



# 复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第 1102 期 2017 年 5 月 17 日  
国内统一刊号 CN31-0801/G

## “一带一路”国际合作高峰论坛举行 三位复旦代表出席 高校要在“一带一路”软力量建设中有所作为

本报讯 5月14日，“一带一路”国际合作高峰论坛正式拉开帷幕。国家主席习近平出席“一带一路”国际合作高峰论坛开幕式，并发表题为《携手推进“一带一路”建设》的主旨演讲，强调坚持以和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢为核心的丝路精神，携手推动“一带一路”建设行稳致远，将“一带一路”建成和平、繁荣、开放、创新、文明之路，迈向更加美好的明天。国务院副总理张高丽主持开幕式。

复旦大学党委书记、“一带一路”智库合作联盟共同理事长焦扬，复旦大学中国研究院院长、国家高端智库理事会理事张维，复旦大学美国研究中心教授、“一带一路”研究中心主任张家栋等三位复旦代表赴京参加论坛，并出席14日下午举行的“一带一路”国际合作高峰论坛高级别会议“智库交流”平行主题会议。

该会由中宣部主办，中国国际经济交流中心承办，主题是“携手打造智力丝绸之路”。会议聚焦“一带一路”促进全球经济强劲、平衡、

包容、可持续发展，开放包容互学互鉴的丝绸之路和“一带一路”创新发展国际合作蓝图三个议题，形成智库共识、联合研究报告、协议联合成立“一带一路”研究院等多项成果。

焦扬认为，高校在文化传承创新中担负着重要使命，在密切与“一带一路”沿线国家人文交流合作中具有特殊作用。高校的功能定位和独特优势，决定了高校应该积极主动参与“一带一路”软力量建设。这是高校“四个服务”的必然要求，是高校履行办学职能的应有之义，也是高校加快自身发展的重要契机。高校要在“一带一路”软力量建设中有所作为，必须准确把握自身的特色优势，坚持正确方向，探索有效路径，积极主动开展工作。高校应集成优质学科资源，开展全面系统研究；拓展人文交流合作，搭建互动共融平台；联合培养人才，以教育沟通民心。

张维表示，“一带一路”成功概率较大，因为支撑其成功的是一整套在中国已经反复实践过的做

法，即中国模式，而中国本身就是一个“百国之合”的大千世界。“一带一路”创举中体现了中国模式的特点，包括“以人为本，高度务实”“对内开放，对外开放”“协商民主”“公道中性”“有所为，有所不为”“认准方向，大胆地闯”“创造增量，盘活存量”“培育新的增长点”，以及“形成不可阻挡之势”。“一带一路”正开始形成一种难以逆转之势。那种只有少数人可获利的“排他性”全球化可能因此而改变，一个更加包容的、更为人性化的全球化最终可能成为不可阻挡的历史洪流。

张家栋表示，要发挥智库在“一带一路”倡议建设中的最大功能，不仅要加强智库交流与合作，还要不断塑造智库的超国家功能，培育超国家的“一带一路”智库。他建议在成立“一带一路”智库联盟的基础上，成立“一带一路”联合智库，由各成员国家和地区的智库代表组成，共同研究“一带一路”发展中的重大问题；设立“一带一路”联合攻关课题，设立联合研究基金，

对研究项目应要求跨国参与与国际合作；建立“一带一路”智库学者互访计划，在“一带一路”倡议框架下，设立智库互访项目基金，增加“一带一路”沿线国家智库间交流水平，并在相互交流中促进“一带一路”认同。

自“一带一路”倡议提出以来，复旦大学依托智库合作联盟，通过体制机制创新，整合校内外优势学科资源，成立丝绸之路研究院等高水平智库平台，围绕“一带一路”战略相关问题开展研究，持续向有关部门提供各类决策咨询报告，得到中央领导和有关部门的高度肯定；利用智库合作联盟深圳、厦门会议等契机，积极与海外智库沟通联络，已推动8个国家智库参与联盟，与上百家国际智库建立了联系，与47个智库建立了紧密合作关系，覆盖了中东欧、东南亚、中亚等“一带一路”沿线地区；突出高校育人功能，着力加强各类人才培养和学术交流，推出了“一带一路”访问学者项目，目前已迎来了“一带一路”沿线19个国家的28位访问学者。

## 12位复旦教师入选“青年千人”

本报讯 近日，海外高层次人才引进工作专项办公室正式公布了第13批国家“千人计划”青年项目入选人员名单。经形式审查、通信评审、面试评审、公示及复核、审批等程序，我校12人入选（入选名单附后）。据了解，“青年千人”是“千人计划”的一个重要组成部分。由中组部牵头，从2010年启动实施，重点引进40周岁内有发展潜力的海外优秀青年，为今后10年—20年中国科技、产业的跨越式发展提供支撑。

李春贺 上海数学中心  
吴鹏 上海数学中心  
李晓鹏 物理学系  
蔡泉 化学系  
胡可 化学系  
张黎明 化学系  
陈茂 高分子科学系  
冯莉惠 生物医学研究院  
崔霖欣 生物医学研究院  
林金钟 生命科学学院  
聂明 生命科学学院  
吴仁兵 材料科学系

## 上海市第十一次党代会胜利闭幕

### 焦扬当选上海市委委员 华克勤当选候补委员

本报讯 5月12日，中国共产党上海市第十一次代表大会胜利闭幕。这次大会选出了新一届市委委员、市委候补委员和市纪委委员。复旦大学党委书记焦扬当选中共上海市第十一届委员会委员，复旦大学附属妇产科医院党委书记华克勤当选中共上海市第十一届委员会候补委员。

在大会监票人监督下，到会的809名代表和特邀代表以无记名投票方式，

选举出上海市出席党的十九大代表，选举出87名中共上海市第十一届委员会委员、16名候补委员，选举出53名中共上海市第十一届纪律检查委员会委员。

据了解，中国共产党上海市第十一次代表大会于5月8日开幕。连日来，复旦大学代表肩负全校1.8万名共产党员重托出席上海市第十一次党代会，认真履行代表职责，审议党代会报告。

### 要闻简报

#### “学术之星”新增特等奖 花落5位博士研究生

本报讯 5月11日，复旦大学第八届“学术之星”特等奖答辩会暨颁奖典礼举行。中国科学院院士、我校常务副校长包信和出席活动。31名具有突出科研潜力并已取得较好学术成果的优秀研究生当选“学术之星”，其中哲学学院2011级直博研究生陈峯、物理学系2012级博士研究生王奇思、生命科学学院2012级博士研究生何吓悌、药学院2014级博士研究生康婷、华山医院2014级博士研究生叶钊等5位研究生获评“学术之星”特等奖。据介绍，“学术之星”评选活动至今已开展了八届。本次特等奖答辩会增设公开答辩环节，旨在挖掘“学术之星”的学术精神，展示学术先进典型，在全校范围内弘扬以学术为风、奋斗拼搏、追求理想、勇攀学术高峰的学术精神。

结合学校校风学风建设工作，校党委研究生工作部在本学期陆续启动了学术规范专题讲座、“学术之星”评比互动、“好学生·好学风”大讨论等活动，着力在研究生中进一步提倡认同学术规范，树立科学精神，营造复旦青年研究生在科研上不懈进取的良好氛围。

#### 我校一批党外人士当选各民主党派市委会成员

本报讯 各民主党派上海市委日前相继召开代表大会，选举产生新一届领导机构。本次换届，我校有27位民主党派人士当选为本党派新一届市委会成员，其中5位当选为市委副主委，8位当选为常务委员；13位当选为出席全国代表大会的代表。

我校将以此次换届为契机，进一步凝聚共识，筑牢多党合作的思想政治基础；进一步加强党外代表人士队伍建设，不断提高各民主党派组织的政治把握能力、参政议政能力、组织领导能力、合作共事能力和解决自身问题的能力；鼓励广大统一战线成员在创建中国特色世界一流大学和“双一流”建设中再立新功，不断谱写我校统一战线和多党合作事业的新篇章。文/葛庆华



来自19个“一带一路”沿线国家的28位访问学者，自2016年2月开始，陆续来到复旦从事学术研究，观察中国故事。这是复旦推动全方位、多层次中外人文交流的一个侧面。

▶ 4版



# 鼓励支持大学生到国际组织实习任职全国高校巡讲活动在我校举行 为全球治理发出中国声音 复旦人在行动

美国纽约、德国汉堡、泰国曼谷、坦桑尼亚达累斯萨拉姆、危地马拉仙拉，他们远渡重洋，体验着多元的工作环境。

国际货币基金组织、联合国新闻部、联合国总部秘书处、联合国驻日内瓦办事处、瑞士国际贸易和可持续发展中心、世界贸易组织，他们活跃在全球治理的前线。

尽管生活在不同时区，工作内容各有千秋，但他们怀揣着相似的梦想，有着共同的身份——国际组织中的复旦人。



▲三个月前，秦杨依然（左二）开始了在联合国教科文组织曼谷办事处的实习。他肩负“灵活性学习策略”新闻编辑和发布的任务，这对国际政治专业的他来说是全新的领域。于是，秦杨依然引进了微信运营号“吸粉”策略，进阶了数据处理和图像制作的技术，在工作上精益求精。



▲工作内外，国际组织的多元环境和包容文化赋予了年轻学子更广阔的全球视野。拥有与来自24个国家和地区的50位同事共事经历的范衍表示：“我体验到自己的想法汇入熔炉后，经过锻造与锤炼，变成白纸黑字从而给城市带来影响和转变的全过程。”图为范衍（右三）参加联合国教科文组织终身学习研究所全球学习型城市网络项目例会。



▲从复旦走出的青年们投身于联合国去帮助发展中国家的教育，将自己的理想与责任同世界未来“更大的图景”融为一体。图为游历过大洲28个国家的巩辰卓在坦桑尼亚达累斯萨拉姆的联合国教科文组织办事处。

**本报讯** 5月12日，鼓励支持大学生到国际组织实习任职全国高校巡讲（上海站）活动在我校举行。国际劳工组织高级顾问、原劳动部国际合作司司长张幼云和世界卫生组织原资深外交官、原卫生部外事司司长宋允孚率全国巡讲团与近500名师生分享了自己的国际组织工作经历和体会。复旦大学副校长许征、教育部高校学生司副司长马春晖、人力资源社会保障部国际合作司国际职员处处长王涛出席活动并致辞。巡讲活动之前，许征和校长助理陈志敏分别与巡讲团一行进行了会面和座谈交流。

据介绍，为增加青年人才特别是高校学生对国际组织人力资

源制度的了解，提升到国际组织工作的意愿和竞聘能力，鼓励支持大学生到国际组织实习任职，人力资源社会保障部会同教育部举办了此次全国巡讲活动，前两站活动已在西安、广州等地举办。

为国际组织输送新鲜血液，为全球治理发出中国声音，是建设世界一流高校题中应有之义。多年来，多位复旦校友走出校门后走上国际治理第一线。

曾任联合国副秘书长的陈健，曾任世界银行常务副行长的章晟曼，曾任国际货币基金组织副总裁的朱民；在联合国驻日内瓦办事处任职的刘英，在瑞士国际贸易和可持续发展中心任职的成帆华，在世界贸易组织任职的

王峰，以及在联合国新闻部任职的宓鹏飞等……他们为学弟学妹们的国际组织生涯注入动力。

近年来，复旦大学多措并举引导学生前往国际组织实习任职，着力探索具有复旦特色的全球治理人才培养长效机制。据悉，我校已经有范衍、巩辰卓等十余位学子前往或即将前往联合国教科文组织、联合国秘书处、公共资料处等国际组织实习。

今年，复旦大学就业部门对2017届毕业生中有意愿赴国际组织实习任职同学的相关信息进行排摸调研，为下一步推动毕业生到国际组织实习任职打下坚实基础。

文 / 刘怡 鲁莹

## 智库

### 复旦智库国际舆情团队 全方位研读特朗普“百日新政”

**本报讯** 美国第45任总统唐纳德·特朗普的“百日新政”计划于日前实施满百日，期间，特朗普就经济、军事、外交、国内外局势相继推出一系列政策。国际主流媒体对此有何看法？对中国来说，特朗普执政时代又意味着什么？

近日，复旦发展研究院传播与国家治理研究中心发布题为《不确定的未来——特朗普百日新政主流媒体观点》的舆情报告，管窥各国舆论对特朗普新政、美国前行方向的评价和反响。

#### 报告：立足大面积第一手资料

中心主任李良荣教授介绍，该报告立足于大面积收集的第一手文本资料，由国际舆情团队历时6个月完成。

团队通过Factiva数据库，跟踪调查了G20集团国家（除中国、欧盟外）10个语种36家国际重要媒体中，以“特朗普”为关键词的报道文章，通过数轮数据筛选，对各报纸的评论、社论进行多语种翻译、分析，从41633篇报道中，精选出评论、社论类报道共346篇。所涉内容包括美国内政与外交、美国大选、移民政策、恐怖主义、军事行动、贸易关系等，并按照经贸议题、朝鲜问题、中美关系、移民/难民问题、美国国内政治、特朗普形象、美国外交政策、民粹主义、娱乐、其他等分主题进行编码。

## 简讯

### 数学学院育人品牌栏目“院士讲坛”再度开讲

同盟第十一届中央委员会副主席。

目前，数学科学学院已累计开展了十四期“院士讲坛”，由学院专业教师邀请数学领域的知名院士前来复旦，为师生带来涉及数学研究领域方方面面的前沿讲座。“院士讲坛”的开展极大程度拓展了师生对数学前沿的理解与认识，为培养高端数学人才建立了良好的基础，树立起数学科学学院在全员育人领域的一大品牌。文 / 王周俊

### 51位上海市骨干辅导员在我校研修结业

**本报讯** 近日，2016年上海市骨干辅导员高级研修班结业仪式在复旦大学举行。本期上海市骨干辅导员高级研修班于2016年11月正式开班，包括集中学习、考察交流、挂职锻炼和在岗研修等四个阶段，51位学员顺利结业。

据介绍，2016年，教育部高校辅导员培训和研修基地（复旦大学）以全面提升辅导员专业化能

力、职业化素养和综合育人水平，推动辅导员队伍向实践研究型转变为目，进一步强调理论与实践相结合、专业素养与创新理念相结合的培养模式，致力打造理论与实践相结合、专业素养与创新理念相结合的培养模式，帮助学员深刻领会高校思政工作会议精神，将研修所学融入实际工作，在确保培训质量的同时，有所创新、有所突破。



两学一做

# 耿道颖：被病人需要是我最大的满足

## “做合格党员”系列讨论

耿道颖同志是复旦大学附属华山医院党委副书记、放射科副主任，主任医师、教授。每周，耿道颖都会主持开设疑难杂症会诊，每年服务病人15000余人次。2016年，她被评为上海市教卫工作党委系统“优秀共产党员·医德标兵”。

耿道颖和她的团队通过读片，为病人提供早期、准确的诊断，为治疗赢得时间，同时让很多患者避免了不必要的手术，被病人亲切地称为“火眼金睛”。

耿道颖深知，现在各种CT、磁共振等检查设备越来越先进，但设备再先进，也无法直接告诉病人到底得了什么病，还是需要放射科医生凭知识和经验来解读。她说：“我们读片准不准，不仅决定着临床医生的治疗方向，更决定着一位病人甚至一个家庭的幸福。”

在耿道颖看来，无声的黑白世界同样需要技术进步与人道主义、科学方法与人文关怀的完美结合。每周二上午，耿道颖的专家门诊总是爆满、加号、再加号。热心肠的耿道颖总是不愿让远道而来的病人失望。上午的专家门诊总是拖到下午一两点才能结束。匆匆扒拉两口盒饭，耿道颖又精神百倍地投入到新的工作中去。

冰冷的机器无法代替医生，那么，医生的诊断也不该是一句冷冰冰的结论。每次读完片，耿道颖不仅仔细为病人分析病情，还会“略嫌多余”地告诉他们接下来需要接受哪些治疗、治疗效果会如何等等，让病人明白、安心。

耿道颖认为，医疗是今天的工程，科研是明天的工程，教学是后天的工程。因此在教学中，耿道颖也全身心投入。她连续二十多年主讲医学院影像医学与核医学课程。她渊博的知识、风趣生动的授课风格广受好评，多次荣获复旦大学十佳“研究生心目中的好导师”称号。

生活中的耿道颖总是笑意盈盈。她柔美、细腻的双手，弹奏出了临床、科研、教学的最强音。在成绩和荣誉面前，耿道颖常说，“被病人需要是我最大的满足”。

耿道颖说：“要有爱心，要有奉献精神，同时要非常热爱这个专业，这才是可以的。”

## 基层组织动态

### 国务院

#### 学习贯彻高校思政会议精神

国务院党委在中心组扩大学习暨国箴务实论坛——学习贯彻全国高校思政会精神系列讲座上，邀请上海高校智库·复旦大学政党建设与国家发展研究中心主任郑长忠副教授作“全国高校思想政治工作会议的历史地位与政治意义”的主题报告。

郑长忠阐述了本次全国高校思想政治工作会议的历史地位，强调了思政工作的重要性。他指出，就复旦大学而言，应该着眼于发展的高度和全球化的视野，将秩序建设作为基础性工作，推动和创造性地贯彻落实思政工作会议精神。

副院长兼副书记苏长和指出，这次思政工作会议对文科学术研究提供了很好的机遇，关于制度体系的定型和完善、在国际上的话语权等还有很多值得去研究的课题。

院党委书记刘季平在总结时指出，应运用发展的眼光看待这次会议，无论是在教学、研究还是具体实践的领域，都要百尺竿头，更进一步。

### 资产经营公司

#### 传达教代会工作会议精神

资产经营公司工会主席胡冰向公司全体员工重点传达了学校年度工作报告、学校年度财务工作报告以及教代会、工会年度工作报告和第十三代表团讨论会提案情

况和校党委书记焦扬的讲话精神。

通过会议精神传达，让全体员工了解2016年学校的工作完成情况，并充分认识到学校目前所面临的新形势与任务，以及2017年的工作思路和发展方向，开阔了工作思路。胡冰重点传达了焦扬在会议上的讲话精神。将当前全校上下深入贯彻全国高校思政工作会议精神，加快十三五时期的改革发展，全力推进复旦大学“双一流”建设的形势与任务传递给全体员工。

资产经营公司党总支书记俞胜南指出，工会组织是党的事业发展的重要组成部分，作为推动学校建设工作的一份子，要具备主人翁意识，积极关心学校发展，在关注学校整体布局之下，开展相关工作。

### 马克思主义学院

#### 组织“两学一做”学习教育

马克思主义学院教工一支部举行了“两学一做”专题学习，青年教师高建昆做了专题报告，谈了自己对两会精神的学习心得。

报告从习近平同志关于知识分子的讲话入手，强调知识分子在全面建成小康社会、建设世界科技强国的伟大事业中要主动担当，积极作为。

本次专题学习报告是马院“两学一做”系列学习的开场，教工一支部将组织更多青年教师就自身研究领域做专题报告，将学术研究与支部活动紧密联系起来。

# 构建国家治理现代化四梁八柱制度体系

国际关系与公共事务学院教授、国家社会科学基金重大项目首席专家 唐亚林

为深入学习宣传党的十八届六中全会精神，使全会精神更加通俗易懂、入脑入心，复旦大学主动与上海广播电视台合作，组织马克思主义学院、马克思主义研究院、国际关系与公共事务学院和法学院5位学术带头人，推出《道·理·复旦论坛》特别节目，系统解读十八届六中全会精神。本期校报刊登国际关系与公共事务学院、国家社会科学基金重大项目首席专家唐亚林教授的解读。

十八届六中全会通过了两大制度，一是《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，二是《中国共产党党内监督条例》，这两大制度与党和国家其他的若干制度一起，逐步形成一整套完备的制度体系。

### 何时提出形成完备的制度体系

1992年，邓小平同志在南巡讲话的时候说，恐怕我们还要有三十年左右的时间才能在各个方面形成一整套成熟的定型的制度体系。2013年11月，中共十八届三中全会通过了《关于全面深化改革若干重大问题的决定》，《决定》提出了全面深化改革的总目标，即完善和发展中国特色社会主义制度，推进国家治理体系和治理能力现代化。《决定》还提出，到2020年我们要形成系统完备、科学规范、运行有效的制度体系，使得各方面的制度更加成熟、更加定型。

我们把十八届六中全会上通过的两大制度形容为共产党的党内制度的四梁八柱。这是一种形象说法，像我们古时候盖房子，如果把房子的四梁八柱给它搭好了以后，就可以说这房子的整个骨架就建构起来了，以后要做的就是添砖加瓦、修修补补的事情了。

在刚刚过去的2016年12月14日到16日，中央经济工作会议召开，习近平在会上发表重要讲话。此次会议认为，中国经济形势总的特点是缓中趋稳、稳中向好，经济运行保持在合理区间，质量和效益提高。并且提到，改革开放取得新突破，主要领域“四梁八柱”性改革基本出台，对外开放布局进一步完善。2013年年底成立中央深改小组，改革这个宏大工程有了更高站位和谋划。3年来，最高领导人已主持召开30次深改小组会议，审议的文件涵盖方方面面。此次经济工作会议，中央说主要领域“四梁八柱”性改革基本出台，足见中央驾驭治国理政的能力。

### 中西方制度的差异

西方现代政治制度最重要的制度是原制度，即具有初始意义和决定作用的制度，分为三大制度：三权分立与制衡、公民权利制度、央地制度。当然也可以把立法权、行政权、司法权再分开，成为五大制度。这三大制度是西方最

重要的四梁八柱，其它的制度比如政党制度、选举制度等，只不过是从三大制度派生出来的，这是我们了解西方政治制度的一个关键所在。

中国共产党对这个问题思考的时候，重点规约了三重一大制度，即重要事项决策、重要干部任免、大额资金使用、重大项目安排，这三重一大功用就是用人权、治事权和财政权，三权有机体现出来。

我们之所以产生了这样一种对权力制约的模式，是因为西方的政党制度是从议会制度派生出来的，政党属于社会的范畴，而且政党是后于这个国家产生的，那么政党只不过是起到了代表和表达两大功能。

西方是先有国家后有政党，中国是中国共产党基于自己的崇高理想和历史使命建构了中华人民共和国，是先有政党后有国家。因此在西方这种政党与国家和社会的关系中，政党主要作用是起到表达的纽带作用，中国共产党则不一样，中国共产党建立了国家，领导国家和社会把党的结构深深嵌入到整个国家和社会结构体系中。除了表达功能以外，还有三大重要功能：整合社会方方面面利益、分配社会公平正义、引领国家与社会的未来发展。只有认识到这些，才能够深刻理解中国共产党与西方政党的差别。

### 四梁八柱制度体系的具体内涵

中国国家治理现代化的制度体系既包括党的制度体系又包括国家的制度体系，还包括社会领域的制度体系，是一个涵盖执政党、国家、社会三大领域的四梁八柱制度体系。

四梁八柱的制度体系实际上形成了中国国家治理现代化的一个骨架，简要总结就是，一个原制度：民主集中负责制；三大核心制度：中国共产党的党内民主制度、中华人民共和国的人民代表大会制度、中华人民共和国社会领域的协商民主制度；基础制度：包括党内的制度、国家领域的制度、社会领域的制度，以及六大具体制度构成的一个多层次的制度体系，从而形成了当代中国国家治理现代化四梁八柱制度体系。

### 制度设计的最大亮点

通过责任机制引领整个四

梁八柱制度体系的连接机制和落地机制，在我看来是最大的亮点。

我们以前在从事制度设计的时候，往往比较重视构建制度体系，但是不大重视多层次制度体系的连接机制和互动机制，尤其是落地机制怎么建设。十八届六中全会做了一个非常好的尝试，甚至可以说迈出了重大的一个探索，就是把责任机制引入到共产党党内的制度建设中。

四梁八柱制度体系的连接机制和落地机制，包括责任机制、回应机制、透明机制、程序机制、参与机制、协作机制、绩效机制。

重点讲三大机制，首先是责任机制，现代政党/现代社会组织或现代所有经济组织，它的建构有一个基本原则，就是建构责任机制。因此责任制已经成为世界现代政治建设的一个基本原则。我们现在的制度建设，向这方面迈出了重要一步，这也是把我们框架体系的多层次制度体系进行了一个有效连接的尝试。

第二个机制就是回应机制，这意味着无论是政党还是政府，必须要对外界的需求进行一个有效回应。这种回应性意味着任何一个组织必须保持与外界的良性互动，在良性互动中，推动这个组织的开放性的形成。只有这样才使得组织的活力不断涌现。因此我们讲中华人民共和国国家治理现代化四梁八柱制度体系，其中最重要的一个思考就是我们怎样保证执政党、国家和社会这些领域里的一种开放性特征，这些开放性特征就是要对外界的需求进行一个有效的回应和互动，从而通过这种满足外界需求的过程来获得自身发展，当然也是达到监督动力的塑造。

第三个机制是透明机制，包括办事程序、流程、决策的透明和公开化。这种透明化实际还包括掌握了公共权力的公务员队伍系统的透明化。

人类社会进入了信息化社会，信息通讯技术不断应用到人类社会所有的组织结构体系中，信息通信技术在极大的程度上改造了我们现有的治理制度，通过治理技术来优化、发展治理制度。也就是说，我们未来可能走出一条通过技术来优化制度的中国治理制度的发展道路。(本文由项天鸽根据视频内容整理)



# 看!“一带一路”访问学者在复旦的一天

初夏的复旦校园绿荫正浓，在绿树掩映的砖红色智库楼，几位外籍学者开始一天的工作。年轻的他们来自“一带一路”沿线国家，复旦发展研究院的“博享访问学者项目”让他们来到中国。

自2016年2月该项目启动以来，来自19个国家的28位访问学者先后来到复旦。他们从事着不同领域的学术研究，以他们的视角观察中国，以他们的方式融入复旦的点滴日常。

## 9:00AM

来自哈萨克斯坦的Aida Urazaliyeva来到智库楼二楼的访问学者办公室，开始一天的工作。

Aida是哈萨克斯坦纳扎尔巴耶夫大学国家分析中心(JSC “National Analytical Center”)区域竞争与发展实验室高级研究员，正在复旦进行有关全球治理中农业价值链的研究。

“我的课题是以哈萨克斯坦牧业乳业为例，从国际层面看，这一课题对中哈两国在乳业、牧业方面的产业链发展都具有重要意义。中国是哈萨克斯坦农业市场上的三大主体，相信通过中国的‘一带一路’战略，双方将有更多相关合作。”Aida笑着说，短短几周，她已爱上复旦：“我不会说中文，但这儿的人们都非常热情，帮助我解决问题。发展研究院为访问学者提供了各类资源，使我能充分从事我的研究。”

## 10:00AM

作为访问学者的匈牙利央行高级分析师Viktor Eszterhai与发展研究院的工作人员交谈，为将于5月27日开幕的上海论坛做准备。尽管五月初才抵达上海，但他早已与复旦结缘：“我的妻子曾经来复旦交流，她给我画了一张地图，告诉我各个建筑的位置。”

访学期间，Viktor将进行他《传统外交理念对当代中国外交政策的影响》的研究。在他看来，传统外交框架下的西欧中心主义

已不再适应全球化时代的多极局面，中国在国际舞台上的地位日渐显著：“自中东欧‘16+1’计划、中国‘一带一路’战略以来，欧洲有些国家对此持怀疑态度。我想，匈牙利作为中东欧国家，更能以开放的心态迎接中国，与中国合作。我也希望我的研究能够推动两国间的合作。”

正如Viktor所从事的中东欧“16+1”计划一样，访问学者的课题多紧扣时事热点，兼具前沿视角，包括“一带一路”、伊斯兰教、恐怖主义、北极地缘、拉美华人社群、超衍冷战时代、全球价值链等。他们积极参与了同复旦大学、上海高校智库乃至国内其他大学及研究机构的沟通与合作，带来了诸多新的研究理念，提供了更多样化的研究方向。

5月27日，Viktor将在上海论坛“中国—中东欧合作与‘一带一路’：共享与对接”圆桌作主题发言，他对此十分期待。

## 11:00AM

印度观察家研究基金会东亚战略计划初级研究员Shaheli Das正在和Viktor筹备五月中旬即将到来的讲座。Shaheli则希望在这里完成她关于中国—巴西关系以及中国全球治理方法的课题。“中国和巴西同为两大发展中国家，对于世界发展的意义不言而喻。在我看来，中国—巴西关系其实也是中国‘一带一路’战略在南美洲的一种延伸。”

目前，Shaheli获得了中国政府的奖学金支持，将在中国继续深造。她笑言，自己在复旦不仅获得了和中国师生对话的机会，提升中文语言水平，还可以与诸多资深教授交流，开阔学术视野。截至今年4月，复旦发展研究院已为“博享”访问学者举办了15场个人或联合讲座，为学者们展示学术成果、促进学术交流提供了平台。

## 接近午饭时间

访问学者们来到宽敞明亮的

二楼休息室，喝着咖啡，畅聊对中国和复旦的印象。

“我之前就听我妻子说复旦校园很美丽，来了以后觉得这里氛围很好。”Viktor说。英国埃克塞特大学政治学系研究员Catherine Owen补充道，校园的教学设施非常齐全和现代化，是一个做研究的好地方。

Catherine说，复旦发展研究院的工作人员总是竭尽全力帮助访问学者们解答关于项目的各类问题：“我必须说，他们真的特别热情。在我抵达上海之前，他们为我提供了项目日程、衣食住行等各种信息，使我倍感温馨。”

## 午饭过后

巴黎政治学院媒体实验室研究员Christophe Leclercq在智库楼走廊的一张描绘上海夜景的油画作品前驻足。现任法国卢浮宫学院《二十世纪和当代艺术课程》课程讲师的Christophe对艺术颇有研究，在复旦访学的研究课题也是从文化角度出发，探讨上海社会生态中与现代性的跨文化对话，为世界多极化背景下中国“一带一路”的推动奠定良好的文化基础。

“15年前，我曾作为学生来上海旅游。现在，上海的发展日新月异，有了巨大变化。能够在这样一个国际化城市从事现代性研究，探讨中西方学者对现代性的不同理解，是一个非常宝贵的机会。”

## 2:00PM

Catherine和Viktor讨论，为她投给《上海日报》(Shanghai Daily)的专栏稿件做准备。

Catherine计划在两个月的访学时间里，研究吉尔吉斯斯坦和塔吉克斯坦两国俄语媒体对中俄两国的报道。她希望自己目前从事的课题能够帮助人们更好地理解中东亚国际关系及中国“一带一路”的媒介形象，也期待英国学界能和复旦有更多的学术交流与合作。

## 3:00PM

除了“博享访问学者项目”，外籍学者还通过其它各类访问项目来到复旦，“复旦大学中华文明国际研究中心访问学者计划”就是其中之一。

来自意大利那波利东方大学亚非研究所的研究员毕罗(Pietro De Laurentis)在智库楼举办了个人专题讲座《西方人怎样看中国书法》，用流利的中文向听众分享了自己对于中国书法研究的认识和个人心得，在他看来，“中国书法是一种享受过程”。

访学期间，他计划开展一项佛教主题的研究。“复旦的管理体系很周到，也给我的研究提供了很多帮助，比如帮我查阅到了一个非常重要的拓片。如果没有在复旦的访学平台，我也没有这样的机会，和这么多人分享我的研究，开拓我的学术视野。”

## 4:00PM

2017年春季的几位“博享”访问学者从复旦启程，前往广西壮族自治区，开展为期三天的田野调查，参观广西投资集团与广西财经学院等与复旦发展研究院有着合作关系的单位。

在“21世纪海上丝绸之路”与“丝绸之路经济带”有机衔接的重要门户，他们将探寻“一带一路”战略如何迈出坚实的步伐。而就在海外学者们深入中国大地的同时，复旦大学也积极探索着“走进去”的有效形式。日前，复旦发展研究院前往印度，访问了印度中国研究所(ICS)及辨喜基金会(VIF)，开展“一带一路”框架下的中印学术交流与合作。

通过访学项目，海外学者们得以了解真实的中国，中国学者也能更便利地与各国学者交流，新思想、新理念、新方法在此间碰撞。推动全方位、多层次的中外人文交流，讲好全球化时代的中国故事，传播与世界对话的中国声音，复旦从未停下脚步。

文 / 张一然

## ■ 复旦讲堂

### “纪念恢复高考40周年” 举办第一场主题报告

本报讯 5月9日，校党委学工部与复旦大学校友会在美国研究中心谢希德报告厅联合举办“纪念恢复高考40周年”光华论坛。数学系校友张来武教授为全场四百余名师生作主题为“人生与时代的旋转门”报告。报告会由副校长张志勇主持。

张来武教授于1982年毕业于复旦数学系，此后前往北京大学和纽约州立大学深造，并在北京大学和中国青年政治学院等院校任教。1999年，他奔赴宁夏回族自治区，扎根祖国大西北近十年。2008年，他回到北京，任科技部副部长、党组成员。目前，张来武教授担任我校六次产业研究院院长、教授、博士生导师。

本次主题报告是“纪念恢复高考40周年”系列活动的第一场。1977年冬，我国恢复了中断十年的高考，当年考场上的年轻人走过刻苦求学、努力拼搏的40年，走过中国改革开放的光辉岁月，现在已成为各行各业的领军人才。

作为一个时代的象征，他们身上艰苦奋斗、自强自立的励志精神，渴望知识、博学笃志的求学态度，心系社会、报效家国的责任担当，都是非常宝贵的精神财富，是当代青年学生学习的榜样。由此，校党委决定举办“纪念恢复高考40周年”主题活动，通过多种形式汇聚校友资源，深入交流对话，传承复旦精神，发挥育人作用。

### 文学与科学对话 解读《闲情偶寄》

本报讯 由复旦大学图书馆和中华古籍保护研究院主办，党委学生工作部、复旦学院、党委研究生工作部协办的“文学与科学的对话——以李渔《闲情偶寄》为中心”专题讲座近日开讲。

讲座特邀北京大学文化资源研究中心副主任杨子文作为嘉宾，南开大学国家级教学名师、跨文化交流研究院院长陈洪与中国科学院院士、中国高分子化学领域首席科学家、复旦大学中华古籍保护研究院院长杨玉良分别从文学与科学的视角，对李渔《闲情偶寄》所蕴含的丰富生活内容进行解读。新颖的视角吸引了众多文学爱好者报名参加。

陈洪与杨玉良分别从自己的学科角度出发，围绕《闲情偶寄》这一世界上首部倡导休闲文化的巨著展开对话，为经典注入新鲜的理念与科学的解读。文学与科学大家之间的思想碰撞，为解读经典作品提供新思路。

## ■ 图片新闻



### 京剧体验课让师生亲身感受国粹魅力

本报讯 一场别开生面的京剧体验课近日在正大体育馆开展，作为“国风雅韵”复旦大学书院传统文化月的戏曲主题系列活动，体验课邀请上海戏剧学院优秀青年教师王凯为复旦师生授课。

在对京剧衣箱制度等知识的介绍后，王凯带领参与体验的师生进行上妆体验，并详细介绍了妆面和行头的相关知识。随后王凯指导上了扮相的学生学习戏曲的经典身段，包括关羽的推髯、陆文龙的掏翎子、虞姬的舞剑、王昭君的勒马、寇准的捧髯等等。

体验过后，王凯将京剧发展史娓娓道来，又介绍了生、旦、净、丑四个行当及京剧主要伴奏乐器。

一位到场的同学对京剧的程式化颇有感悟：“程式化的表演是戏曲的特点之一，但是戏曲的程式化并非千篇一律，而是在情境和人物中有声有色的巧妙运用，细节处的功夫令人着迷，让人越看越爱看。”

复旦护理工作者为上海医学院创建 90 周年增添“天使的美丽色彩”

# 7个集体12名个人获上海护理各类荣誉称号

本报讯 5月12日，上海市举行庆祝“5.12”国际护士节暨表彰大会。会上，市卫生计生委表彰了上海市优质护理服务先进医院、病房及个人，市护理学会表彰了“杰出护理工作者”。复旦7个集体12名个人分别获表彰，这是全校护理工作者在“5.12”国际护士节收获的一份最美好的“节日礼物”，同时也为上海医学院创建90周年增添了“天使的美丽色彩”。

附属中山医院、附属华山医院、附属华东医院、附属静安区中心医院(筹)获“上海市优质护理服务先进医院”荣誉称号；附属儿科医院新生儿室、附属青浦区中心医院(筹)泌尿外科病房、附属闵行区中心医院(筹)肾脏科病房获“上海市优质护理服务先进病房”荣誉称号；附属中山医院冯丽、附属华山医院张茗洁、附属肿瘤医院张鹰、附属妇产科医院闵辉、附属市五人民医院张权芳、附属公共卫生临床中心鲍美娟、附属青浦区中心医院(筹)徐平获“上海市优质护理服务先进个人”荣誉称号。

附属华山医院刘华晔、附属眼耳鼻喉科医院席淑新、附属华东医院白姣姣、附属金山医院沈卫红、附属静安区中心医院(筹)廖坚获上海市护理学会“杰出护理工作者”荣誉称号。

据悉，为激励全校护理工作者大力弘扬南丁格尔精神，持续推进优质护理服务，在健康上海建设、提高群众健康水平方面多做贡献，学校围绕“双一流”建设和“健康中国”建设，积极为护理事业的蓬勃发展、为护理工作者的健康成长，不断增添新活力、提供新支持。同时，为研究型创新型护理人才成长搭建平台，为护理人才高地建设夯实基础，持续开创复旦护理学科建设和发展的新局面。

文 / 黄文发 张佳慧

## NEWS 播报

● 目前，护理学院为即将进入临床工作的学生们举行授帽仪式。护理学院首任院长杨英华，附属医院护理部主任代表，护理学院教师、班导师及辅导员等，共同见证了学生们迈向护理职业生涯的“第一步”。

此次授帽仪式结合今年国际护士节的主题“引领之声：实现可持续发展目标”，旨在使学生们更加深刻地认识护理事业的神圣和崇高，激励学生们以昂扬、饱满的精神风貌，积极投入未来的学习和实践，并在求实进取的基础上不断开拓创新，成为护理事业可持续发展的新一代实践者、引领者。 文 / 徐泓程

“上医 90 庆”系列报道·医学新高篇

## 循证护理：架起科研成果转化与临床护理实践联通“桥梁”

复旦大学 JBI 循证护理合作中心成立于 2004 年，是中国大陆首家循证护理研究机构。10 多年来，该中心借鉴全球循证实践模式与证据资源，结合我国临床护理实践的特点和发展要求，培养循证护理人才，推动证据资源传播，促进证据转化与应用，以“用证据促进临床护理质量持续改进”为目标，用行动弥补从研究到实践的“差距”。

本报讯 5月7日至11日，以“提高护理质量，立足科学证据”为主题的上海市循证护理中心、复旦大学 JBI 循证护理合作中心第二期“证据转化与临床应用工作坊”在复旦大学护理学院举行。该工作坊结合循证护理最新发展和临床需求，为全国优秀临床护理骨干提供循证护理和证据转化理论、方法及实践的培训。

### 证据促临床护理质量持续改进

复旦大学 JBI 循证护理合作中心成立于 2004 年，是中国大陆首家循证护理研究机构。10 多年来，该中心借鉴全球循证实践模式与证据资源，结合我国临床护理实践的特点和发展要求，培养循证护理人才，推动证据资源传播，促进证据转化与应用，以“用证据促进临床护理质量持续改进”为目标，用行动弥补从研究到实践的“差距”。

循证护理是将科研结论与临床经验以及病人愿望相结合，获取证据作为临床护理决策依据的方法。譬如，长久以来术前 8 至 12 小时禁食禁饮一直是围手术期术前准备的重要内容，但过长时间的禁食禁水会导致患者出现脱水、低血糖等不适，不利于患者术后的早期康复。禁食禁水的时长是否有理论依据？禁食禁水的时间是否可以缩短？随着护理学科的发展，临床护理人员开始重新思考传统护理技术与护理方法的

### 转化实践长效机制让患者受益

从复旦大学 JBI 循证护理合作中心获悉，近年来卫生保健领域的研究发展迅速，但研究结果转化却是一个缓慢和充满障碍的



护理学院教师通过模拟教学给学生们讲授助产领域的最新证据和知识

“当科学证据与临床判断碰撞时，思维的‘火花’会激起临床护理骨干们极大的专业关注度和创造力。”据上海市循证护理中心主任、复旦大学 JBI 循证护理合作中心主任、复旦大学护理学院院长胡雁教授介绍，该工作坊采用项目制和实战型的方式，将科学证据与临床问题、专业判断、患者需求密切结合，寻找持续护理质量改进的突破口。

明是不需要或者是有潜在危害的。由于科研转化的滞后性，导致有效的干预措施在临床实践中未被及时应用，或者某些无效的干预措施被过度使用，从而引起医疗效率低下、效果欠佳和卫生资源使用不公平。

为了促进研究成果到临床实践的转化，作为上海市循证护理中心、复旦大学 JBI 循证护理合作中心挂靠单位的复旦大学护理学院，自 2011 年开始，组织学院骨干教师和附属医院专科护士、护理管理者开展证据临床应用培训，建立了一支在各附属医院深入开展循证护理实践的专业队伍，先后开展了 82 项证据临床转化项目，推动了在循证实践指导下的持续护理质量改进，建立了

“从证据到实践”的长效科研转化机制。从静脉输液、导管护理、跌倒预防、压疮处理、院内感染控制等护理基础实践，到重症监护患者眼部并发症处置、意外拔管预防、急诊患儿发热管理、产后母乳喂养及疼痛管理等专科护理技术，再到肿瘤患者的症状管理、心脑血管慢性病患者的自我管理等延续性护理工作，都开展了有意义的证据转化实践，取得了显著的实践效果。据不完全统计，10 家附属医院共有 1200 余名护士参与其中，97% 的项目改进了护理程序或流程，94% 的项目改善了护士依从证据的知识、技能和行为，60% 的项目提高了患者知识，28% 的项目改善了患者结局，超过 2000 名患者由此受益。

### 提升临床护士对证据的可及性

证据的获取与传播是证据转化的基础，如何将证据资源组织成易于传播、利于理解和应用的形式，提升临床护士掌握证据的可及性，也是复旦大学 JBI 循证护理合作中心一直思考的问题。2014 年底，该中心尝试用新媒体传播循证实践理念，建立微信公众号，为临床一线人员提供最新最佳的循证资源和最权威可靠的循证知识。两年来，微信公众号已吸引全国各地 3 万名用户关注，推送文章 200 余篇，累计阅读量近 60 万次，成为护理学科中的“学术大号”。“外周静脉留置针使用多久需要更换？”、“成人患者术前禁食禁水的最佳证据”、“导尿管置管与拔管的最佳证据”等诸多热门话题一经推出，立即引发临床上的强烈反响，并迅速被转化、应用到护理实践中。“找证据、用证据”已深深植入临床护理人员的实践理念中。

复旦大学 JBI 循证护理合作

中心出版了国内首本循证护理专著《循证护理的理论与实践》，主持编写了国内首本循证护理学研究生教材《循证护理学》，建设了研究生、本科生、继续教育培训班等多个层次的循证护理学课程，为全国培养了 3000 多名循证护理人才。随着前不久人民卫生出版社新一轮教材编写工作的结束，国内首本循证护理学研究生教材（第二版）即将面世。

在成果转化的基础上，复旦大学 JBI 循证护理合作中心还积极探索符合国情的证据转化模式，已经在国内外权威和核心期刊发表证据转化方法学及实践论文 50 余篇，稳固树立了复旦大学在循证护理领域的学术特色、优势和影响力。“循证是一种理念，是一种方法，是护理学科发展的必由之路，是联通科研与实践之间的桥梁，是持续改善护理质量的力量。”胡雁教授如是说。 文 / 邢唯杰



“上医 90 庆”系列报道·医德医风篇

# 陈晓军：视救死扶伤为医者当仁不让“寻常事”



■陈晓军主任医师在耐心接待门诊就医者。

“选择临床医学，就意味着在与生命攸关的地方工作。选择妇产科，就意味着在迎接生命中收获喜悦，在挽救生命中倾己所有。”这是复旦大学附属妇产科医院妇科主任医师陈晓军的人生选择，彰显一名医者的执着追求、仁心大爱。

拥有“全国卫生系统先进个

## 时刻把患者的事情“装在自己心上”

陈晓军时常告诉年轻医生们，“我们要感谢患者，正是因为是他们的信任，才使得我们有机会去治病救人、尝试新技术、追求新进步。”

无论工作多么繁忙，陈晓军与患者始终保持着良好的互动。在门诊坐诊时，她会优先照顾有困难的外地患者，因为她能体会到患者赶到上海大医院就医的不易；每次查房时，她总是不厌其烦地回答患者的各种问题，耐心告诉患者出院后的注意事项，还曾亲自为严重卵巢过度刺激综合征患者放腹水；对于一些病情罕见的特殊患者，她会不嫌麻烦主动告知自己的手机号码，以便于患者的诊疗咨询；下班时不管多晚了，她都要查看一遍手术患者才放心离院；休息日或节假日里，她也会打电话到病区询问患者情况……这一切，在陈晓军看来，都是自己的“本分事”和“上心事”。

曾经有位名叫小丽（化名）的患者因腹部肿块，出现频繁持续性下腹痛和发热，急诊就医后入住陈晓军所在病区。此时，小丽

人”、“上海市三八红旗手”、“复旦大学校长奖”等诸多“光环”的陈晓军，在已经走过 18 年的行医路上，以精湛医术治病，用仁心温情暖心，让许多女性患者重新拥有健康的身体、绽放幸福的笑容。陈晓军坦言，作为一名医生，救死扶伤是当仁不让的“寻常事”。

因长期肿块压迫，已出现排尿困难、肾血管受压，以及巨大肿块坏死等造成的代谢负担，身体状况急剧恶化，出现急性肾功能衰竭症状，生命危在旦夕。陈晓军仔细查看病情后，与多学科专家进行了讨论，明确了手术为主的治疗方案，以最大程度挽救小丽生命。在对小丽病情进行全面评估并实施前期透析治疗后，组成了跨医院、多学科诊疗组，确定了数套备选手术方案，最终手术在多方专家的保驾护航下顺利完成，小丽重获健康。

让小丽特别难以忘怀的是，陈晓军连续两周前往小丽所在的外院监护病房，查房、换药、清创，与外院专家共同探讨小丽术后监护情况及后续治疗措施。“每当看到陈医生出现时，我就感到自己的病一定会治好的。”康复后的小丽对陈晓军满怀感激，对此，陈晓军只是淡然一笑，她知道前方还有一个又一个的“小丽”在等待着救治，她希望能用自己的付出和团队的力量，让更多的“小丽”好起来、有希望。

## 科研增添临床工作的“能量和底气”

置身名列国内同行前茅的复旦大学附属妇产科医院，陈晓军结合医疗工作实践，积极开展一系列针对妇科临床疾病的医学科学研究，取得了丰硕的成果，并造福于患者。

“要从事医学科学研究，必须脚踏实地、甘于寂寞，一分耕耘才

最常见的女性生殖道恶性肿瘤之一，其中 40 岁以下女性所占比例可高达 14%。对于子宫内膜癌或癌前病变，全子宫切除是目前医学界公认的首选治疗方案，但是对于尚且年轻、强烈要求保留生育功能的患者来说，这样的治疗却会永远失去当上母亲的权利。

为此，陈晓军在妇产科医院组建了能够让子宫内膜病变患者保留生育功能的优秀医疗团队，并牵头实施全国首个子宫内膜病变保留生育功能多科会诊。对于复杂的子宫内膜病变患者，陈晓军定期召集病理、B 超、宫颈、生殖内分泌等多学科专家，对患者的检查和诊断结果进行讨论，力争在保证患者生命安全的基础上，最大限度地寻求保留患者生育功能的最优治疗方案。

陈晓军曾接诊过一名备孕 6 个月期间，一直存在阴道流血现象的患者。该患者到当地医院检

## 怀揣着为社会和民众服务的“初心”

这些年，由于妇产科医院建设和发展需要，陈晓军的工作岗位发生了一些变化。但是，从立志从医开始，她始终不忘“服务社会、奉献关爱、救死扶伤”的初衷。

陈晓军曾前往地处西部地区的甘肃省天水市第四人民医院，帮助当地医生规范诊疗常规、开展临床医疗；在那场牵动全国上下的四川汶川大地震发生后，陈晓军作为上海市派赴灾区的第一位妇产科医生，接到命令仅 12 小时后就奔赴都江堰市参加抗震救灾医疗工作，作为中德野战医院妇产科负责人，陈晓军在各种检查和治疗设施异常匮乏的条件下，带领全体工作人员为受灾群众尤其是孕妇提供优质的医疗服务。时间会冲淡许多记忆，但陈晓军说，“自己一辈子都会记住那段日子，那是最能体现一个医者良心和责任的‘考场’。”

如今，随着新媒体的普及，陈

## 附属肿瘤医院发布食道癌研究新成果

本报讯 附属肿瘤医院胸外科陈海泉教授领衔的研究团队通过历时 6 年的前瞻性研究发现，经“右胸”切口食道癌手术的 3 年无病生存率和 3 年总体生存率均明显优于经“左胸”切口的食道癌手术。相关研究成果近日在外科学权威杂志 *Annals of Surgery* 在线发表，为临床开展食道癌“右胸”手术提供了有力的循证依据。

据陈海泉介绍，食管癌手术“左胸”入路方式仅需一个切口，作为传统食道癌治疗的外科术式在国内开展普遍，而“右胸”入路通常需要右胸和上腹部两个手术切口，存在“切口多，手术风险大”的担忧。然而由于解剖学位置所限，相较于“右胸”手术，“左胸”手术由于胸腔上纵隔淋巴结清扫困难而清扫范围不足，极易给患者后续复发、转移埋下“祸根”。

研究团队历时 2 年入组了 300 位食道肿瘤患者，随机接受“右胸”或“左胸”食道癌根治手术，“右胸”和“左胸”手术组分别 150 位患者。研究团队对两种手术方式的安全性进行了评估比较，发现两组患者术后并发症的发生情况相似，包括常见并发症如肺部感染、心率失常、吻合口瘘等，客观数据证实“右胸”入路手术并未增加手术风险。事实上只要秉持肿瘤外科治疗的规范化操作，两种手术方式同样是食道肿瘤外科治疗的安全术式。

在入组的患者中，286 例食道鳞状细胞癌患者纳入生存分析，其中接受“左胸”手术方式患者 140 例，“右胸”手术患者 146 例。对这些患者的跟踪研究发现，“右胸”手术相比较“左胸”手术显著改善了患者生存：“右胸”手术患者 3 年无病生存率为 62%，而“左胸”手术患者为 52%；“右胸”手术患者 3 年总体生存率为 74%，而“左胸”手术患者为 60%。在陈海泉看来，“右胸”手术患者明显的生存获益在于“右胸”手术淋巴结清扫的范围更加彻底全面。在本次研究中，“左胸”手术平均淋巴结清扫个数为 18 个，而“右胸”手术为 22 个，多出 4 个淋巴结的清扫，很大程度“剿灭”了未来复发转移的那些“危险分子”。

研究者还发现有 3 个因素与食道鳞状细胞癌患者的生存明显相关，即：手术方式选择、是否存在淋巴结转移、根治性切除“彻底”与否。据胸外科李斌医师介绍，手术切除后，食道肿瘤距离手术切除标本的上下切缘以及环周切缘存在大于 1 毫米的“安全距离”才算根治性切除。

文 / 王懿辉



2017.5.17 星期三

编辑 / 傅萱

复旦  
人物

7

# 徐余麟同志的道德风范和优秀品质,将永远是一种榜样的力量 他为复旦奉献一生

复旦大学出版社



徐余麟同志为党和国家的教育事业奉献了一生。他在复旦大学的几个重要岗位上担任正处级干部,为人正派、廉洁,克己奉公、任劳任怨,以一身正气带动身边工作的同事团结奋斗。他谦虚谨慎,责任心强,工作上有全局观,思路缜密,执行和完成任务的能力特别强,又熟悉马克思主义理论和党的各项方针政策,是一名杰出人才和得力干部。

徐余麟同志 1931 年农历 4 月 28 日生于上海,祖籍江苏省苏州市。在上海市育才中学读高中期间,于 1949 年 1 月参加中共地下党外围组织(地下学联)。1950 年 9 月考入复旦大学物理系,1953 年 2 月加入中国共产党,同年 7 月毕业留校。41 年里,他担任过物理系党总支书记、校党委办公室副主任、外事办公室主任、物理二系党总支书记、科技处处长兼计算中心主任和《复旦学报(理科)》常务副主编等职务。期间于 1958 年筹建物理二系,时任副系主任、党总支副书记,兼原子核研究所办公室主任。1984 年 6 月担任复旦大学出版社社长,1987 年起兼任总编辑,在职期间

提升职称为编审(正教授)。1994 年 3 月退休后,他仍然关心复旦大学的教学科研事业,关心复旦大学出版社的发展,积极建言。

徐余麟为建立复旦大学物理二系、建成加速器实验室倾注了热情和心血。1960 年,物理二系决定改建静电加速器,这一重大项目是由他具体领导和组织的。当时全国处于经济困难时期,徐余麟多次去高教部争取经费支持,最终高教部同意立项,实拨经费人民币 120 万元,这在当时是一笔巨款。年仅 29 岁的徐余麟深知责任重大,他一面调配人员,成立改建静电加速器的技术设计组,一面到上海先锋电机厂落实生产计划。技术设计组最初的骨干成员是大学二年级学生王潜智和陈炽庆,在此如此重大的技术项目面前,未免心存胆怯。徐余麟指着原先的加速器对他们说:“这台加速器不也是在 1958 年大家自力更生干出来的吗?那时候,候适旅也是二年级学生。你们今天已经有了两三年的实践经验了,只要你们认真、踏实,尽管大胆去闯,领导支持你们,一切责任由领导担当。”两年后,设计投入生产。徐余麟还派王潜智和陈炽庆等去上海先锋电机厂,并且叮嘱他们,要虚心向厂方的工人、技术人员学习。1966 年 1 月,改建

的静电加速器调试一次就成功了,此后一直稳定运转,质量超过了设计指标。1977 年底获“上海市重大科技成果奖”。

1976 年秋天,徐余麟带领陈炽庆等人赴江西省上饶地区举办拖拉机培训班。当时那里的条件非常艰苦,吃的菜只有加工后剩下的榨菜皮,不少人健康受到严重影响。徐余麟就到余江县有关部门,弄到一些黄豆和橘子,给大家补充营养,使培训班的教学活动顺利开展。

1984 年,徐余麟调任复旦大学出版社社长时,出版社成立才三年,处于缺乏经验、缺乏资金、人才不足、规模不大的状态。在 10 年时间里,他坚持党的出版方针和大学出版社的宗旨,积极筹集资金;既抓经营管理,又抓选题、审稿;既抓队伍建设,又抓规章制度;既抓图书质量,又抓出书品种、出版周期,使复旦大学出版社不断发展壮大,成为一家具有一定规模的、在国内外有很好影响力的学术性出版社。

1986 年,复旦大学出版社尚未完全走出经济困境。初夏的一天,徐余麟社长到第一编辑室主任林骥华的家里面对面“恳谈”,商量如何以“赢利”来保障学术著作的顺利出版。经过分析和探讨,确定利用本社外语类教材、读物



徐余麟同志(1931-2016)

的已有基础,以及全国教育界的新形势,尽量开发优质的、适应社会需要的外语类选题,去开拓市场。从此以后,在他的大力支持下,“复旦大学托福系列教程”、《大学英语四级考试复习辅导》、《高级英语》、《复旦大学硕士、博士入学、通过英语考试复习辅导》、《最新赴美奖学金申请指南》、《初中英语短期强化读本》等许多既有社会效益又有很好经济效益的选题源源不断地开发出来,解决了出版社出学术书的后顾之忧,奠定了从此以后用外语教材的赢利来支撑出版社事业发展的方针。对待工作,他一向亲力亲为,从不“高高在上”,经他编辑、审稿的书稿累计达 2000 万字。

徐余麟同志忠诚于党的教育事业,为复旦大学的发展做出了重要的贡献。

## 校园新思维

# 坚定理想:共产党人的诗与远方

马克思主义学院 2015 级研究生 王梦云

党的十八届六中全会通过的《关于新形势下党内政治生活的若干准则》,强调必须高度重视思想政治建设,把坚定理想信念作为开展党内政治生活的首要任务。这充分体现了以习近平同志为核心的党中央坚持思想建党、保持党的先进性和纯洁性的高度自觉,体现了我们党坚持不忘初心、继续前进的政治清醒。

共产党员的诗与远方,需要我们以梦为马,坚定理想,一起仰望星空,脚踏实地!

## 理想信念为何重要?

青年马克思在谈到选择职业的理想和价值时曾经写道:“如果我们选择了最能为人类福利而劳动的职业,那么,重担就不能把我们压倒,因为这是为大家而献身;那时我们所感到的就不是可怜的、有限的、自私的乐趣,我们的幸福将属于千百万人,我们的事业将默默地、但是

永恒发挥作用地存在下去,而面对我们的骨灰,高尚的人们将洒下热泪。”

习近平多次谈到理想信念的重要性:“形象地说,理想信念就是共产党人精神上的‘钙’,没有理想信念,理想信念不坚定,精神上就会‘缺钙’,就会得‘软骨病’。”缺了钙,我们将难以有勇气去寻找我们的诗与远方。

## 共产党员的理想信念是什么?

**不忘初心:共产主义远大理想。**习近平说:“我们不能因为实现共产主义理想是一个漫长的过程,就认为那是虚无缥缈的海市蜃楼,就不去做一个忠诚的共产党员。”(《做焦裕禄式的县委书记》)

**脚踏实地:中国特色社会主义共同理想。**《准则》指出:“全体党员必须永远保持建党时中国共产党人的奋斗精神,把理想信念的坚定性体现在做好本职工作过程中,自觉为推进中国特色

社会主义事业而苦干实干,在胜利时和顺境中不骄傲不自满,在困难时和逆境中不消沉不动摇,经受住各种赞誉和诱惑考验,经受住各种风险和挑战考验,永葆共产党人政治本色。”

## 共产党员如何坚定理想信念?

**坚定理想信念需要坚持群众路线。**习近平指出,“衡量一名共产党员、一名领导干部是否具有共产主义远大理想,是有客观标准的,那就是看他能否坚持全心全意为人民服务的根本宗旨,能否吃苦在前、享受在后,能否勤奋工作、廉洁奉公,能否为理想而奋不顾身去拼搏、去奋斗、去献出自己的全部精力乃至生命。”

**坚定理想信念需要加强学习。**2015 年,世界知名英语图书出版商企鹅出版集团在成立 80 周年之际推出了一套 80 本“文学册子”,每一本都是西方著名作家、思想家的作品,它们又被

称作“小黑册”,方便携带。出版两周后,令出版商意外的是,卖得最好的竟然是《共产党宣言》。作为共产党员,我们之中有多少,会在搭地铁、等公交时,阅读自己买的相关理论学习资料呢?有一句话大家经常在公众号上看到:“你的问题是书读得太少却想得太多。”没有一定量的理论学习,“理想信念”只会是一腔容易冷却的热血,而不会有扎实的根基。

**坚持理想信念需要创新党内学习制度。**加强理论学习需要利用好党内组织生活会这个渠道。首先,端正参与党内组织生活会的态度:是“我想去”,而不是“必须去”。其次,注重组织生活会的形式:是“走心”而不是“走面子”。支部的领导班子应把坚定支部党员理想信念作为党内组织生活会的首要任务,认真学习理论、增强党员的理论素养、切实解答党员的理论困惑。(作者为复旦大学博讲团成员)

## 校图书馆 书榜



《联邦党人文集》

作者:汉密尔顿等

出版:商务印书馆

1787 年 5 月,费城的全国代表会议制定了一部新宪法。新宪法要由十三个州的代表会议分别批准,规定有九个州同意即可生效。但是,在各州的批准过程中,对新宪法有两种截然相反的意见:一种拥护,一种反对。因此就发生了美国历史上一场最激烈的论战。本书就是这次论战的产物,它是亚历山大·汉密尔顿、约翰·杰伊、和詹姆斯·麦迪逊三人为争取批准新宪法在纽约报刊上共以“普布利乌斯”为笔名而发表的一系列论文集。



《天朝的崩溃——鸦片战争再研究》

作者:茅海建

出版:三联书店

本书是作者系统研究鸦片战争十余年所得的成果。作者详尽考订了与战争相关的一系列重要史实,力图以当时的道德观念、思维方式与行为规范去理解历史,使许多在今人看来是荒谬的现象得以显示其在当时环境中的“合理性”。研究可谓推陈出新,一系列独到创见在学术界引起了争议,这种争议有助于深化中国近代史研究。

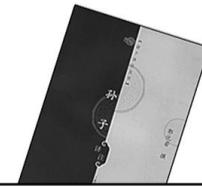


《岛上书店》

作者:(美)加布瑞埃拉·泽文

出版:江苏凤凰文艺出版社

这是一个关于爱书人和书店的故事,构思精致,在缓慢的叙事中巧妙地将书中的桥段编织到情节和对话里,涉及很多文学史上的著名作家作品,文字典雅、唯美。但归根结底,这部小说的内核是一个关于爱的故事:对书本的爱,对家人的爱,对周围每个人的善意与爱。



《孙子译注》

作者:郭化若

出版:上海古籍出版社

当代知名军事家郭化若长期研究《孙子兵法》,不但为全文作了校勘、注释、今译,还撰有题解及考订、评论文字,既有较高的学术水平,又浅显易懂。

根据图书馆双周借阅排行

文 / 薛崧



【干部挂职周记】

# 做一名永平发展的亲历者

张阳勇

**张阳勇**

校保卫处副处长，  
教育部第四批赴滇西  
边境山区挂职干部，  
2016年5月至2017年  
4月在云南省大理州永  
平县挂职任副县长。

2016年4月28日，在经过昆明短暂的培训后，我作为教育部第四批赴滇西边境山区挂职的干部，前往大理州永平县开始了为期一年的挂职任务。

永平县是复旦大学定点扶贫的滇西边境山区国家扶贫开发重点县。之前，学校已先后派出总务处副处长郭建忠、江湾校区管委会副主任刘建峰赴永平挂职一年。他们在这片土地上挥洒汗水，积极探索高校的扶贫路径，为帮扶工作打下了扎实的基础。如今，我从他们手里接过了复旦帮扶永平的接力棒。

**“书生县长最怕啥”**

来永平之前，我的前任们就提醒我注意永平的野狗与大蛇。果不其然，到达永平之后，永平

当地的干部每每提起复旦派来的“郭副县长”和“刘副县长”，就会提到郭副县长被狗追逐和刘副县长被蛇惊吓的故事。

我很幸运，野狗和大蛇都没让我遇上，但是我却让山路给“吓”着啦！在永平的第二天，我随县委县政府到永平最偏远的羊街村指导扶贫工作，看望挂钩帮扶户。我老家浙江山区也是九曲十八弯，本以为山路对我没什么压力，然而，永平的崎岖山路仍然给我来了一个“下马威”，到达目的地羊街村时，我已经晕头转向、两腿发软，说话的力气都没有啦。于是，“书生县长怕啥”的故事得已延续，“郭副县长怕狗、刘副县长怕蛇、张副县长怕山路”，以致每次下乡时，同事们都要关心地问我能不能吃得消。

实际上，永平干部们在提起这些故事，是在表达对在永平复旦人的一种敬意：理解大家在这儿遇到的困难，以及“离家别子、孤身在外”的那份寂寞和思念。永平人总是以特殊的方式来表达对复旦的深情厚意，感动着每一个到过永平的复旦人。“一次永平行，一生永平情。”

**“充满激情的院长”**

在永平挂职期间，永平县人民医院苏光彩院长是我接触最多的中层干部之一。50多岁的他已经在县医院当了二十多年的院长，头发已鬓白。今年2月，我参加永平县的“两会”，遇到作为人大代表的苏院长，看见他把头发染得乌黑，倍显年轻。他笑着说：“赶上好年头呀，多希望再年轻二十岁。”

我理解他的心情。因病致贫、因病返贫是永平县贫困的主要原因。为了做好医疗帮扶工作，学校集聚力量，从医院管理、医生培养、设备更新、远程诊疗、乡村义诊等五个方面着手，系统帮扶永平的医疗卫生事业，其中永平县人民医院是帮扶核心。过去一年，永平县人民医院获捐600多万元的64层CT，以成本价引进价值近千万元的1.5T核磁共振，设备上去啦；金山医院派了三批共15名业务骨干到永平挂半年，技术上去啦；远程诊断、远程病理系统得以安装，病人不出县就能得到高水平的诊断。因此，县医院的病人越来越多，收入越来越大，业务增长

40%以上。以前医院招不到本科临床学生，现在一下子招到了6名，人才开始有了梯队。因此，苏院长常说的话就是：“复旦是一个百宝箱，只要你敢想，复旦就能给你带来帮助。”“2016年是我当院长二十多年来最有成就感的一年，是最有激情的一年。”

可以说，苏院长是永平中层干部的一个典型缩影。过去几年来，复旦从教育、医疗、科技、产业、旅游、规划等各方面积极开展对永平的帮扶，效果是显而易见的。“用真情、使真力、帮真功”，这是复旦对永平的承诺。

**“我的穷亲戚们”**

永平县作为国家重点贫困县，为了让脱贫工作更加精准，县里制定了“挂包帮、转走访”的工作要求，即领导挂点、部门包村、干部帮户，转作风、走基层、访遍贫困村和贫困户，帮助群众真正实现脱贫致富。

为此，每个永平县的领导干部都要与建档立卡的贫困户挂钩帮扶，并亲切地称这些贫困户为“穷亲戚”。作为副县长，我也有6户贫困户，好几家贫困户都在尚未通车的山窝窝里，如果下

雨，路都不好走。为了帮助他们脱贫，我积极寻找各种扶贫政策，和村书记协商建房方案，通过校友和朋友提供建房资金和助学金。2016年底去看望他们，看见一无所有带着两个孩子的寡妇住进了新房，慵懒好酒的老光棍到外地打工赚了钱，一家四口却有两人卧病在床的家里顶梁柱在计划娶媳妇，心里百感交集，欣慰无比。

贫困的原因有很多种，如何让这些“穷亲戚”们摆脱贫困，特别是阻止贫困的隔代传递，需要政府的谋划，更需要全社会的力量。永平县在2017年脱贫摘帽，到2020年与全国同步建成小康社会任重而道远。

付出就有回报。2016年，中央电视台、中国教育电视台、解放日报等媒体先后报道了复旦帮扶永平的故事，精准健康扶贫项目入选了教育部2016年十大典型项目，复旦大学被评为大理州“转走访、挂帮包”先进单位，这些充分体现了复旦人“用真情、使真力、帮真功”的扶贫宣言。虽然，我就要结束一年的挂职返回复旦，但复旦与永平的故事将延续。

**【一线来稿】****早做学术规划 立足科研实践**

今年2月，化学系2013级本科生陆洋拿到了牛津大学材料系PhD的offer。申请过程十分顺利，缘于他早有准备。

在大一赴英参观了牛津后，陆洋就把牛津定为主要申请目标。在网站上选择具体项目，准备申请材料，向项目导师发送意向邮件……2016年11月，完成所有流程的几周后，陆洋接到了项目导师的面试通知。半个多小时的面试中，陆洋畅谈了自己的科研经历和未来的打算，当场拿到了口头offer。

申请过程的顺利得益于陆洋长期的准备和努力。陆洋认为，早做规划与准备对计划出国的同学来说至关重要。如果要申请前10位的顶尖学校，年级前5%或10%的成绩当然是“铁门槛”。此外，针对不同的学科项目应有不同的准备，如商科类项目较为关注企业实习经历，课程类项目较为关注学业成绩点，理工类研究型项目更关注申请者的实验研究经历。

科研经历是陆洋简历中的重头戏，占了一半以上的内容。面试教授看了他的简历后评价：“You have a very strong resume.”为了提升科研经验，他在大二加入了赵东元教授的课题组，并申报了望道计划。他提到，选择参加自己感兴趣的课题组，到课题老师的直接指导，是学生接触科研非常好的渠道。望道计划是很好的学术能力训练平台，在整个项目的申请与实施过程中，学生能学习到最基础的训练科研思维与规范。大三暑假时，陆洋参加了加州大学伯克利分校为期3个月的实验室交流项目，体验了国外的科研生活，也为他的科研简历增添了一笔。

参与科研项目也有一些不可忽视的方法与经验。陆洋认为，初入实验室的学生如何选择适合自己能力的研究项目是需要学习的过程。在科研项目进行的过程中，学生不能只埋头苦干，而应学会查阅相关的文献。他认为，本科生做科研时如果只是按照师兄师姐的指示做实验，那是舍本逐末。每一位研究者都应该趁此机会，以课题为出发点了解整个领域的背景。

陆洋认为，申请顶尖大学须有3.5甚至3.7以上的绩点，但平时不听课却靠考前通宵来应考的方式不可取。但无论作何选择，对所有学生而言，学习都是非常重要的，因为理解一个学科的基本理论与框架，并从中获取一种看待世界的方式，是一个大学生对自己起码的要求。文 / 俞驰韬

**学霸秘笈****公益：坚持中的承担**

经济学院2013级本科生 莫冬羽

公益于我而言，从来就不是一种宏大的概念，而是落到实处的温暖瞬间。公益贵在坚持，只要坚持下去，从点点滴滴做起，承担起复旦人应当承担的社会责任，就会让这个世界多一分善意与温柔。在我的公益理念中，爱与帮助，是能够相互感染的。

第一次参加公益活动的初衷，其实只是本着一颗去帮助他人的善心。2008年的汶川大地震，许多志愿者奔赴震区一线协助展开救援工作。那一年我在上初中，当我看到新闻时心中着实被震撼了。于是我决定加入青年志愿者协会，从身边点滴做起，去帮助别人。

在高中时，我担任了学校爱心社社长。日常开展到敬老院和小动物保护协会的志愿者活动。我在春运期间组织学校300余人轮流到海口港客运站实行春运志愿者活动。主要是协助客运站维持春运秩序，帮旅客提行李，引导旅客购票等，受到当地电视台报道。我曾与南国都市报合作开展“宝贝计划”活动，组织高三同学的捐书活动，并将所捐图书整理并加以分类。由报社将空白教辅

书邮寄到贫困市县新一届高三学子手中。2011年11月，我与其他社员筹办了为万宁中学初三5班的叶佳旭同学募捐的活动。因身患胸部淋巴瘤，叶佳旭剩余的人生或许只能在病床上度过。而叶佳旭的母亲被确诊为胃癌，无情的疾病已经使这个本不富裕的家庭变得一贫如洗，急需社会爱心力量的援助。在全校同学的爱心援助下，我们共筹集了34965元。并将捐款送到医院，交到他的父亲叶星辉手中。

进复旦后，我不假思索地加入了学校的公益社团——远征社。从大一起，我在老人之家当志愿者，每周到复旦附近的政民路敬老院看望陪伴老人们。大二开始，我担任了远征社副社长。2015年4月，在坚持参加远征社日常项目“老人之家”志愿者活动两年后，我将政民路老人关怀项目申报为复旦大学春季日常化项目，担任项目负责人。将该项目从面对社员开放转为面向全校同学招募志愿者，以此带动学校同学体验学习如何进行志愿服务。

此外，我参与策划组织远征社寒暑假调研项目和支教项目，包括前期策划、线上线下宣传和

后期面试、培训志愿者，在任职期间，远征社寒暑假实践项目分别获得“上海市优秀社会实践”和“复旦大学优秀社会实践”称号。我个人带队了博学村调研项目，在调研的同时也开展了相关的支教活动。

从大一到大四，我是上海热爱家园青年社区志愿者协会太阳花进城务工子女社区教育主讲志愿者的一员。这个项目主要致力于为上海5—14岁以流动儿童为主体的社区儿童，提供社区教育公益服务。这些孩子的父母多为上海外来务工人员，相比同龄孩子，这些孩子缺乏更好的受教育的机会。其实和孩子沟通更需要耐心和同理心，哪怕是在孩子们小小的心灵上种上一粒关于爱与感恩的种子，他们终将也会长大成为温暖的人呐。

一路走来，坚持公益，公益早已成为我生活中不可缺少的一部分，它是我一种生活方式。我收获的更多是温暖和感动。未来，我也将在公益的道路继续前行。

公益，在路上。

