



马未都讲述传承与未来

专题学习《条例》

“我虽然生在北京，但母亲在上海时怀了我，可以说我和上海有着一个‘源’的关系，就像我们现在所在的‘复旦源’。”

3月16日上午，文化学者、观复博物馆创办人马未都在复旦大学以《传承与未来》为题，与师生们进行交流与分享。

走近“三棵树”

从“源”字开始，马未都带领师生走近养育中华文明的三棵树——漆树、桑树、茶树。

我国最早的漆碗源自河姆渡文化，出现在距今6000多年前。几千年来，防腐、装饰，中国漆器日益壮大，也成为人们日常生活时刻要打交道的物品。

“漆黑一片”“丹漆随梦”“如胶似漆”，从这些包含“漆”字的成语中可见一斑。“我们的根就是这棵漆树”，马未都说。

桑树养育了蚕，蚕孕育了丝，钱山漾丝绸残片表明丝绸四千多年前在良渚就已非常成熟，因而它获得了“世界丝绸之源”的称号，“丝的历史也是改变中国人穿着最重要的历史”。现今，我们常说“丝绸之路”，这一概念最早来自德国地理学家李希霍芬，一百多年前，他把汉代中国和中亚南部、西部以



▲ 马未都与复旦师生进行交流和分享

及印度之间的丝绸贸易为主的交通路线称作“丝绸之路”。

“今天全世界无论哪个民族，不管什么时刻，他喜欢喝茶，都是因为中国人最先发现的茶树。”2000多年来，茶不仅成为我们生活的一部分，也成为了我们文化的一部分。

这三棵树跨越千年，延续至今，是先人的智慧，也是中国文明的积累。

马未都说：“我们一直所说的文物利用，就是希望如今保留下来的历史遗物，能够承担起教育的职责。”

关注“文化现象”

“我们对文化大多时候熟视

无睹，更喜欢猎奇，更关注自己不懂的事物，但那些踏踏实实留下的文化现象更值得关注，比如说——文字。”马未都说。

文字的出现是文明最重要的一个发明节点，让人们可以跨时空沟通。马未都认为，中国人的情感复杂源于语言表达复杂，他曾跟一位在日本教中文的教授打趣说他区分自己说的这四句话意思是否一致：“‘我出门差点摔了个跟头’‘我出门差点没摔个跟头’‘我出门差点没赶上火车’‘我出门差点赶上火车’”，四句话句式相近，却表达了不同的含义。

正是中国语言的多义性使

中国的文学表达极为丰富，从唐诗宋词就可见一斑。“歌咏言，诗言志”，2020年65岁的马未都闭关写作112天，推出《马未都讲唐诗宋词》系列5本书，“书稿有这么厚”，他在现场向师生们描述。

凡事“多想一步”

文字之外，从青铜器到玉器再到彩陶，从曾侯乙编钟、越王勾践剑到红山文化玉龙、西汉白玉蝉，再到马家窑彩陶尖底瓶、青花云龙纹象耳瓶……以文物为线索，马未都将青铜器、玉器、彩陶这些器物文化与中国文明的传承接续相联结，带领师生穿越时空，与文物对话。

如今，未来已来，面对如Sora人工智能文生视频大模型这般“无中生有”的现代科技，我们又应该如何应对？马未都跟现场师生分享：“深入其中，参与其中，感到无比幸福，人类最强的科技大革命，我们都深入其中，我们看着这个世界一天天的变化，如果想要做出改变，只需做到一点即可，就是凡事多想一步。”

本报记者 赵天润
本报记者 成钊 摄

博克纳阐释创新创造价值

3月16日上午，波士顿咨询公司(BCG)全球名誉主席、董事总经理汉斯-保罗·博克纳博士获聘复旦大学保险应用创新研究院学术委员会委员。

40多年来，汉斯-保罗·博克纳为全球众多顶尖企业提供咨询服务，主要关注全球化与企业转型。在复旦大学，他围绕“创新创造价值”与师生们进行交流。

青年有责任创造未来

“不要用现在推测未来，而是要看到那些积极的趋势，未来的发展一定是有起有落的。”交流现场，面对在场的青年学子，汉斯-保罗·博克纳表示，年轻人应以积极乐观的态度去思考未来，“多考虑一步”的同时，用实际行动让梦想成为现实，“年轻人有权利、也有责任创造未来。”

汉斯-保罗·博克纳认为，没有哪个经济体能够完全自给自足，各国在信息、产品、服务等方面都需要相互依赖。在谈及上海的发展时，他表示，上海的国际金融中心地位将日益凸显，对外开放是上海加强国际金融中心建设的关键所在，上海不仅要关注区域发展，更应向世界其他地区提供更多信息和服务。



▲ 汉斯-保罗·博克纳与复旦师生进行交流和分享

在他看来，复旦大学保险应用创新研究院的成立，是上海市政府与复旦大学、太平洋保险及相关机构共同努力的结果，将有力推动保险及相关金融领域的变革，也将助力上海作为国际金融中心走在世界前列，服务地区经济的同时，更服务世界发展。

新风险带来新机会

“但要看到风险因素正在发生变化，而这些也将为保险公司提供更多的机会。”汉斯-保罗·博克纳认为，保险业正面临着整体表现不够强劲的局面，有待作出重大改变。

在讨论创新在价值创造中

的作用时，汉斯-保罗·博克纳指出，创新的来源有很多，要把改变作为成功的关键来源。随着人口老龄化、中产阶级增长、Z世代崛起，无论是简单标准逐步过度为个性化定制产品，单一产品服务转变为全面产品服务，还是从对价格敏感转变为以质量为基础的合理付费等，这一切都表明客户的需求和行为正不断改变。

汉斯-保罗·博克纳认为，保险从业者不能只关注产品，而应更重视客户的需求变化。与此同时，优化保险处理过程步骤，提升处理效率；利用数据预测风险，主动减轻风险、及时干预；为客户在工作、教育、休闲、社交等

不同领域提供相应服务；利用各类信息做好风险管理等都是有待创新的保险业领域。

人工智能的诞生不应让人停止思考

“只有优秀的思想、人才和技术相结合才能带来重大变化。”汉斯-保罗·博克纳表示，如何应用好海量数据，更好地实现风险管理，对于保险业而言十分重要。

在他看来，新产品与新的风险息息相关。“有很多机会，也有很多新的风险需要我们去面对。”正如网络安全风险催生了网络险，气候变化风险带来了环境、社会和治理险，自动驾驶风险使得新能源车责任险问世，对于保险业来说，新风险的出现也常常伴随着新机遇。

交流最后，汉斯-保罗·博克纳谈到了他对人工智能的思考。他强调，“人工智能无法代替人类，人工智能的诞生不应让人停止思考，人类与人工智能的结合才是至关重要的。”在他看来，创新的核心因素最终在于人，希望更多年轻人能勇于突破边界，改变未来。

本报记者 汪蒙琪
本报记者 成钊 摄

本报讯 3月13日，复旦大学举办学习贯彻新修订《中国共产党纪律处分条例》专题培训会，校党委副书记、纪委书记、纪检监察研究院院长金海燕主持会议，上海市纪委监委法规室副主任、复旦大学纪委挂职副书记秦新承主讲。

秦新承同志分析了反腐败斗争的形势演进，解读了二十届中央纪委三次全会对反腐败工作的最新要求和战略部署，阐释了《条例》修订的重要意义和主旨要义，详细介绍了对重点条文的理解，并提出了贯彻落实新修订《条例》的建议。

金海燕在主持培训时强调，全体纪检监察干部要把学习贯彻《条例》作为当前重要政治任务，深入贯彻落实以习近平同志为核心的党中央对学习新修订《条例》的部署要求，在党纪学习上先学一步、学深一层，充分认识《条例》修订的重大意义，深刻领会、准确把握新修订《条例》的内涵要义和实践要求，不断增强政治素养和业务能力，推动学校纪检监察工作高质量发展。

本次培训由学校纪检监察机构、纪检监察研究院联合举办，学校二级纪委书记、专职纪检监察干部、纪检监察研究院相关人员参加。

来源：复旦纪检监察

“谷超豪奖”颁奖

本报讯 3月12日下午，2023年度“谷超豪奖”颁奖仪式在邯郸校区光华楼举行。我校程晋教授、郭坤宇教授、李志远教授、汤善健教授荣获2023年度“谷超豪奖”。校党委书记、副校长姜育刚参加颁奖仪式。

颁奖仪式上，郭坤宇教授、汤善健教授、李志远教授、程晋教授(书面发言)先后结合自身经历发表感言，对谷超豪先生表达了怀念和感激之情，并表示获得“谷超豪奖”是荣誉，更是责任，将以此为新的起点，为学校数学事业发展贡献更大的力量。

来源：复旦教育发展基金会

博讲团更新课程

本报讯 日前，复旦大学博士生讲师团在党委研究生工作部指导下，积极探索创新模式，在重点提升课程品质基础上，丰富课程体系，更新推出了“党史学习教育”主题宣讲系列课程，分为“赓续千年的红色基因”“百年不渝的责任担当”“风雨无阻的奋进征程”“振奋人心的历史时刻”“守正创新的经验总结”“永远澎湃的青年力量”六大课程板块，面向广大青年学子和基层广大党员干部群众，以听得懂、记得住、易领会的方式开展党史学习教育，通过深刻的政治教育、思想淬炼、精神洗礼，全面增强历史自觉和历史自信。

来源：博士生讲师团