顿病的致病蛋白降解研究中，的确找到了这样的小分子化合物。

基于此，他们提出了ERADEC(ERAD-engaging chimera)的原创构想。首先以肿瘤免疫治疗的关键靶点PD-L1蛋白为模型进行验证。实验结果显示，在人免疫细胞重构的小鼠肿瘤模型中，ERADEC表现出显著的抗肿瘤效果，甚至优于临床上已广泛应用的PD-L1抗体药物。

更重要的是，ERADEC策略展现出平台技术的潜力，为靶向蛋白降解领域推开了一扇新大门。通过改变目标配体，团队实现了对多种不同跨膜蛋白的降解。这意味着该技术有望被拓展应用于肿瘤、代谢性疾病、神经退行性疾病等多个领域，为针对跨膜蛋白的药物开发打开了全新局面。

肿瘤免疫治疗有望迎来“口服时代”

这项突破性研究源于一个意外。团队在筛选亨廷顿病致病蛋白降解分子的过程中，发现了一个有效小分子，但起初无法解释其作用机制。2022年，这项发现发表于PNAS期刊。

“没有找到科学现象背后的机制，总觉得十分遗憾。”鲁伯坝带领团队又深入探索了一年多，最终将机制锁定在内质网E3连接酶上，从而催生了ERADEC这一全新的技术方向。

值得一提的是，AI for Science的理念在这项研究中得到了充分发挥。团队借助大模型来预测蛋白的三维结构，以及小分子和蛋白的结合模式。“AI工具帮助我们理解了小分子具体结合在什么位置，这些信息对后续分子改造至关重要。”鲁伯坝介绍。

从观察现象到大胆构想，再到成果发表，用时近十年打磨，团队成功证明了“利用内质网降解系统靶向膜蛋白”这一全新思路的可行性，这也是国际首个基于ERAD途径开发的靶向降解技术。

对于应用前景，鲁伯坝充满期待：“如果未来能开发出口服药，患者将无需频繁去医院注射，在家即可服药，这将极大地提高治疗可及性和患者生活质量。”

论文链接：[https://www.cell.com/cell/abstract/S0092-8674\(26\)00105-4](https://www.cell.com/cell/abstract/S0092-8674(26)00105-4)

本报记者 殷梦昊 邓 晗



那个看《新闻周刊》的女孩，梦想成真了

以第一志愿考入新闻学院，先后在上海市长宁区政府、Sixth Tone、人民日报社实习，保研至本院国际新闻与传播专业……如今，新闻学院2022级本科生付晓晴，累计发表40余篇报道，总浏览量破百万。日前荣获学校2024—2025学年度优秀学生标兵称号。

与新闻学的缘分

高中时期每周日晚，学校会组织同学们集体观看《新闻周刊》。在紧张的学习生活中，这45分钟成为付晓晴为数不多的放松心情时刻。

新闻理想的种子，悄然萌芽。“如果作为传播者去报道这些新闻，应该会很开心。”2022年夏天，这份憧憬化为志愿表上的第一志愿——新闻传播学类。在她看来，新闻学既能让她广泛接触社会，又能成为一个“讲故事的人”，恰好契合了她的志向。

在新闻学院的品牌实践项目“记录中国”中，她亲历了新闻采写的全过程。2024年6月，她随团队前往甘肃天水，开展为期7天的实地调研采访，探寻天水麻辣烫在网络走红之后当地商

户的处境与思考。她创造机会，采访到因排队游客太多而露出“痛苦面具”的“表情哥”纳国平，“要抓住一切机会去找采访对象，如果不多问一句，线索可能就断了。”这次专访，最终成为团队首篇刊发的稿件。

其中，她主笔的《天水麻辣烫爆火之后，如今流量几何？》登上澎湃热榜第3位，被多家媒体转发；参与拍摄的《天水观察：当流量潮水退去》也进入澎湃热榜前十。

从这次实践中，她触摸到“记者”这个身份的真实重量。

“哪怕被拒绝，也要多问一句”

从实践入门到成为真正的“传播者”，有很长的路要走。

第一道难关，是克服向陌生人提出采访邀约的畏惧。在人民日报社实习期间，为了解二手店的线下经营情况，付晓晴穿梭于各家门店，伺机采访店员和顾客。但“基本上采访五个人，只有一个人会同意”。

但她没有退缩，最终完成了报道《二手小店、商品寄卖店、二手平台线下店——实体二手店，悄然热起来》，发布于《人民日



报》(海外版)。跨越了这道坎，她也跨越了内心的畏惧。

采访只是第一步。新闻写作很少“一稿就过”，将手头资料转化为读者爱看的文章，要历经主笔记者与编辑的反复打磨。除了私下的模仿与练习，付晓晴借鉴文科学习的方法，为每段媒体实习建立SOP：每篇新闻刊发后，她都会对比初稿与终稿的差异，结合带教老师的反馈记录下来，定期复盘温习。

辗转于不同风格的媒体，她的新闻视野不断拓宽。在Sixth Tone，从日常生活中挖掘国外有

关中国的热点议题，学会用世界语言表达本土经验；在人民日报社，解读出台新规，用数据与事例解读行业经济状况；在澎湃研究所，聚焦区域政策，梳理发布背景及潜在影响……每一段经历，都让她坚信：“要多学多用，才能从中领悟到更多。”

把中国故事讲到远方

付晓晴走上国际传播之路，看似源于一场“巧合”，实则是步步为营的规划。

2024年1月，还是大二学生的付晓晴通过校选，正筹划参加全国大学生职业规划大赛上海市赛。就在她计划延续校赛思路，以社会新闻记者为方向时，老师一句“响应国家号召”的提醒给了她灵感：不如试试国际新闻记者。

比赛中，她结合上海谦和大方的气质与国际新闻记者职责，把自己姓氏“付”的首字母“F”与信念“Faith”、未来“Future”串联成“3F”的故事，最终斩获铜奖。

这并非她第一次以国际传播者的身份展现中国文化。2023年1月，在由缅甸宗教事务与文

化部主办的澜湄合作项目“澜湄优秀艺术生国家地标雕塑与绘画青年营”中，付晓晴将中国长城与上海中心大厦的意象融入玻璃品制作中，“我不只是想让国际友人理解作品，更希望他们能喜爱我们的文化。”这次经历，点燃了她对国际传播的向往。

“我在大三、大四所做的努力，都是朝着国际传播这个方向走。”付晓晴说。大三下学期，她赴澳大利亚交换学习，作为2025年澳大利亚联邦选举报道项目里唯一的中国成员，负责拍摄制作民意调查视频。

背景调查中，她发现澳洲居民在社区投票时，常有香肠摊贩在票站外设摊，鼓励选民购买，形成了“民主香肠”的选举传统。她以此为话题引入，梳理出摇摆区年轻人对两党选举时公布的政策看法的故事线。视频最终在墨尔本31频道播出。

“我不是特别追求稳定的人。遇到新鲜事，我都会尝试一下，丰富自己的人生体验。”付晓晴这样形容自己。未来，她将继续向着更广阔的国际传播舞台，稳步前行。 实习记者 田卓雅

创造、服务、联结、超越 把惊喜注入平凡的行走

这个春天，数千年轻人在上海的街头巷尾出没，他们随身带着一个黑绿色的文件袋，封面上印着一串文字：PolisSH V。

这串文字来自获得“2025年上海高校活力社团”“2024—2025学年复旦大学本科生五星级社团”称号的城市定向社。3月21日、22日，PolisSH城市定向第五季举行。

高强度的挑战所磨砺出的能力，早已超越游戏本身。而社团的意义也在此刻显现：不止于“有趣”的集结地，更成为学子的第二课堂，让“卓越”闪光。“旦旦城定”公众号的简介诠释着这一理念：来复旦城定，感受别样申城；看十里洋场，不止川流不息。或许，在弄堂里听大爷大妈将老上海的故事娓娓道来；或许，与陌生玩家偶然同行一程，邂逅一段长久的情谊。

周末，两千人的“重踏故土”

作为城市定向社的王牌活动，PolisSH系列自2024年首次亮相以来，便凭借沉浸式的剧情设定、精巧的实景谜题和独特的城市探索视角，在沪上高校圈粉无数。

这学期，PolisSH第五季活动以“重踏故土，循迹明光”为主题，短短半周，报名数就突破了原定2000的玩家限额。

“为了保障整体游戏体验，在报名人数达2200人时截停了。我们不得不紧急加购物

料。”现任社长、化学系2023级本科生李雨泽笑道。但此时，后台还在源源不断地涌入私信，请求“补报名”。

第五季延续核心玩法，玩家可选择单人出击或组成小队，手持精心设计的任务书与物料包，穿梭于五个点位——从繁华商圈跃入清朗绿地，从满载人文记忆的老建筑，钻进鲜为人知的美丽一隅，一步步逼近终极谜题，解出终点的所在地。

不同于纯粹的citywalk，PolisSH的旅程始终与谜题相伴，以层层递进的剧情、充满巧思的线索为指引，借一种“任务导向的行走”，重新认识自己所处的城市。例如，本次的“静安寺”A点位中有一道题目如此描述：“我喜欢和妈妈一起旅游徒步，我们去过好多次的地方，我也非常爱旅行，每次旅行都让我很开心。”那个来自星星的孩子在行人的休憩点画了一幅画，他会如何命名它呢？

这道题指向路旁展示自闭症儿童画作的长椅，答案为“金色山峦”。在这样的基础点位及此后的解谜区“Puzzle”中，玩家们需要观察细节、缜密推理，才能从城市的肌理中找到答案，解锁下一段探索路径。

第五季应用了社团成员从0到1搭建的小程序，从而呈现更具质感的剧情演出、优化答题流程。作为技术团队的一员，计算与智能创新学院2024级本科生李若瑾说：“开发面临许多难点，

我们为了‘地图扫描’的动效和沉浸感做了许多测试。调试没停过，同学们每天都是‘两眼一睁就是干’的状态。”

“解谜很烧脑，但巨大的运动量也在挑战玩家。”李雨泽说。如果按人均25000步算，PolisSH第五季玩家总步数约达5000万步。

从idea的火花，走向五星级社团

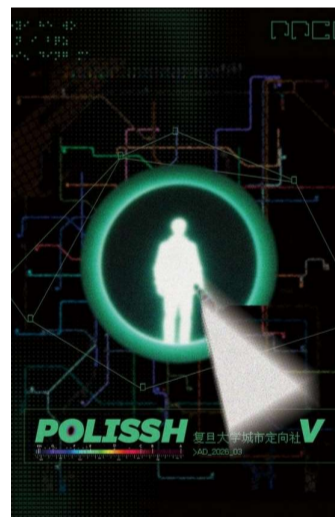
定向运动(Orienteering)起源于北欧。而城市定向进行了改良与创新，以城市空间为游戏场，注重融合路线探索、实景解谜、团队协作与人文体验。

自2023年6月成立以来，城市定向社已举办四十余场活动，吸引了来自全国各地一万余人次的玩家。

它始于一颗探索的火种。社团创立者、社会发展与公共政策学院2025届本科毕业生吴致远借班级团建的契机，发起了一场实验性城市定向活动，召集20名玩家穿梭上海六个行政区，“我们聊着聊着，就萌生了做社团的想法”。

2024年3月，社团推出首个原创城市定向品牌活动——PolisSH第一季，成为社团发展史中的里程碑。“polis”在古希腊语中意为“城市”或“城邦”，“SH”则代指上海，二者相合，还暗含了“打磨(polish)”每一份作品的期许。

活动收获近千名报名，“试



水”大获成功，社团成员看到了城市定向的魅力与潜力，也更加坚定了“打磨”卓越活动的决心。

奔波行路 探索未知

从校内小游戏，到每年吸引近3000名玩家、辐射整个沪上高校圈乃至全国城市定向爱好者的品牌活动，3年间，城市定向社走出校园、链接社会，多次收到来自企业、政府机关、社会组织合作邀约。不少人专程来沪，只为体验这场独具特色的探索之旅。

南区学生活动中心是社团的“根据地”。第二任社长、国际金融学院2025级研究生王诚瑞回忆：“每次都会反复过流程、提出新想法，然后打磨各种细节，写了满满一黑板，最后保安过来敲门说‘可以走了’，我们才肯离开。一大群人在门口站着，聊没

聊完的东西。”

以PolisSH系列为例，从第一季“初遇城市”到如今“重踏故土”，为了让全流程平衡趣味性与挑战性的同时兼具新意，策划工作往往历时数月，可能组织十几次大讨论；成员们内测踩点，模拟玩家动线，确保点位距离、区域耗时都分配得当；团队也特别提醒大家注意安全，出发前购买保险、路途中注意交通安全等；还会细致摸排多个社交平台防止“云玩家”，确保每个答案都藏在真实的街巷中。

加上PolisSH第五季，经济学院2023级本科生康宇琪参与了11场城市定向活动。她坦言：“通过一场场城市定向，越来越能挖掘和体会到上海独特的烟火气息：不仅仅是新兴的国际大都市，更是一个可以深入其中探索生活脉络的栖居点。”

她记得那一个个奇妙的时刻。“帧率守护者”活动那天，她在田子坊做题时，拿到了一枚彩蛋，生活的小彩蛋和定向的小彩蛋就此重合；好几次在点位闲逛的时候发现了宝藏小店，探访了一直想去但没有去成的地方。她常常在终点和工作人员们畅聊活动中的小巧思，最后一同吹着江风离开。

正如吴致远所言：“满怀期待、奔波行路、探索未知，你将真正地与你脚下的城市、身边同行的人建立一次真实联系，收获独属的深刻记忆。”

实习记者 丁宇茜

当哲学遇见AI:一场“共生式研究”实验

AI正在人类多重知识领域推动着知识发展,在多方面所展示出的智能潜力不容小觑。哲学作为人类表达智慧的基本类型,与各大文明的走向息息相关。有鉴于此,我们要努力探究哲学与AI的内在关联。“哲学家AI助手”平台尝试让AI介入到哲学研究之中,通过AI在哲学中的发展理解AI之于文明的重要意义。

如果在哲学辩论中,一位哲学家面对的不是一位人类学者,而是一整组拥有不同立场与理论传统的“哲学家AI Agent”,这场思想交锋会如何展开?哲学研究又将被推向怎样的方向?

这听起来像是科幻设想,但如今,它已经成为一项可以运行、可以复现、也可以不断迭代的真实研究。

国内顶级哲学与社会科学期刊《学术月刊》2026年第2期正式刊发论文《哲学AI:探索一种“哲学与AI共生”的工作样态》。论文由哲学学院教授孙向晨、微软OPE项目实习生贾子茵与Microsoft AI Asia总裁张祺博士领导的研究团队共同完成,围绕AI哲学、哲学AI、哲学家AI Agent以及“哲学与AI共生”等议题,展开了兼具思想深度与实践意义的探索。

这不仅是一篇讨论AI的哲

学论文,更是一场关于“知识如何被生产”的实验。

从“研究AI”到“让AI参与研究”

在人工智能迅猛发展的背景下,关于“AI与哲学”的讨论通常沿着两条路径展开:一条强调人类与AI之间的边界,关注风险、限制与不可通约性;另一条则试图为AI的演化提供前瞻性的概念框架,使哲学不再只是技术之后的被动反思者。

该文在此基础上,进一步提出了一个更具行动性的概念——“哲学AI(Philosophical AI)”。

它关注的已不只是“AI是什么”,而是一个更直接的问题:AI能否成为哲学工作的一部分?

在这一框架下,哲学不再只是观察和评判技术的外部视角,而是以问题意识、概念结构

和论证方式,直接参与到智能系统的建构之中;与此同时,AI的计算、推理与记忆机制,也正在反过来改变哲学研究的工作方式与组织结构。这是一种双向塑造,而非单向应用。

把“论辩”变成可以运行的系统

哲学最重要的传统之一,是论辩。

真正严肃的思想,往往不是来自一个“标准答案”,而是通过反驳、追问、补强与自洽检验不断逼近。

问题在于,传统论辩高度依赖人的时间与精力,其规模和频率天然受限。

该研究尝试做的,是把这种方法“工程化”。

该论文构建了一个实验性平台——“哲学家AI助手(Philosopher's AI Assistant)”,并引入多智能体链式论辩机制(Chain of Debate, CoD):不让单一模型给出结论,而是让多个AI Agent在受控规则下展开持续论辩,把“一个答案”拆解为“多条可追溯的论证路径”。

在这里,争论不再是噪声,而成为知识生成的核心机制:它能够暴露概念的含混之处,揭示隐含前提,强制观点自洽,也能

在碰撞中催生新概念。哲学研究因此第一次呈现出一种接近“实验科学”的形态——可运行、可复现、可迭代。

科研组织方式发生变化

方法在变化,组织方式也在变化。

在张祺博士提出并持续推动的微软OPE(One Person Entrepreneur,单人创业家)理念牵引下,这项研究本身也成为一次组织实验。OPE并不是“一个人完成所有工作”,而是把“人+多智能体”重新定义为科研的最小可行单元。

一个研究者,可以调用多个智能体作为“认知同事”:有人负责资料检索与整理,有人承担反方挑战,有人进行结构化写作与表达优化,还有人将论辩过程沉淀为可复用的提示模板与评测用例。

于是,科研从“大团队线性分工”,转向“人+多智能体的协同生产”:小团队也能构建复杂系统,大问题可以低成本快速验证,青年研究者能够在清晰的模块化任务中迅速进入关键环节,其贡献不再只体现在文本中,而是被沉淀为流程与工具,持续放大后续产出。

哲学不再只是旁观者

如果说人工智能正在重塑知识生产的基本结构,那么该论文所呈现的,并不是对技术的简单应用,也不是哲学的被动回应,而是一种关于人文研究未来形态的前瞻探索。

哲学不必等技术完成之后再行反思性评述;它可以在技术演化的过程中,以问题意识、概念结构与论辩机制,直接参与智能系统的生成与塑形。

在这一意义上,“哲学AI”并非一个工具名词,而是一种方法论与组织方式的转变:思想可以被设计为可运行的系统,论证可以被展开为可复现的过程,人类研究者与智能体共同构成持续演化的认知结构。

正是在这种共生关系中,哲学不再只是守护边界的观察者,而重新成为塑造未来智能形态的重要力量。

在这一探索过程中,微软并未将人工智能仅仅视为技术创新的对象,而是将其作为重塑人类知识生产方式与思想实践的重要变量,持续推动AI在人文社会科学领域的负责任探索与范式创新,为智能时代的人文研究开辟新的可能性。

来源:教务处

钢琴在春夜校园的一场浪漫突袭

当复旦园渐渐拉开春日的序幕,音乐带着缱绻的浪漫,奔赴一场与师生的约会。3月20日晚,学校钢琴协会举办“谈‘琴’说爱”快闪音乐会,黑白琴键间流淌着浪漫旋律在翻飞的指尖中诉说情意。

琴键上的私语在春夜里流淌成诗,悠扬琴音,与每一颗聆听的心温柔共鸣。外文楼内,琴声如月光般倾泻,为这个夜晚镀上浪漫的光晕。演出到底有多“曼妙”?

一次“零距离”的听觉享受

在摇曳的烛光中,钢琴协会成员以精湛技艺演奏知名浪漫钢琴曲目,共同将热爱和情意定格在此刻。

灯光渐暗,《爱乐之城》配乐《Epilogue》的旋律缓缓响起,为音乐会拉开序幕。演奏者的手指在琴键上游走,奏出如绸缎般丝滑的乐响。全场悄然屏息,沉浸在黑白键编织的梦境里。

《告白气球》和《青花瓷》的流行曲调在表演者的改编下焕发出新的浪漫,双手默契交织,乐声时而如恋人絮语,时而如烟雨朦胧,引得观众不由自主地轻声哼唱。

当《Love Story》的熟悉前奏



响起,罗密欧与朱丽叶的深情被Taylor Swift重新书写。演奏者将这份爱意倾注于指尖,琴声席卷全场,炽热的告白如火,将整场演奏的氛围推向高潮。

音乐会亦汇聚了诸多中外经典。贝多芬《月光奏鸣曲》选段低沉舒缓,尽展古典乐曲的浪漫张力;《飞鸟和蝉》干净灵动,勾勒出相遇与离别的思绪;《李雅普诺夫第一即兴圆舞曲》舞曲优雅华丽,音符如芭蕾舞般轻快悦动。

现场还有四手联弹,《巴赫:羊儿安宁吃草》优美安详的咏叹调令大家屏息聆听。演奏间隙,穿插了听歌识曲小游戏,听众积极举手互动,氛围热烈。

现代物理研究所2025级研究生王莹芳分享,“表演者沉浸

演奏的神态格外动人,我很喜欢钢琴里娓娓道来的故事感,也享受歌曲轻松明快的节奏,期待社团能带来更多精彩演出,未来能在校园里听到更多喜欢的音乐!”

初心如一,走过四分之一世纪

廿六载春秋变换,钢琴协会始终生长着对于音乐最赤诚的热爱,并在繁荣校园文化、深化素质教育、推动音乐艺术发展等方面持续倾注心力。

回溯到1999年,复旦原创音乐协会在校园播下了音乐的种子。2004年,协会与新音乐社融合,化作滋养艺术的“音乐操场”。来到2010年,在艺术教育中心教师陈瑜等的推动下,钢琴

协会正式成立。

陈瑜说:“钢琴协会建立的初衷,正是为大家提供一个松弛、开放的互动空间。我们会邀请一些音乐院校的学生、教授和音乐家,定期举办小型的音乐工作坊,为校园营造良好的艺术氛围。”

随着协会规模的扩大,陆续有学生前往英国、美国深造,主攻钢琴教学方向。学成归来后,他们重新回到曦园,逐步承担起钢琴协会的组织与管理工作,社团因此逐步走向成熟,运作也更加自主稳定。

如今,钢琴协会已颇具规模,每学期常驻社员超400位、校友数千位。协会始终秉持着多交流、多促进的初衷,成为校园钢琴爱好者共同成长的重要平台。同时,其与学校合唱团、弦乐团等社团合作,联合举办多场音乐演出,为校园注入艺术的纯粹灵魂。

廿六同行,校园美育的累累硕果,琴键起落间,年岁更替。在“文化校历”专项支持、校团委指导下,校级艺术社团钢琴协会茁壮成长,结出复旦校园美育的累累硕果。从最初的尝试到如今的常态,自2014年的第一场春季专场音乐会开始,十余年来,钢琴举办了约50场音乐会,其中

不乏多所上海高校共同参与。

2025年,钢琴协会在相辉堂举办了“百廿复旦·音颂华章”复旦大学120周年钢琴协会专场音乐会,庆祝复旦百廿诞辰。

“能与热爱音乐的大家共同创造这些闪光的时刻,是我大学里最珍贵的收获。”钢琴协会会长杨晶午分享。在钢琴协会的这段时光,让他明白音乐不仅是独奏时的沉浸,还是一群人为了同一个目标而努力,更是将热爱落地、切实服务和感染师生。

这些活动,承载着无数复旦学子与钢琴艺术初遇的悸动。持续的热爱,也见证了学校在岁月中耕耘的美育果实。在学校,艺术总是“触手可及”,从音乐会到文学对谈,从摄影展到话剧展演,实践体验与展演活动交织并行,让艺术的雅韵悄然浸润日常,美育的种子生根发芽。

琴音渐远,约会落幕。这场春夜音乐会暂告段落,而校园未来的文化活动依旧丰富多彩。如果你也想奔赴一场与音乐的约会,春日,钢琴协会将有数场音乐会值得关注:4月初的街头流行音乐会、5月初的复旦大学&上海财经大学沙龙音乐会。

本报记者 邓 晗
实习记者 鲁静怡
本报记者 李 玲摄



取景框看世界：框内大学 框外世界

“其实我的眼镜没有镜片。”为什么要用“取景框看世界”作为ID，框框随口说了一句，又抬手轻轻戳了戳镜框内侧。

“这个ID还是我本科时的外号‘框框’，也呼应了‘取景的框框帮助你去看世界’的寓意。即便转型教育赛道，我觉得这个ID的寓意依旧合适。”框框不自觉地又推了推眼镜框。

这位大家口中的“框框老师”，是经济学院2018级世界经济专业博士研究生周薪吉，2023年哔哩哔哩百大UP主“取景框看世界”，立志让所有学生看到更大的世界。

“取景框看世界”这个ID的选择，一开始是因为框框是摄影区UP主，在“取景框看世界”的哔哩哔哩账号上，最初几条视频多是数码拍摄方面的内容，有不错的流量，但在2021年，“取景框看世界”账号在短短数月内完成了第一版大学专业介绍系列视频，获得了更大的关注度和流量。

看似360度的转型并非偶然，框框在教育方面做经验分享，要追溯到他在复旦的本科时期，人人网仍然盛行的时代。

大一进入经济学专业后，框框逐渐发现，这个专业与最初的想象并不完全相同。“我大一时成绩是倒数第七。”框框并不避讳这段经历。

在迷茫中他意识到，自己既需要向他人学习，也该把失败经验分享出去。从大二开始，他四处找人取经，从学习方法到职业规划，同时在人人网上发布关于专业分流、选课、学习方法的文章。他的输出得到了许多感激的反馈。

经过努力，他的成绩逆袭成了全班第一。不过，成绩的提升并没有完全解决他对未来方向的困惑，但却是分享经验这份“被需要”的感觉，让他做出了一个重要选择：加入学校“人才工程”预备队——站上辅导员的岗位，并且在后续攻读博士期间依旧选择成为人才工程成员。

2021年，当哔哩哔哩的编辑了解到他的“辅导员”背景后，问他：“哔哩哔哩目前缺少关于高考与大学之间相关的教育内容，想不想试试？”

他心里的答案早已清晰：有兴趣，有积累，更有一份从大学时代就埋下的心。2021年，他正式从数码赛道转向教育赛道，“取景框”的镜头，从此对准了、对稳了“大学”，聚焦于预备大学生和在读大学生的迷茫与焦虑。

之后，框框决定做系列化内容，逐步形成一种更系统的内容结构，每个专业大类下的具体专业，都会找985、211、双非、专科等不同院校层次的嘉宾分享，以采访或者文字总结方式表达观点，让更多观众能在不同维度找到自己的参照点。

但视频媒介受制作周期限制，沟通、统筹、拍摄、剪辑一套流

程下来，全心投入至少也要一两个月才能出一期专业大类视频。他意识到需要一个更高效的信息平台。

“我发现当时缺乏专门针对专业和院校的纯分享平台，便想利用自己的号召力做一个。”2022年，他花了约三个月，联合一位程序员UP主“程序员鱼皮”，开发了“框框大学”网站。网站的初衷很简单：做一个纯公益的专业、院校分享平台，让学生能快速找到自己需要的信息。

网站的内容结构上，框框始终坚持“简洁易懂”，拒绝冗余的功能，只保留基础的搜索和固定标签筛选（如专业、学校、学历、工作经验）。“做这个网站本就是公益，只想提供一个便捷的查询工具，所以把核心需求简洁实现就好。”

他在2022年7月向全网发布了一期发起问卷的视频，希望网友们基于教育背景给后辈们一些建议，收集到不少有效问卷，最初筛选出四千多份，后续随着时间不断积累。网站于22年底上线，内容从高中选科、高考填报志愿、考研择校到就业选择。至今三年多了，已有1万多份分享，最高点赞的回答有几千，累计几百万人次使用。

框框为了保证信息质量，对问卷信息设置了严格的筛选机制：纯情绪发泄的内容会被删除；有具体理由的劝退或推荐，哪怕表述直接，也会保留；同时设置点赞功能，让“有价值”的内容浮现；用户还可以点击具体内容旁的“反馈”按钮留言。

网站每年点击量都颇高，但框框从未想过放商业广告。在信息爆炸与信息匮乏并存的时代，框框内的，是经过仔细筛选出的有价值信息，这对框框来说是值得坚持的事，毕竟，他“立志让所有学生看到更大的世界”。

框框给自己的定位是“亦师亦友”——在大学保研、考研、升学规划、考公等关键问题上，他是“老师”，用专业的知识和经验提供指导；但在日常交流中，他更像“朋友”，只是学长、辅导员，愿意聊“大一成绩倒数怎么办”“实习找不到意义怎么办”这些自己也曾经经历过的迷茫。

他不会刻意强调“复旦博士”，除非面对家长账号——家长更看重权威和身份背书。他会以“框框老师”的身份，主动说明自己复旦博士、一线辅导员的经历，让他们放心。

框框认为做内容分享，是一个不断“掏空”自己的过程，因此“不断输入”十分重要。“一是通过采访嘉宾，和不同专业、行业的人交流，能补充大量行业知识；二是多看书、看前辈的分享，把学到的内容内化成自己的东西；三是常和大学生交流，比如去不同城市约粉丝吃饭，或者通过线下活动和学生、家长见面，了解他们的真实需

求。”

曾经作为复旦辅导员的框框也能接触到不同专业背景的老师、行政人员和学术人员，这些积累的人脉资源让他可以从更全面的视角去剖析大学、剖析专业。并且，他在邀请特定学校、专业的嘉宾时，会通过朋友圈、B站动态等渠道寻找，这些人脉对制作系列视频很有帮助，也让他得以不断输入。

2024级历史学本科生吕哲钰曾为“取景框看世界”的强基相关讲解视频供稿，在高中时他对强基计划也是“无头苍蝇乱撞”式地在网络上搜寻。当他看到有供稿机会后，乐于分享入学后了解到的相关信息，供稿同时也让他回顾过去，展望未来，对生涯规划有了更深刻的了解。“看完框框的视频后，可以破除一些对未知的焦虑，建立起对这个领域认识的第一步，当你不再害怕这个领域之后，能够抚平焦虑内耗空转的状态，不再过度焦虑……也能够帮助大家扫除这个心中的恐惧，就能够迈出第一步。”吕哲钰回忆了当时的心境。

每年夏天，框框会收到很多感谢私信，说“谢谢视频，方便我们去快速了解大学”，“网站帮我们省了很多时间”。他很高兴自己的视频内容的的确确“有价值”，这种价值不是靠流量定义的，而是看能否切实解决实际问题。

框框决定读博，是想通过读书找方向。直到做自媒体，才发现这是他既感兴趣，又能获得成就感的事情，算是很幸运的偶然。

复旦的求学经历对他帮助很大：一是做直播时聊研究生、博士培养体系，亲身经历比道听途说更有信服力；二是辅导员经历让他一线参与了学生的本科成长，了解学生的真实困惑；三是做专业行业分享时，始终坚持一手调研，现在还会定期更新行业动态，这都得益于学校培养的调研能力和信息整合能力。

“我会在很多视频的结尾强调‘大学的意义’——大学不只是学知识的地方，更是认识自己、发现自己的场所。我鼓励大家多尝试，在探索中找到真正感兴趣且愿意长期发展的方向。”框框用镜头对准大学，把大学里的种种信息置于“取景框”内，更多同学看到他的内容后，将其映射到取景框外的世界，但他的“取景框”，会一直在这里，陪着更多青年，在大学的路上，在成长的路上，在发现自己与世界的路上，看得更清，走得更稳。

框框说，“立志让所有学生看到更大的世界这个初心，不会变。”“取景框看世界”也会作为一个动态成长的知识平台，陪伴更多学子走过迷茫，摸索前进的方向，共同成长。

朱金永（中国语言文学系2024级本科生）

离开将台了，反倒能将那一年的日子看得更清楚些。

“我们天天走着一条熟路，回到我们居住的地方，但是在这林里面还隐藏，许多小路，又深邃，又生疏。”冯至的诗句像一把钥匙，轻轻一拧，我的将台一年便缓缓开启。那条熟路，是从宿舍到教学楼的往返轨迹，是清晨六点半准时亮起的早读灯光，是夜晚九点二十分清脆的下课铃声，是从镇上返回学校的寻常路途，是日复一日叠加的平淡日常。可真正留在心上的，却是林子里那些“深邃又生疏”的小路——它们藏在学生忽然亮起的眼睛里，藏在翻山越岭回家时沾满的尘土里，也藏在我一次次怀疑自己、又重新站稳的脚印里。

2024年8月，我第一次踏进将台中学，一年的支教生活就这么开始了。那是一个没有桂花香气的秋天，日子被拉得很长，从清晨六点半的早读，一直延续到夜晚九点二十分的晚自习。可如今回头一望，一年就这么过去了。

9月，开学前一天得知我教九年级英语，连夜把新课备得仔仔细细。后来讲到九年级英语课本的最后一篇阅读时，学生和我讲，这篇文章特别适合在毕业典礼上演讲。于是在最后一节课，我和同学们一同分享了这篇文章。我们相识于九年级，也在九年级道别，这样的开始与结束，倒也圆满。

第一次以英语老师的身份站上讲台，我可能比学生还紧张。明明提前给自己做了心理建设，明明清楚他们的英语基础薄弱，可一开口，我还是忍不住将当年的自己投射到他们身上：我以为他们能像曾经的我一样。可几堂课下来，台下学生们齐刷刷的茫然眼神将我拉回现实。我一讲，他们说“学过”，我一问，他们答“不会”。从那时起，我开始明白：“教英语”只是一份既定的工作，“当老师”却是一门需要日复一日去学习的功课——既要学着理解学生，也要学着重新认识自己。

于是，我真正开始学做老师。我向老教师请教，在课余主

动找学生聊天，去家访，走进他们真实的生活。

这里的孩子似乎都有着着一股顽强的生命力。回家要翻两座山，他们能笑着说“就当练长跑”；可一提起学习，眼神就会瞬间黯淡下来。对他们来说，走路回家算不上痛苦，学习，或许才是真正让他们感到为难的事。他们有着更好的体力、更好的耐性，活得踏实又坚定。或许，他们是有自己的路要走的。这一年，我原本以为自己能改变些什么，可最后却发现，被改变的人其实是自己。我不过是陪他们走过了人生中的一小段路，最终还是要把他们留在各自的人生岔路口。

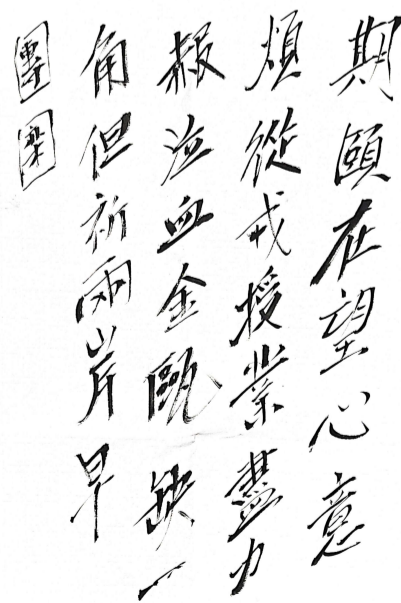
4月，上海早已草长莺飞，而将台的春天还藏在学生的眼睛里。那天上课，一个学生声音里带着几分雀跃，忽然开口说：“老师，学校的花开了。”我忙问在哪儿，他指了指我宿舍门口那棵树——那棵树，我每天进出宿舍都会经过好几次，却从未留意过枝头的变化。经学生这么一提醒，我才发现，枝头一朵朵小花正绽放着。我差点就错过了将台的春天，反倒是学生，将春天悄悄收进了心里。我从前总以为他们懵懂，如今才明白，他们对世界的感知，远比我想象中更敏锐。北方的春天总伴着呼啸的大风，吹得天地都灰蒙蒙的，可学生们就像这风中倔强生长的花，驱散了日子里的沉闷与灰暗。

在将台这一年，我每天走着一条熟悉的道路，却也在生活里、课堂上，遇到了无数未知的状况。就像冯至诗中林子里的小路，深邃又生疏，只有亲自走一遍，才知深浅。可真正让我成长的，是这些藏在林子里、又深邃又生疏的小径。

张誉苗（高等教育研究所2022级本科生）

我们天天走着一条熟路

光影书画



赵承德（离休干部）