



复旦

新编第1381期 2026年4月5日
国内统一连续出版物号 CN 31-0801/G
中共复旦大学委员会主管、主办

博学而笃志 切问而近思

复旦大学面向全球招聘 2026 海外优青

本报讯 2026 年度海外优秀青年科学基金项目(海外)申报工作日前启动。复旦大学面向全球诚邀英才,依托学校申报该项目。

招聘要求申请人遵守中华人民共和国法律法规,具有良好的科学道德,自觉践行新时代科学家精神,且出生日期在 1986 年 1 月 1 日(含)以后,具有博士学位,研究方向主要为自然科学、工程技术等。一般应在海外知名高校、科研机构、企业研发机构等获得正式教学

或科研职位,并取得同行专家认可的科研或技术成果,具有成为该领域学术带头人或杰出人才的发展潜力。

学校及院系将在项目申报、引进程序、入职手续、证件办理等方面提供“一对一”专业服务,以最大诚意、最优资源、最实举措,提供高水平发展支持、高标准生活待遇、高质量服务保障,让青年人才潜心事业、无忧工作、幸福生活。

来源:人才工作办公室

复旦召开全面从严治党暨警示教育大会



裘新部署学校全面从严治党年度工作

本报记者 成钊 摄

3月31日下午,复旦大学召开2026年全面从严治党工作暨警示教育大会。校党委书记裘新讲话,部署学校全面从严治党年度工作。校长金力主持会议。教育部高校党建工作联络员、上海外国语大学党委原书记姜锋到会指导。校党委副书记、纪委书记、国家监委驻复旦大学纪检监察专员林立涛通报有关情况,布置纪检监察巡视年度重点工作。

裘新表示,习近平总书记在二十届中央纪委五次全会上的重要讲话,从党和国家事业发展的全局的战略高度,着眼基本实现社会主义现代化关键时期,提出“三个更加”重要要求,指明深入推进全面从严治党和反腐败斗争前进方向,为我们工作提供了根本遵循。全校要提高政治站位,增强政治自觉,切实把思想和行动统一到总书记重要讲话精神上来,坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。

裘新强调,学校正处在“十五五”开局落子的关键时期,如何以更高标准、更实举措纵深推进全面从严治党,把总书记重要讲话精神落到实处,是我们必须答好的政治考卷。要围绕总书记提出的“三

个更加”重要要求,聚焦五个方面精准发力:一是在贯彻落实总书记重要贺信精神和党中央重大决策部署上形成严丝合缝的工作闭环,进一步突出政治监督具体化、精准化、常态化;二是以树立和践行正确政绩观学习教育为契机,大力引导党员干部提振干事创业精气神,为师生出政绩、以实干出政绩;三是完善制度机制,把权力关进制度的笼子,深化教育领域腐败整治,更加清醒坚定地推进反腐败斗争;四是深化中央巡视整改与校内巡视整改有机协同,做到上下联动、常态长效;五是压紧压实全面从严治党“两个责任”,拧紧责任链条,形成齐抓共管合力。全校要坚持“四个一切”,进一步弘扬求真务实、苦干实干的优良作风,以全面从严治党新成效为学校“十五五”开好局、起好步提供坚强保障。

金力要求,要认真学习领会会议精神,抓紧传达布置、深入抓好落实。他指出,以更高标准、更实举措推进全面从严治党,为实现“十五五”时期目标任务提供坚强保障,是总书记和党中央作出的重要战略部署。学校“十五五”规划大研讨已经进入“三下三上”冲刺阶段,最终成

果就是编制改革发展任务书,完成党政“双签约”。各二级单位党政要高度重视,各方形成合力,一体设计目标和路径,研究用好“政策工具箱”。各单位各部门要把握节奏和节点,全力以赴、齐心协力完成好,确保“十五五”高质量开局。

林立涛结合学校纪检监察机构在监督、执纪、执法过程中发现的问题开展警示教育,并部署2026年纪检监察巡视重点工作。他强调,每位党员领导干部都要引以为戒,坚决守住底线、不踩红线,不碰高压线。各单位要守土有责、守土负责,负责人要切实扛起主体责任,班子成员也要履行好“一岗双责”,把严的基调、严的措施、严的氛围一贯到底,并从强化政治监督、深化作风建设、一体推进不敢腐、不能腐、不想腐等方面介绍了学校纪检监察巡视工作重点任务。

此次会议在本部校区设主会场,在枫林、江湾和张江校区设分会场。随后,复旦上医党委紧接着召开了医学院2026年度全面从严治党工作和警示教育大会。

通讯员 许亚云 陈彦君
来源:学校纪检监察工作部门

院系领导述职评议交流会举行

3月31日,复旦大学2025年度院长(系主任)述职评议交流会在光华楼举行。校党委书记裘新等校领导班子成员出席会议,校长金力主持会议并讲话。

会前,52位院长(系主任)提交了书面述职报告;现场,13家单位的院长(系主任)进行了现场述职。各单位院长(系主任)展现了本单位2025年改革发展的总体情况和有显示度的标志性成绩,分析了本单位推进教育科技人才体制机制一体改革的典型案例,阐述了本单位“十五五”规划中的核心战略方向以及现阶段工作的瓶颈堵点和2026年改革破局的具体思路举措。参会同志对此进行评议。

金力对各位院长、系主任过去一年的辛勤付出表示感谢,并结合学校“十五五”高质量规划落实以及树立和践行正确政绩观学习教育提出三点要求。一要登高望远,实现校院两级“同频共振”。更加主动“打开格局”,站在学校党委、校领导班子的位置上看学校发展的“大棋局”,打破“本位主义”的视域,跳出院系看院系。二要破局突围,激活改革发展的“动力引擎”。改革发展最大的阻力往往是自己的“思维硬壳”和“利益固化”,要敢于“刀刃向内”,对学科方向进行“痛苦但必要”的重组,不怕阵痛,不怕得罪人。三要攻守兼备,锻造经营治理的“硬核实力”。十五五”改革破局最考验“当家人”的经营能力,既要有“舍我其谁”的冲劲,也要有“锱铢必较”的精明,确保每一分钱都花在能产生实质性成果的“增长点”上。他希望各位院长、系主任能成为具备开放视野、执着韧劲与革新勇气的“先行者”,主动走出“舒适区”,深入一线攻坚克难,高质量推进“十五五”规划落实,切实走好学校“十五五”发展的第一步。

据悉,今年是复旦大学第三年举行院长(系主任)述职评议交流会,学校党委深入开展树立和践行正确政绩观学习教育,发挥好“考核”指挥棒作用,以考定向、以考促干、以考赋能,在深入交流和碰撞中共同破题攻关,把各单位的有益做法转化为可复制、可推广的“解决方案”和“实践范例”,吹响2026年“六大攻坚”冲锋号。 本报记者 李斯嘉



13家院系领导现场述职

本报记者 成钊 摄

校政企协同助力学生就业与生涯发展

本报讯 3月31日,由教育部、中共广东省委、广东省人民政府联合主办的“百万英才汇南粤”2026年大型春季招聘活动在复旦大学邯郸校区举行。

与广撒网式招聘不同,本次招聘活动紧扣先进制造业与现代服务业协同发展主线,招

聘岗位聚焦人工智能、新一代电子信息、生物医药、新能源、先进制造、医疗卫生等湾区重点产业,精准对接复旦学科优势,覆盖本硕博全学历层次,邀请线上线下100余家广东企业参展。

与此同时,聚焦在校生生

涯发展,广东省人力资源与社会保障厅联合复旦大学邀请广东头部企业、新锐企业,以用人单位为第一视角,合力为高校人才培养把脉献策,助力人才培养成效精准适配用人场景需求。

来源:就业指导与生涯发展处

复旦两案例入选教育部思政典型

本报讯 日前,教育部公布首批100个新时代学校思想政治教育典型案例,复旦大学两个项目成功入选。“打造‘四圈联动’党的创新理论铸魂育人新生态”通过青年理论宣讲、真实现场教学、大中小学贯通等路径,让党的创新理论走进青

年心里;上海医学院博士生医疗服务团30余年深入革命老区、中西部贫困地区开展医疗志愿服务,构建“知行行统一”的实践育人新范式。两个案例集中展现了复旦在思政教育创新中的示范引领作用。

▶▶▶ 详见第2版

学思践悟，以海报为媒开展跨学科对话

3月最后一天的光草，海报林立，人声鼎沸。

“这个模型能直接用到临床吗？”“数据集开源吗？”“你们是调库还是自己推公式？”……此起彼伏的提问声中，第二届“强国之路”思政大课“悟”阶段2024级本科生课题作业展示嘉年华如约而至。673张海报、3000多名同学，以海报为媒，展开一场跨学科的思想对话。

现场参与的每位同学手持18张贴纸，票选出“我最喜欢的课题”“最想进行交叉碰撞的课题”与“最能触发灵感的课题”。贴纸贴满海报顶部的，就是当天的“人气王”。

校党委书记裘新，校党委副书记钱海红、方明，副校长周磊也来到现场，与同学们交流、互动。

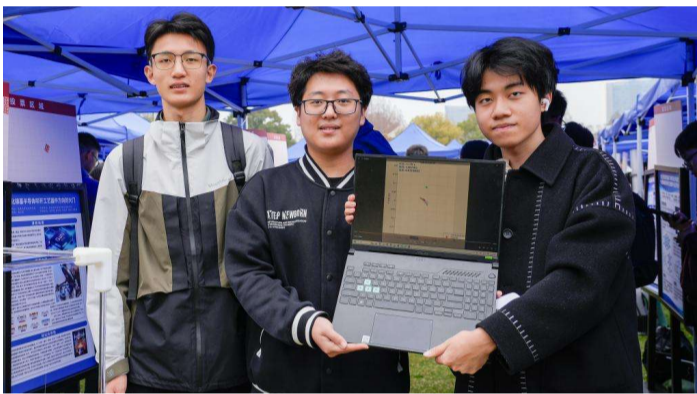
“这个方法我能用吗？”

在大数据学院24级本科生杨涵竹的海报前，一位国际政治专业的同学停下脚步：“你们用的PCA，能不能用在社科量化分析里？”杨涵竹的课题《PCA预测原醛症脑风险》是与华山医院临床医生合作的。医生发现原醛症与心脑血管疾病有关联，但缺乏个性化评估工具。团队利用多模态临床数据建立统计模型，通过主成分分析降维，帮助医生预测风险。“现在我们发现PET-CT里的某个影像特征与左心房重构有关系。”杨涵竹和提问同学聊了很久，发现这种方法确实可以迁移到社科领域。

在《胃肠道间质瘤基因突变及预后研究》海报前，来自生命科学学院的杨谨祯停了很久。课题成员、中山临床医学院24级秦耀炜介绍，团队对246例GIST采用NGS检测，发现CDKN2A、CDKN2B、MTAP三个基因的纯合性缺失与肿瘤恶性程度显著相关。“我听得懂她在讲什么，”杨谨祯说，“这个课题对我们后续生物学研究提供了方向。”她把“触发灵



▲嘉年华现场航拍



▲3D打印“手搓”的实验装置



▶杨涵竹用临床数据建立统计模型

本报记者 李玲 摄

感”票投给了这个课题。

从理论推导到场景驱动

数学科学学院24级本科生张珺彦在别人的课题里找到方向。他在计算与智能创新学院的一个路径压缩课题前站了很久，加了对方好友，“正好是我最想做的方向。”

在他与团队研究的《图像处理中的数学方法探索》海报前，课题负责人李添意正在演示一张足球照片的“去模糊”过程。照片上足球原本是一道白色弧线，经算法处理后逐渐显现清晰圆形。“运动模糊是常见的退化问题，我们用的变分方法把去模糊变成数学上的最小值求解问题。”

课题来源于院系公开课题库，参与的十名同学分成不同小组。李添意说：“传统课上更多

是纯理论推导，在这里我接触到了具体代码实现，体验到了场景驱动的研究范式。”

一条探针、一个数据集、一个视频号

在海报嘉年华活动举办的几天前，秦耀炜的课题收获了一个意外的惊喜，他们为CDKN2A等三个基因设计的荧光原位杂交探针，前几天刚获批专利。“NGS检测精准但成本高，基层医院难以推广。荧光原位杂交方法简单、成本低，可以协助预后判断，在基层推广。”

体育教学部运动训练专业24级王鼎盛的海报上，横轴是不同大语言模型，纵轴是它们在体育专业知识领域的测评得分。他和团队构建了PE-Eval体育学专业知识评测数据集，涵盖12

门课程、10个运动专项，共3707道题，对8款主流模型进行零样本测评。“相信未来通过构建更专业的体育大模型，一定能惠及体育专业领域。”

新闻学院《“适老”与“破圈”：老年数字教育短视频的账号孵化》海报前，外国语言文学学院24级郑以诺说：“团队里还有计算机背景的同学，大家因为感兴趣聚在一起。”他们打造了视频号“小胡来啦”，定位“社区贴心小助手”，内容为生活小技能教学。为真正了解老年人需求，他们深入五角场社区做多次访谈。“一开始以为主要需要功能教学，后来发现有些老人想看天气类科普。”有同学提问：“如果一个老人连微信都用不好，他怎么看视频号？”郑以诺说：“这个问题点醒我们，‘适老’

不只是内容适老，还要考虑传播方式适老。”

手搓作品、雨中畅谈

这次嘉年华，除了673张海报，还有不少同学带来了“手搓”的作品。

《磁力辅助》课题旁有3D打印的实验装置；《视觉艺术经典中的精神生态学镜鉴》自制了书签；《多自由度机械臂控制器设计》里的机械臂现场演示。研究新闻报道传播效果的海报旁边，是趣味贝叶斯统计学；实验伦理学旁边，是数学理论梳理。跨学科对话自然发生。场地外围设有“复苕计划”特色项目介绍区，第一届高票课题也在现场展出。下午飘起雨，但《电影中的数学问题》海报前，几位同学打着伞依然投入交流。

学思践悟走出一条路径

“强国之路”思政大课紧扣中国式现代化主线，以强国观教育为核心，面向本科生构建“学、思、践、悟”四步两阶实践育人体系。本次嘉年华是“强国之路”思政大课“悟”阶段的重要环节。在上学期的“践”阶段，同学们跨专业组队、开展践行课题；这学期，他们需要将对现实问题的思考，转化为学术问题、研究课题或生涯思考。

“悟”阶段的核心是“立问—立意—立论”。三次交叉讨论课上，同学们在老师的引导下，把现实问题转化为学术问题、研究课题或生涯思考。今天展示的海报，就是这份思考的呈现。

展示之后，还有后续，票选出的优秀课题将有机会登上相辉堂北堂进行集中汇报。学校还会给每位学生提供一份“发展计划包”，涵盖复苕计划、创新创业大赛、挑战杯、职业规划大赛……想继续做科研的、想创业的、想深造的，都能找到下一步的方向。 本报记者 赵天润

真实生长的课堂走进青年内心

本报讯 近日，复旦大学“芯创”讲师团带着12英寸晶圆样品走进建平中学，“创芯之路”校本思政课首讲用鲜活的提问拉开序幕。这是复旦拓展党的创新理论传播方式的一个缩影。日前，复旦“打造‘四圈联动’党的创新理论铸魂育人新生态”入选教育部首批新时代学校思想政治教育典型案例。

青年讲给青年听，理论有了青春表达。博士生讲师团成员郭小凡为讲好“新质生产力”，走进社区记录智慧建设，到乡镇收集乡村振兴故事。接地气的宣讲让社区老同志感慨：“原来新质生产力就在我们身边。”讲师团联合杨浦区开发125套分众化课件，把红色场馆转化为“行走的课堂”。

走进真实现场，读懂强国之路。“强国

之路”思政大课带领学生走向一线：智能机器人专业学生走进人形机器人公司，近距离接触“光华一号”原型机；环境系学生走进国家技术转移东部中心，见证传感器从实验室走向产业应用。学生在真实场景中理解科技创新如何改变生活、专业学习如何回应国家需要。

从时代现场走向信仰源头，让成长链条贯通。《共产党宣言》展示馆里，“小火花”小小讲解员在“星火”党员志愿服务队指导下讲述信仰故事。从小学“小火花”到中学望道党史研习社，再到大学“星火”队员，大中小学思政教育一体化路径不断探索。一片晶圆让中学思政课有了鲜活切入点，复旦正把党的创新理论讲进青年心里。 来源：党委学生工作部(处)

知行相统一构建育人新范式

本报讯 日前，教育部发布首批100个新时代学校思想政治教育典型案例，复旦大学上海医学院博士生医疗服务团(以下简称“博医团”)工作案例入选“新时代伟大变革实践育人课堂”部分。

博医团自1994年成立以来，秉承爱国奉献、服务人群的初心，坚持前往革命老区、中西部特困地区、多民族聚居区，通过大型义诊、送医入户、科普宣教开展医疗志愿服务。30余年来，深入全国25个省(自治区、直辖市)、53个县、100所医院，累计服务群众13万余人次，被群众称为“行走在大山深处的白衣天使”。

博医团坚持知行相统一，深化育人内涵：做医者仁心的专业医疗队，在服务中锤炼医学初心；做党旗所指的红色

服务队，在基层坚定理想信念；做强国建设的青年突击队，在群众中强化使命担当。团队先后入选国务院扶贫办“志愿者扶贫50佳案例”、教育部高校思政工作精品项目等。

在实践中，博医团形成“社会实践与专业学习相结合、师生同行与教学相长相结合、实践服务与接受教育相结合、时代责任与红色基因相结合”的育人经验。通过师生共育、专业结合、组织化常态化机制、多载体联动，拓展实践育人新范式。

面向未来，博医团将持续整合优质医疗资源，深耕社会实践基地建设，联动校内健康科普团队，在服务群众中贡献复旦上医力量。

来源：医学宣传部

扎根消费现场，将数字转化为政策温度

这块大屏，已经跳动了2000多个日夜。数字如呼吸般明灭，上海各区域消费热度、长三角城际消费流动、重点行业起伏趋势……清晰流转。自2020年4月20日起，智库楼这方屏幕，每天准时呈现上海消费“脉搏”数据，从不间断。

这里是复旦发展研究院一隅，十余个工位，却是商务部消费大数据实验室。在实验室主任、复旦大学社会发展与公共政策学院教授张伊娜的带领下，团队日复一日梳理着海量消费数据，为国家与地方的各项消费决策，提供着扎实的研判与支撑。

在这条“新文科”实践之路上，他们正一步一脚印，让学问可触摸，让研究有温度。

发现真问题，给出好对策

实验室从成立之初，就锚定两大目标：服务国家战略和区域经济社会发展需求。

2020年9月，消费市场大数据实验室（上海）正式挂牌，立足区域经济社会发展现实需求。2023年5月，商务部消费大数据实验室成立，研究视野拓展到全国，重点关注宏观消费政策走向，并深度参与五大国际消费中心城市的比较研究与建设支撑。

曾经团队系统分析海量消费数据发现，在家电、汽车等高客单价商品消费拉动作用逐步减弱后，我国消费市场已进入新旧动能转换的关键阶段，增长空



商务部-复旦大学 五个国际消费中心城市数据平台

本报记者 李玲 摄

间持续收窄，服务消费正成为拉动市场增长的新动力。基于这一判断，团队形成专题报告，提出“服务消费是新旧动能转换的重要切入点”，目前这一观点已成为行业共识。

曾经，团队对北京沪服务消费结构，提炼出“商旅文体展”联动发展思路，如今已上升为全国服务消费政策重要导向。

“消费是经济增长的重要引擎，更与百姓日常生活息息相关。”张伊娜说，“我们想做的就是当好连接政府、市场的桥梁，用真实数据研判消费趋势，发现真问题，提出可落地、可执行的政策建议。”

为了实现这一目标，团队在研究方法上不断突破。传统消费研究的痛点在于，抽样调查等“小数据、小模型”统计方法，在

更新频率、覆盖范围上存在局限。为此，实验室整合清算机构、支付机构、流电商平台等多维度数据源，用“大数据、大模型”填补传统统计的“盲区”。

实验室采用跨学科、跨部门、跨主体的协同运作模式，汇聚全复旦学科力量，并与多所科研院所长期合作，构建起一个多方联动的开放平台，让研究更贴近真实需求、更贴合治理实践。

将消费研究落在实处

2024年上半年，汽车消费增速放缓，影响全市社会消费品零售总额增长。实验室比对数据、走访车企，借鉴外地成熟做法，针对新能源车牌照申领有限提出优化方案，同时围绕购车补贴、来沪购车缴税、汽车消费税审计等热点给出可行建议，为上海汽车

消费政策调整提供决策依据。

这就是实验室日常的一帧。团队聚焦消费趋势研判、典型经验总结、风险预警响应，构建起全链条、全周期的智库支撑体系。

面对首发经济、银发经济、青春经济等新兴消费形态，团队也深入一线，梳理可复制、可推广的实践方法。2025年推出的《银发经济新浪潮：上海实践与国际经验》，入选当年度中国新闻出版广电报经管类优秀畅销书排行榜，让“银发经济”从概念走向可操作的实践。

实验室还每年编制《上海消费市场大数据蓝皮书》，成为决策的重要参考。同时，通过媒体公开解读数据趋势，把专业研究转化为大众易懂的市场信号，让研究成果走进社会、服务大众。

让社会科学更好服务社会

“我们实验室是较早呼应了学校大文科、新文科的建设方向，可以说为人才培养探出了一条路。”张伊娜说。

这里既有专职科研人员，也有来自不同院系的学生。作为在全国走在前列的社会科学实验室，实验室已成为AI赋能社会科学、社会科学服务社会实践的闪亮名片。

实验室更推动学子走向鲜活的消费市场一线，与行业实践同频共振。为摸清上海银发经济发展实效，他们走进上海百联“繁花里”，实地调研为养老服务设施布局、适老化商品选品，以及商圈联动老年群体开展文艺活动的落地模式，把调研所见转化为研究素材。为探究首发经济的发展脉络，他们实地走访上海张园、西岸等热门商圈，与霸王茶姬、宜家等品牌深入交流，拆解品牌首发落地的核心逻辑。

从实验室走出的毕业生们，有的进入政府部门、智库机构，持续深耕消费研究与政策制定；有的投身金融、互联网行业，将大数据分析能力运用到市场实践中，将自身所学转化为服务行业发展的青春动能。

面向未来，实验室将加大对大模型研发投入，强化技术赋能；聚焦实际消费场景落地探索，推动科研成果与消费市场、民生需求深度融合，在知识创新、理论创新、方法创新的道路上不断前行。

本报记者 叶鹏

“钟扬式”科研团队

在AI时代，守住人的尺度

在第三届中国科技伦理论坛上，复旦大学科技伦理与人类未来研究院院长王国豫指出，科技伦理应成为科技创新的一部分，嵌入技术活动全生命周期。2025年，复旦大学科技伦理研究团队获评“钟扬式”好团队。

科技伦理曾被视为“边缘领域”，但王国豫认为，学科重要性在于是否回应现实问题。她判断：科技伦理必须进入科研范式本身和技术设计流程。《人工智能医学影像伦理手册》正是实践。人工智能辅助影像识别存在假阳性、假阴性等问题，算法“黑箱”下决策权与责任归属成为伦理灰区。手册以“工具型说明”提供可操作指引，历时三年、征求数十位专家意见。王国豫称其为“吃力不讨好但有用”的成果，践行“伦理即服务”。

2023年起，团队与姜育刚、马兴军、杨亚军等合作，训练伦理审查大模型“一鉴”。基于高质量伦理审查数据微调，集成规则更新、规则图构建、规则匹配与审查四大模块，自动抓取政策法规，构



团队合影

图片为受访者提供

建知识图谱，精准匹配审查规则。2025年7月在世界人工智能大会发布，已在复旦和中山医院部署试用。

数字伦理实验室将VR技术引入伦理教学，让学生在沉浸式“电车难题”中体验选择重量。相关成果发表于Teaching Philosophy。团队还承担AI大课《人工智能伦理》建设，面向本硕博分层教学。学生进入华山医院伦理委员会实习，实现理论与实践结合。

团队推动制度建设：复旦大学应用伦理学研究中心1995年

成立；2016年成立生命医学伦理研究中心；2017年王国豫领衔国家重点研发计划“精准医疗的伦理政策法规框架研究”，实现人文学者作为首席科学家的突破。2022年，应用伦理专硕获批并招生，已连续三届。团队推动《科技伦理研究》升格为正式期刊，入选“中国科技期刊卓越行动计划”。

团队反思：主导科技伦理的“自主性”“隐私”等概念根植西方语境，需要本土化洗礼。在关乎未来的对话中，团队于时光里深耕，于探索中前行。

实习记者 陈晨 傅张帆

4月2日下午，复旦大学新闻学院蔡冠深报告厅，由李泓冰教授主持的“观察中国：新闻热点解析”课程迎来一堂特殊的案例教学。全国政协委员、华山医院感染科主任张文宏教授与“望道新闻卓越班”学子展开对话，主题为“医学与新闻——健康传播的力量”。

张文宏开篇便抛出深刻隐喻：医学与新闻是同一枚硬币的两面。医学修复人体免疫系统，治愈身体、诊断事实；新闻则是社会免疫系统，挖掘真相、抵御流言。两者的核心公约数，是对人的终极关怀。“医学有希波克拉底誓言，要求‘不伤害’；新闻专业主义也应有底线，就是真实与客观。”他的PPT上赫然写着：“如果真相可以被伪造，新闻学还有存在的必要吗？”

面对AI与算法推荐带来的信息“臃肿”，张文宏指出，自媒体追求流量与情绪共鸣，而真正的新闻应在无序中建立有序。他直言不讳地批评将新闻等同于流量的观点：“新闻如果只追求传播而不追求内容，就失去了灵魂。”他欣赏AI能辅助搜集资料、校对错别字，但“灵魂与共情”依然是AI不可取代的。“AI写出来的东西没有感情，新闻需要共情，而不是AI之间的对话。”

谈及身处舆论风暴眼的感受，张文宏淡然回应：“我还是那个看门诊、查房的医生。没有因为被捧高就觉得自己是神，也没有因为被骂就觉得自己是鬼。”他将这种心态归结为“职业性的傻气”——专注于手头具体工作，那些喧嚣的噪音终将被时间过滤。他更关心“公共广场”的结构性变化，认为舆论撕裂并不可怕，“不能因为害怕受伤就拆掉广场，而要学会理性对话。”

在与李泓冰教授的对话中，张文宏指出公共人物也是普通人，有优点也有缺点。“我们需要的不是完美的天使，而是真实的人。一个真实的人，即使有缺点，也比虚假的完美形象更有力量。”互动环节，有学生问如何保持专业热情，他务实回答：“理想主义需要面包。无论是医生还是记者，都是奉献型职业，社会必须建立保障体系，让从业者有尊严地活着。”

通讯员 陈欣越 来源：新闻学院

喧嚣中寻真相，一场医学与新闻的对话



复旦召开2026年附属医院工作会

4月1日上午,聚焦“创新引领 融合赋能 转化驱动——协同推进研究型医院建设、医学创新与高质量发展”这一主题,2026年复旦大学附属医院工作会暨研究型医院建设推进会在上海医学院图文信息楼举行。

复旦大学党委书记裘新,校长、上海医学院院长金力出席会议并讲话。复旦大学常务副校长许征、上海医学院党政领导,各附属医院党政主要负责同志及学校、医学院相关职能部门及院所平台负责人出席会议。

裘新表示,医院和大学双向“互属”、相辅相成,是紧密相连的命运共同体。围绕“互属”,一要规划互补,以学校“十五五”“5+15+100”战略体系,牵引各医院主动对接医学5个战略领域、20个重点方向,科学编制规划,明确目标任务,实现校院发展同频共振。二要改革互动,引导医院深化医教协同与科教融汇,深度参与教育教学改革3.0,完善“四个融通”人才培养体系,提升“医学+”创新研究能级,依托综合性大学优势,加快推动医工理文融通。三要干部互通,持续推动大学与医院之间、医院与医院之间的干部双向交流,以兼职、挂职等方式实现干部的互联互通。四要文化互融,传承弘扬学校光荣的爱国传统和优良的



2026年复旦大学附属医院工作会暨研究型医院建设推进会现场

摄影:通讯员 马楚涵

校风,以上医创建百年为契机,结合医院院庆等时间节点,挖掘红色基因与历史底蕴,凝聚干事创业强大合力。

裘新强调,学校始终是医院最坚实的后盾、最可靠的支撑。要深化“三方共建托管”,全力建好虹桥医学创新园区,推动高水平研究型医院建设走深走实。

金力指出,建设高水平研究型医院,是复旦上医建设世界顶尖医学院、附属医院建设顶尖医院的必由之路。展望“十五五”,

要以“一体引领、双轮驱动、三化赋能”接续奋斗。“一体引领”即以构建具有复旦特色的卓越医学中心体系为目标,发挥“附属医院—医学院—大学”一体化优势,推动各附属医院错位协同发展;“双轮驱动”即坚持“技术引领”与“模式创新”并行,聚焦生命科技前沿,强化科研攻关与技术创新,探索医疗服务、医院管理、资源整合的新模式、新路径;“三化赋能”即通过智慧化、研究

细化治理,深化医教研产深度融合,培育高水平临床研究人才,强化医学与文、理、工科的交叉融合,推动资源高效配置与价值最大化。

金力强调,要变革发展逻辑,从“学科建设”转向“服务战略领域”,对接并融入国家和上海战略,集中力量拼出解决重大临床问题的“功能构件”;要重塑培养模式,从“专业培养”转向“项目化协同育人”,推进“临床科学家”培养计划,激发人才创

新活力;要深化机制创新,从“管理医院”转向“构建创新生态”,完善综合评价体系,重视成果转化,加强与产业高地联动,构建精细化、活力型治理模式。要把握国家“十五五”期间发展的战略机遇,主动服务上海建设具有全球影响力的科技创新中心和国际一流医学中心城市的发展大局,共同开创复旦大学附属医院高质量发展的新篇章,以优异成绩迎接上医百年华诞!

近年来,各附属医院顶层设计不断完善,建设方向更加明确,依托国家医学中心、国家临床医学研究中心等重大平台,中山医院、华山医院等在各自优势领域发挥示范引领作用,带动了“复旦医疗”体系的整体能级跃升。

中山医院、华山医院、肿瘤医院、妇产科医院、儿科医院、眼耳鼻喉科医院、上海市公共卫生临床中心、浦东医院负责同志结合各自医院发展实际,围绕平台布局、学科集群打造、临床研究体系建设、跨学科科研攻关等方面的实践探索进行探讨,并介绍了下一步推进计划。各附属医院及相关职能部门负责同志结合各自工作实际进行分享。

通讯员 董瑞淇 边欣月
来源:医院管理处、医学宣传部

临科院(筹)召开第一届理事会第一次会议

4月1日上午,复旦大学临床科学研究院(筹)(以下简称“临科院”)第一届理事会第一次会议在上海医学院召开。校长、上海医学院院长、中国科学院院士金力出席会议并讲话。来自学校相关职能部门、各附属医院及合作单位的理事会成员齐聚一堂,聚焦复旦大学临床研究高质量发展,共绘临科院建设发展蓝图。

金力在讲话中指出,临科院的筹建是学校主动对接“健

康中国2030”规划纲要、积极顺应上海全球科创中心建设和亚洲医学中心建设需要的重要战略举措,对推动学校临床研究事业提质增效、助力医学学科高质量发展具有重要意义。他强调,临科院要明确“全面的临床研究赋能机构”这一核心定位,以推动复旦大学临床研究整体水平跃升为使命,依托学校及附属医院的一流学科优势与技术实力,深度融合校内多个学院和平台,联合校外优质

资源,形成多学科交叉汇聚的优势集群,努力建设成为国内领先、国际一流的临床研究赋能平台,为复旦大学新医科建设、为健康中国建设作出更大的贡献。

会议审议通过了《复旦大学临床科学研究院(筹)理事会章程》及第一届理事会理事聘任名单,公共卫生学院教授高翔担任执行理事长。

通讯员 祝杲阳
来源:临床科学研究院

孙金峭获评全国先进工作者

原发性免疫缺陷病诊治困难,严重威胁儿童健康。复旦大学附属儿科医院党委副书记、临床免疫与过敏科学科带头人孙金峭投身该领域二十余年,创建涵盖产前诊断、出生筛查、精准诊断、靶向治疗的系统诊疗体系,2025年获评全国卫生健康系统先进工作者。

他带领团队将已知病种拓展至500余种,国际上首次发现RIPK1基因新发变异导致的全新免疫缺陷病,成果发表于《自然》,助众多患儿重返健康。作

为上海援青专家,他克服高原反应,推动建设标准化ICU,引进全州首台磁共振,成功救治980克早产儿,组织义诊3200余人次;首创“工作室”培养10名骨干,打造“带不走”的医疗队,助力果洛州人民医院通过三级乙等评审,荣获全国脱贫攻坚先进个人。他还积极推动新生儿免疫缺陷病筛查,牵头成立中国原发性免疫缺陷病联盟,化“不治”为“可防治”。

来源:劳动报、上海市总工会、医学宣传部

沉痛悼念沈镇宙教授

中国共产党优秀党员,我国著名肿瘤学专家、复旦大学附属肿瘤医院终身教授沈镇宙同志,因病医治无效,于2026年3月30日3时32分在上海逝世,享年91岁。

沈镇宙教授1935年生于上海,1957年毕业于上海第一医学院,毕生扎根肿瘤医院外科,是我国肿瘤外科开拓者、乳腺癌外科奠基人。曾任中国抗癌协会副理事长、中华医学会肿瘤学会副主任委员等学术要职,荣获“中国好医生”“十大医学

泰斗”、中国医师奖及“庆祝中华人民共和国成立70周年纪念章”等荣誉。

他躬耕乳腺肿瘤临床与基础研究,推动早期诊断、综合治疗及个体化治疗,牵头建立国内首个乳腺癌患者数据库,开创保乳手术先河,提出个体化治疗原则,极大提升我国乳腺肿瘤诊疗水平。研究成果获国家科技进步二等奖、卫生部科技进步一等奖等。主编《乳腺肿瘤学》等经典专著,成为领域标杆。

他耄耋之年仍坚持坐诊,

2003年牵头成立上海首个乳腺癌患者康复俱乐部“妍康沙龙”,惠及万千患者。他甘为人梯,培养大批优秀医学人才,为中国肿瘤事业薪火相传作出卓越贡献。

沈镇宙教授的一生,是为肿瘤防治事业鞠躬尽瘁的一生。他的逝世是复旦大学和中国医学界的巨大损失。我们将化悲痛为力量,传承他的精神,为守护人民健康不懈奋斗。

沈镇宙教授千古!

来源:附属肿瘤医院

复旦团队创新实体瘤CAR-T疗法

本报讯 2月10日,复旦大学生物医学研究院徐建青、张晓燕团队发表最新论文,创新性地

将实体瘤标志物乳酸从免疫抑制因子转化为激活信号,构建乳酸响应型启动子调控的CAR-T细胞。该细胞在正常组织静默,仅在进入酸性肿瘤微环境后唤醒,强效杀伤肿瘤的同时降低脱靶毒性。来源:生物医学研究院

附属医院最新发文揭示近视机理

本报讯 4月1日,复旦大学附属妇产科医院王红艳教授、周翔宇研究员与复旦大学附属眼耳鼻喉医院于志强主任联合在《细胞研究》(Cell Research)发文,揭示PRSS56基因非编码区

突变是轴性高度近视的独立风险因子,其高表达可作为潜在生物标记物。团队开发蓝光干预策略,为户外活动防控近视提供理论依据。

来源:附属妇产科医院

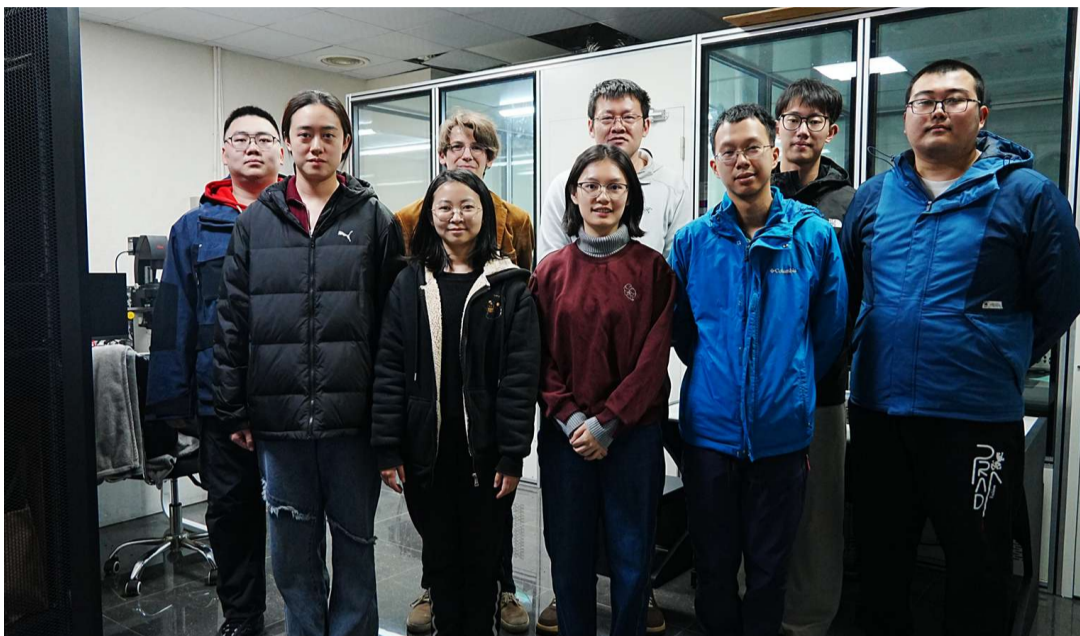
复旦团队在《自然》发表“造物”新范式

北京时间2026年4月1日，复旦大学物理学系、应用表面物理国家重点实验室谭鹏教授与合作者于以“Dual-symmetry-guided assembly of complex lattice”为题，在《自然》(Nature)联合发表研究成果，提出一种全新的“对偶对称性引导(Dual-symmetry-guided, DSG)”设计范式。这一发现打破了“复杂材料组装必须依赖复杂基元”的传统认知，为利用多种物理和化学技术手段制备光子晶体、超导材料等复杂对称性材料与器件提供了新的思路。

“大道至简”，打破晶格复杂结构传统认知

晶格结构是物质微观世界的“骨架”，决定了材料的宏观性能。研究如何设计并自发形成具有特定对称性的复杂晶格，是理解物质规律和开发前沿功能材料的关键。然而，传统观念认为，要产生复杂对称结构，必须设计极度复杂的相互作用，如方向性化学键或各向异性颗粒形状。这类思路实验条件苛刻，且易使粒子“卡壳”，难以形成高质量晶格。

谭鹏团队跳出传统路径，从几何对称性中汲取灵感，提出“对偶对称性引导”(DSG)新范式。该策略在结合光镊技术的二维胶体实验和分子动力学模拟中得到验证，成功实现了9种复杂阿基米德晶格的自组装，并



团队合影

实习记者 胡新鹏 摄

推广到了具有8、10、12重旋转对称性的二维非周期准晶结构中，证明了DSG策略的有效性和普适性。

研究成果为复杂晶格材料制备提供了全新设计思路，可高效引导目标结构生成，降低制备难度、提升结构质量，在二维材料、胶体体系等领域具有广阔应用前景。

利用对偶性质，实现复杂晶格自组装

这项突破性发现的背后，是团队长达六年的探索。初期，团队采用传统模板制备，却因大量

粒子“卡”在错误位置导致结构不完整。团队转而尝试减少固定点，逐渐发现许多复杂晶格存在内在“对偶性”——可分解为两组互为对应的子点阵，掌握其一即可还原整体。

几何对偶性在物理上表现为两个子晶格具有相似的哈密顿量结构。团队发现，只需稀疏锚定其中一个低对称性子晶格，剩余自由颗粒在纯各向同性相互作用下，便能自发、精准填补到互补位置，重构出宏观复杂晶格。“这让我们从被动‘试错’转向主动‘设计’。”论文共同第一作者、博士生孙雯思

说，“只需精确引导一半，另一半通过动力学自发完成，大幅降低了难度与成本。”

DSG策略还通过减少锚定点为颗粒保留连通的“自由体积”，如同内部“高速公路”，实现高效缺陷弛豫。数值模拟证明，即便在强锚定下，系统仍能完成晶格的自组装与自我修复。

多学科交叉合作，拓展材料设计新边界

这项研究被《自然》审稿人评价为一项“优雅的工作”。其“优雅”之处，正在于用极简的物

理原理，驾驭了极复杂的结构生成，揭示了微观相互作用简单性与宏观结构复杂性之间的深层联系。

研究提出的DSG架构不依赖特定体系，具有普适推广价值。从软物质胶体到纳米光子晶格均可应用，甚至可通过分层策略从二维平面推广至三维结构。它借助物理、化学等多种技术手段，为制备功能丰富的复杂材料和器件开辟了全新航道。

多学科交叉为团队注入灵感。对偶性本质是几何与图论在物理中的应用，而胶体体系与合成方法又紧密关联化学。目前，团队正尝试运用AI，在所有可能的材料衬底中自动筛选出最优结构，进一步提升设计效率。他们希望将对偶对称性策略与动力学研究相结合，探索其对无序复杂体系动力学行为的调控能力，将这一设计范式推广至三维复杂晶格以及其他类型的准晶结构。

“相信随着这一范式的推广，它在复杂功能材料的可控制备中将发挥越来越重要的作用。”团队期待，该成果的应用前景不局限于物理领域，而是为二维材料、胶体体系等领域开辟全新路径。

论文链接：<https://www.nature.com/articles/s41586-026-10364-3>

本报记者 邓晗 殷梦昊

复旦发现巨大非线性谷霍尔效应

近日，复旦大学微纳电子器件与量子计算机研究院沈健/何攀研究团队在量子物理前沿领域取得重要突破。团队成功观测到巨大的非线性谷霍尔效应，并提出了全新的量子器件概念。相关成果以“Observation of giant nonlinear valley Hall effect”为题，在线发表于国际学术期刊《自然·物理》(Nature Physics)。

传统电子学中，载流子高密度传输伴随显著能耗与发热，成为芯片性能提升的核心瓶颈。为突破这一限制，科学家将目光投向“谷电子学”。在动量空间中，“谷”是电子的能量极值点，被视为一种新自由度。通过操控谷自由度传输信息，有望构建低能耗、高性能的新一代信息技术。其中，“谷霍尔效应”能令不同能谷的载流子横向反向偏转，在净电荷为零时产生纯谷流，犹如为信息传输开辟专用通道。

研究团队首次在实验中观测到理论预言的非线性谷霍尔效应。与传统线性响应不同，该效应呈现显著的二次方及高阶幂次关系。团队在石墨烯/六角氮化硼莫尔超晶格中，利用非局

域电学谐波测量技术，探测到显著的非局域二次谐波电压信号。数据显示，信号与驱动电流呈二次方关系，并在狄拉克点附近发生符号反转。尤为重要的是，其响应强度在狄拉克点附近远超传统线性谷霍尔效应，实现了性能跨越式提升。

团队进一步揭示该效应源于新颖的零阶外禀机制，并成功观测到非线性逆谷霍尔效应。研究人员创造性提出“谷整流器”新器件概念。该器件可将交流电或电磁辐射高效转化为直流谷流，实现对微观量子态的精准调控。成果填补了非线性谷传输领域的实验空白，为开发更高效、可控的量子功能器件奠定了坚实基础。

复旦大学何攀青年研究员、博士生张敏以及香港理工大学博士后曹晋为共同第一作者。复旦大学何攀青年研究员、香港理工大学杨声远教授、复旦大学肖聪青年研究员及沈健教授为共同通讯作者。

论文链接：<https://www.nature.com/articles/s41567-026-03221-7>

来源：微纳电子器件与量子计算机研究院

屈前辉团队揭示ZAC通道激活新机制

锌离子(Zn²⁺)是人体内含量第二丰富的过渡金属离子，在细胞生长、增殖以及神经调节等多种生理过程中发挥重要作用。在特定脑区，突触释放的锌离子通过调控多种配体门控与电压门控离子通道，对维持正常的神经元回路功能起着重要作用，其稳态失衡与帕金森病、阿尔茨海默病、癫痫等多种神经系统疾病密切相关。Cys-环受体(CLR)超家族是一类五聚体配体门控离子通道，介导乙酰胆碱、5-羟色胺、GABA和甘氨酸等经典神经递质的快速突触传递。锌激活通道(ZAC)是CLR超家族中一个独特且尚未被充分研究的成员，与其他家族成员序列同源性较低(<20%)，生理和病理意义尚不明确。ZAC蛋白可分布于人胎期大脑、脊髓、胰腺、胎盘等部位，在成年个体中则集中表达于参与认知、意识和情绪等功能的海马区、纹状体、杏仁核及丘脑。由于ZAC在大鼠、小鼠模式动物中不表达，限制了对它的生物学功能研究。针对常见的锌配位残基(如组氨酸、半胱氨酸、谷氨酸和天冬氨酸)进行的广泛突变，未能

显著影响Zn²⁺诱导的ZAC信号传导。因此，ZAC如何受Zn²⁺调控的机制仍不清晰。

2026年3月31日，复旦大学生物医学研究院/附属耳鼻喉科医院屈前辉课题组与哥本哈根大学Anders A. Jensen教授、中科院物理所朱洪涛研究员合作，在《细胞·发现》(Cell Discovery)上发表了题为“Structural basis of human zinc-activated channel (ZAC) signaling and modulation”的研究论文，首次系统解析了人源ZAC在静息、锌离子激活及小分子抑制状态下的高分辨率结构，为理解这一非典型CLR受体的功能奠定了重要基础。

研究团队通过冷冻电镜技术，成功捕捉ZAC在无配体、部分及完全锌离子结合状态下的三维结构，并进一步解析其与两种拮抗剂结合的复合物结构。研究发现，ZAC亚基胞外结构域界面氨基酸Phe67、Arg88、Tyr176和Glu194可预形成一个弱相互作用网络，而Zn²⁺通过与芳香残基Phe67和Tyr176形成“阳离子-π”作用，增强ZAC通道的电导性。电生理功能实验表明，破坏该

相互作用显著阻断锌离子对ZAC的激活程度。同时F67W、Y176W突变体保留对Zn²⁺响应效果，揭示了该作用网络中芳香残基的可替代性。

此外，研究还揭示了两种拮抗剂的抑制机制：选择性拮抗剂TTFB通过嵌入跨膜区直接阻塞离子通道；而非选择性拮抗剂d-筒箭毒碱则采用“双位点”结合模式，既竞争锌离子结合界面，也进入通道孔内部，从而高效抑制通道活性。

研究还聚焦于人群中高频存在的功能变异体ZAC^{A192}，从结构上阐明其功能减弱的机制：该变异破坏了原本由T152构建的亚基间关键相互作用网络，影响信号从结合位点向通道门的传递效率。

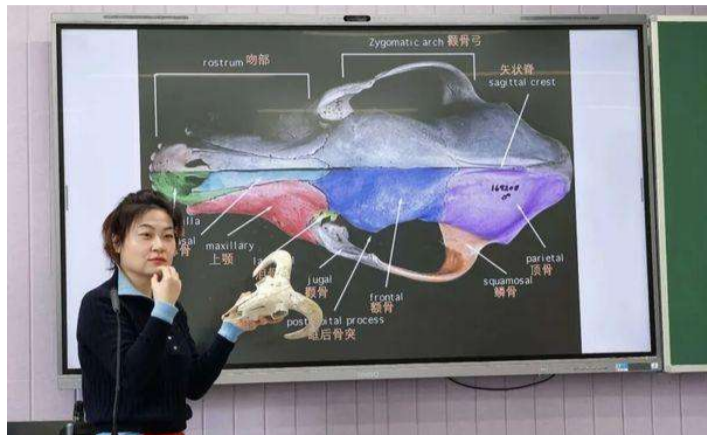
这项工作不仅为理解ZAC这一非典型受体提供了关键结构基础，揭示了其独特的激活与抑制机制，也为未来针对ZAC的相关药物研发提供了重要的理论依据和结构蓝图。

论文链接：<https://www.nature.com/articles/s41421-026-00878-5>

来源：生物医学研究院



动物考古课：从骨骼看人与动物的千年变迁



董宁宁将动物头骨与人类头骨对照讲解

实习记者 胡新鹏摄

狗在什么时候成为人类的伙伴？猫是怎么成为宠物的？古人会不会像今天一样挑食？这门课解答这些问题，让学生摸到百年前的动物骨骼，在泥土中埋下骨头做实验，甚至进入神秘的历史遗址。

这门课就是《动物考古学》，主要面向中低年级本科生，其中很多人是第一次接触到专业的动物考古学知识。在观察、思考、提问、理解的过程中，他们收获的远不止认识骨骼。而是将理论紧密结合实践，从骨骼中读懂古人的生活，看见人与动物的千年变迁。

自2018年首次开设以来，《动物考古学》今年已步入第八个年头。作为一门专业选修课，它涵盖理论讲授、标本观察与实践操作，旨在引导学生感受动物考古的魅力，培养科学思维与骨骼鉴定基础能力，并深化对人类历史演变的理解。

触摸历史的痕迹

“同学们！这节课我们来观察和触摸真正的动物骨骼。”上

课铃刚响，4教304教室里，文物与博物馆学系副教授董宁宁抱着一大箱绵羊骨骼标本走上讲台，台下的同学们张大了眼睛。

这就是《动物考古学》课程的课堂实践。董宁宁一边放映着绵羊各个方位的头部解剖图，一边单手举着绵羊头骨，介绍其形态特征。为了让知识更形象，她时不时指着自己的面部，将动物头骨与人类头骨的部位对照着讲解。

“这是绵羊的鼻骨，特别薄特别脆。和人一样，鼻骨附近都是软骨。我们看拳击比赛里，拳手‘啪’一下打过去，鼻梁就断了。这块骨头是很脆弱的，所以一般很难在考古中发现。”

观察着真实的动物骨骼，同学们一边仔细辨认，一边在笔记本上快速勾勒出骨骼的形状，同时记下各部位的鉴定要点。

实践环节中，学生被分为两组：一组从前肢骨骼中进行挑选与辨认，另一组则负责后肢骨骼。两组需先自主观察，再互相讲解。大家纷纷拿出预习讲义，手捧骨骼，认真比对、讨论。

第一组的组员拿着肩胛骨，说主要是通过“大平面”的特征辨认出来的——肩胛骨背面有着“冈下窝”，是一块宽阔、相对平坦的骨面，位于肩胛冈下方，是肩胛骨最醒目的标志之一。

“如果只找到一小块碎片，该怎么判断呢？”董宁宁适时提问。面对追问，学生们陆续提出可能的骨骼特征。董宁宁点出关键：肩胛骨的辨识核心在于是否具有肩胛冈这条显著的骨嵴。

第二组学生举起股骨，分析其整体较长、近端有转子等特征。董宁宁提示：“股骨表面还有其他结构吗？”经过再次观察，他们注意到了股骨上的神经孔。而在第一组的肱骨上，也发现了类似结构——这些都是动物骨骼鉴定中的重要标志。

“当我认真观察一块骨头时，会思考它跟图谱的哪一种骨头最像？有什么样特殊的结构？是左侧还是右侧？”2024级文物与博物馆学系本科生陈璐嘉说，在反复的观察与思考中，她对动物骨骼从陌生慢慢变得熟悉。

从骨骼的特征变化里，大家逐渐读懂了古人的定居方式、食物结构。这种从动物骨头到人类变迁的跨越，彰显了动物考古学在文博专业中独特而不可替代的价值。

“为什么要手摸骨头？”

区别于其他考古课程，这门课安排了四个学时的实验室实操。为什么一定要让学生们上手摸骨头？在董宁宁看来，骨骼鉴定是动物考古学中的核心能力，而这一能力“只听不练是远远不够的，必须亲手摸、反复

认。”期末考核中，骨骼鉴定占有重要分值。为此，系内的实验室一直对学生们开放，鼓励大家到实验室完成鉴定作业。董宁宁看重的是，学生完整、规范地走完一遍动物考古研究的基本流程。

董宁宁的授课风格“深入浅出”。从剑桥大学求学，到回国任教于复旦，她从考古学子转变为教师，始终追求将专业知识讲得生动而有趣。

“新石器时代，猪可能还在森林里‘拱蘑菇吃’，到了铁器时代，猪或许吃上了人类的‘剩饭’。”董宁宁解释，这并非随意猜测，其依据正是碳同位素分析所揭示的食谱差异。猪的食性变化，折射的正是人类从游牧走向定居的漫长历程。

谈及课程考核，她表示今年会“更好玩”。以往的期末汇报通常围绕“动物驯化”主题，每人选取一种动物进行讲解，“但两三年下来，可讲的动物几乎都讲遍了”。因此，今年计划组织一场“模拟动物考古学会议”：学生分组制作海报、进行演讲、开展互动问答，整合出一本会议手册。

“每个人都参与进来，锻炼不同的能力，也是未来同学们参加学术会议的提前演习。”董宁宁介绍，会议大概在五月中旬举办，届时也会对感兴趣的同学开放。

课堂上面孔常新，考古课的形式也在不断演变。如今，教学不再局限于理论灌输，实践与互动为课堂注入了新底色。考古人的严谨与教育者的巧思在此交融，让教育蕴藏在每一个生动

的细节之中。

科技考古进行时

“我想把在剑桥学到的东西带回来。”2017年，刚于剑桥大学博士毕业的董宁宁看到学校成立科技考古研究院的消息，决定加入研究院。

作为学校“双一流”建设规划的重点项目，科技考古研究院旨在培养拔尖人才、多出精品研究，同步发展科研和教学功能，充分发挥学校科技考古特色。

“动物考古学”也是系内首个系统讲授动物考古理论、方法并配套实验室实操环节的专业课程。它引入了国际通行的动物考古训练体系——包括骨骼鉴定、埋藏学实验、遗址出土标本实操等。在学生中，这门课也颇具人气，成为许多本科生走进考古实践的“启蒙一课”。

边科研、边教学，暑期还带队前往考古工地，董宁宁这样开启了考古教学之旅。她“第一节课就告诉学生，你们未来未必都从事考古工作，但希望通过这门课，让大家明白考古究竟是什么。以后无论进入哪个行业，你都可以说：‘我学过考古，我去过工地，我有过一段难忘的考古经历。’”

“很多人工作以后跟我说，当年对考古感兴趣，但因为各种原因没选，觉得很遗憾。”董宁宁希望不再让学生有这种遗憾。此外，考古训练的本质是一种“生活思维”——通过研究古人如何生活，更好地理解当下。在她看来，这种贯通古今、逻辑严密的思维方式，在任何领域都能发挥作用。

实习记者 谢 磊
本报记者 邓 晗

学校青教赛成绩创参赛历史新高

学校在第七届上海高校青年教师教学竞赛暨第八届全国高校青年教师教学竞赛选拔赛中创下参赛史上最好成绩，获得

特等奖2项、一等奖2项、三等奖4项。

马克思主义学院张春满、未来信息创新学院王俊分别夺得

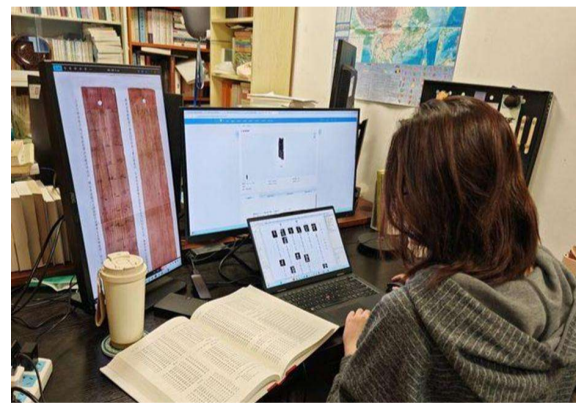
所在组别特等奖，将于今年8月代表上海市参加第八届全国高校青年教师教学竞赛。

来源：教务处

组别	姓名	院系	获奖等级
思想政治理论课专项	张春满	马克思主义学院	特等奖
自然科学基础学科	王俊	未来信息创新学院	特等奖
人文科学	张璐璐	大学英语教学部	一等奖
社会科学	胡业飞	国际关系与公共事务学院	一等奖
自然科学应用学科	黄海	智能材料与未来能源创新学院	三等奖
医学学科	富洋	附属儿科医院	三等奖
医学学科	张朝	基础医学院	三等奖
医学学科	陶灵	公共卫生学院	三等奖

图片新闻

在强基班学习“古文字”



在强基班学一门AI无法替代的学问是怎样的体验？中国语言文学系2022级本科古文字专业强基班孙雪晴分享了经历与思考。

从入学后的一次“传观”龟壳，感知到书写载体的巨大变迁，渐渐对文字本身产生兴趣，本科生活收获满满。古文字是一门交叉性很强的学科，比起单纯的文字考释，更多利用出土文献，研究其他问题，以古文字为“钥匙”打开相关学科的大门，解锁更多知识。

这门学科很难被AI替代，可以借助AI进行辅助和检验，但核心的阅读工作必须亲力亲为，同时这也是一个崇尚“慢”的学科，尊重时间、厚积薄发，日进一寸、终会发光。 实习记者 陈含睿

他们“复现”邓萍生前容貌，助烈士回家

清明，遵义市红军烈士陵园青松堂入口，“浩气长存”匾额高悬。堂外，苍松翠柏环绕。红军长征中，在遵义牺牲的烈士埋骨于此，其中绝大多数为无名烈士。今年是中国工农红军长征胜利九十周年，分子考古实验室文少卿团队从12例遵义无名烈士被焚烧过的遗骸中成功提取DNA，为这些无名烈士的寻亲提供可能，并基于AI考古技术，为在红军长征中牺牲的军团级将领邓萍烈士复原生前容貌。

寻亲：“烧骨的DNA鉴定是世界级难题”

1934年12月，中国工农红军长征进入贵州。据统计，3000余名红军将士英勇牺牲，永远长眠于遵义。

2024年，受遵义红军山烈士陵园委托，文少卿团队接下一项沉甸甸的使命——为16例遵义烈士遗骨进行DNA鉴定并寻亲。

近年来，团队多次用科技考古手段为烈士顺利寻亲。但此次鉴定工作仍让他们感到棘手。“烈士遗骸被松油浇淋后焚烧，烧骨的DNA鉴定是世界级难题。”团队介绍，高温会导致DNA断裂成极短片段甚至完全降解，DNA片段越短，提取和测序的难度越大。

前期，团队研发了针对烧骨实验方案并成功获取DNA，为国内乃至世界首创，也为这次烈士遗骨的成功鉴定创造了可能。

2024年7月，团队在遵义市红军烈士陵园青松堂完成了16例烈士遗骨的取样工作。“样本都是烧骨。”团队成员许怡冉介

绍，样本的颜色为黑色与灰白色，其中灰白色部分焚烧较充分，保留的DNA更少，提取难度更大。

为此，团队改良了原有方案，先优化能够吸附更小片段的硅基磁珠体系对DNA进行提取，然后采用最为稳健的单链文库构建法构建全基因组文库，最后选用在基因组水平的1240k探针与线粒体全序探针文库进行多轮液相探针捕获。

“这些方法更有利于短片段的富集、扩增和捕获纯化。”文少卿说。

最终，团队获得14例DNA数据，与1240K数据集比对后，可用位点均在1万个以上，可以满足基本的复杂亲缘关系推断，其中三个样本属于同一个体。

这意味着，12位遵义烈士寻亲有望。

“复现”：“27岁军人的面容棱角分明，目光坚定”

面容清瘦，但眼里有光——这是团队“复活”的邓萍烈士动态影像。

时光倒流至1935年2月，红三军团政治部主任邓萍在攻打遵义城时主动请缨，担任先锋，壮烈牺牲。

邓萍长什么样？多年来，只有一幅根据战友回忆所绘素描画勾勒了他的生前形象，黑白且模糊。“作为在长征中牺牲的红军高级将领，邓萍没有清晰画像传世，这是遵义红军山烈士陵园工作人员们的一大遗憾。”文少卿介绍。

随着AI技术与考古学科结



邓萍烈士的原始素描和邓萍烈士的AI复原图



受访者提供

合，这个遗憾迎来了转机。

2024年秋季学期，“AI考古”课程正式开设，由文少卿和计算与智能创新学院教授钱振兴和金城共同授课，致力于深度探索人工智能与考古学的交叉创新。

课堂上，学生们依据自身兴趣完成一系列作品，“涵盖各类AI考古小工具，例如可将文物纹饰直接转换为线图、对陶瓷器和金属器等文物进行鉴别等；还包括各种文博考古产业转化应用，如AI辅助文创设计、展览画作的可互动视频生成等；此外，还有各种公益类作品，如佛像头部修复、老照片修复与历史场景视频生成等。”文少卿说。

邓萍烈士的形象复现工作便是“AI考古”课程成果之一，由课助教博士龚沛朱和计算与智能创新学院硕士生汪圩嘉共同完成。“AI不是创造一张不存在的脸，而是在有限的历史影像和文献基础上，生成一个经得起考证的、有时代质感的面容。”这是文少卿对他们提出的建议。

史还原和AI视频生成，邓萍烈士终于从历史档案中走出。

“AI考古”课程彻底改变了汪圩嘉对人工智能的认知框架。“技术依然具有严肃的社会价值，英烈复原项目没有商业模式，但是让技术有了真实的、可以被感受到的意义。”

缅怀：“感谢你，无名的英雄！”

“那时的我不懂什么是信仰，只觉得有一股‘倔强’——这种在绝境里咬着牙往前冲的劲儿，后来在自己熬夜工作，学习受挫时突然懂了。原来，我们骨子里的‘不认输’，早就被长征路上的草鞋踩进了基因里。”由分子考古实验室团队成员亲手书写的明信片，承载着33份寄语安放在青松堂内，既是缅怀，也是接力。

汪圩嘉还记得成功复原邓萍烈士面貌的那一夜。“我突然意识到一件事情——在宏大叙事背后，站着的是一个同龄人。邓萍牺牲时27岁，他本可以有漫长的人生，但他选择在遵义城墙下匍匐侦察，然后再也没有起来。‘英勇牺牲’这四个字不再是课本上的表述，变成了一张具体的、年轻的脸。”

在遵义烈士的寻亲之路上，获取DNA数据只是一个开始。

“遵义烈士遗骸DNA片段长度是30-40bp，已经是后续分析的极限，数据库无法支持烈士寻亲。”团队正联合央视《老兵你好》栏目，呼吁更多疑似亲属来寻亲比对，“这是烈士回家的唯一途径。” 本报记者 李斯嘉

图片新闻

“冠军之团”空降校园



4月2日晚，莫斯科国立柴科夫斯基音乐学院室内乐团在枫林校区登台，奏响古典音乐盛宴。乐团此次来访，不仅是“上海之春”国际音乐节与学校的又一次深度合作，也是学校“文化校历”项目的重点活动之一。

通讯员 孙阅微 王晓夏 马楚涵

一口青团 一口春

根据各餐饮企业提供信息整理

- 旦苑一餐厅**：蛋黄肉松青团、豆沙青团
- 旦苑三餐厅**：鲜肉大馄饨、荠菜豆沙青团
- 旦苑面包房**：豆沙青团、黑芝麻青团、蛋黄肉松青团
- 南区一餐厅**：蛋黄肉松青团、豆沙青团
- 南区二餐厅**：蛋黄肉松青团、豆沙青团
- 南区教工餐厅**：蛋黄肉松青团、豆沙青团
- 南苑餐厅**：九制陈皮豆沙青团、芝麻蛋黄肉松青团、鲜肉蛋黄青团、紫米菠萝青团
- 北区一西保障餐厅**：蛋黄肉松青团、豆沙青团、蛋黄肉松青团
- 北区二餐厅**：南瓜豆沙青团、蛋黄肉松青团
- 北区二面包房**：蛋黄肉松青团、豆沙青团、黑芝麻青团、花生青团
- 江湾食堂一餐厅**：豆沙青团、蛋黄肉松青团、鲜肉肉松青团
- 江湾食堂面包房**：豆沙青团、黑芝麻青团、蛋黄肉松青团
- 江湾北食堂一餐厅**：豆沙青团、黑芝麻青团、蛋黄肉松青团
- 江湾北食堂二餐厅**：陈皮青团、牛油果青团、蛋黄肉松青团、肉松青团
- 枫林学生公寓楼一餐厅**：豆沙青团、马兰头青团、蛋黄肉松青团、咸菜春笋青团
- 张江一餐厅**：豆沙青团、黑芝麻青团、蛋黄肉松青团
- 张江面包房**：豆沙青团、黑芝麻青团、蛋黄肉松青团

复旦总务

春天推送了一个新版本，为了让教职员工一口尝尽江南春，食堂已完成全域部署，青团产品线全系上新。

春入青团，香满校园。一捧青艾凝春韵，各校区分除了常规的豆沙、蛋黄肉松等青团外，都有自己的特色标签。邯郸北区推出雪菜豆腐干馅，江湾推出辣条肉松馅，枫林推出咸菜春笋馅，南苑推出紫米菠萝馅，张江推出黑芝麻馅。

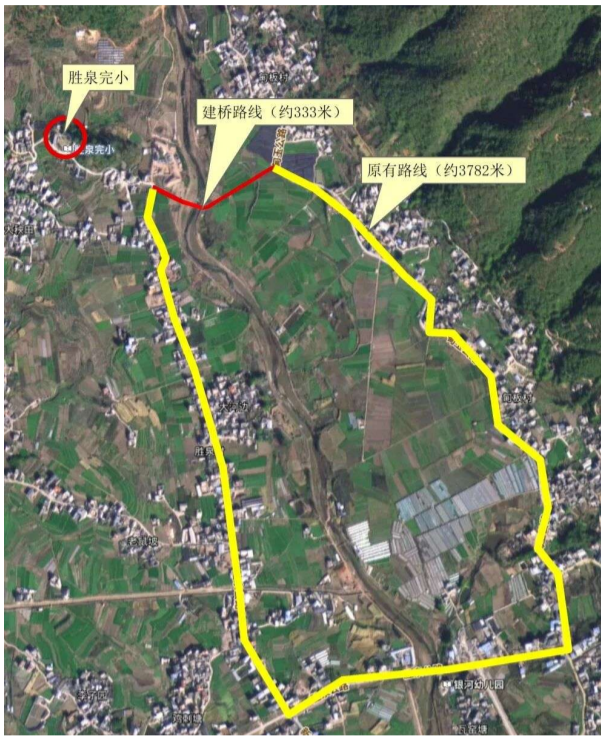
同时，各食堂还悄悄推送了时令菜与治愈系新品。包括各式春日甜点、减脂轻食、鲜香热食、品类齐全的米粉、各地地道小吃、碳水盛宴、春日饮品等。

通讯员 杨依静 郭昭彤

食堂青团上新 一口入春



复旦人在胜泉建起一座「连心桥」



胜泉村俯瞰图

图源:高铭远

在云南永平县的胜泉村，有一座复旦人修的“揽胜桥”。这座连接村子东西两岸的桥，是复旦和村民的连心桥。

2023年5月初，高铭远第一次来到永平县，上任胜泉村驻村第一书记。得知调任消息

的前一天，他还在法学院担任带班辅导员，带着十几名班委一起开会，规划春季学期的工作开展。

高铭远在城市长大，只有小时候过年才偶尔回潍坊农村老家待一两个晚上。上海和永平之间的两千多公里，是从高校一下子到“全国最基层的地方”。

到胜泉村后的第一次入户调研，他去走访脱贫监测户。当时的村委会副主任熊泽鑫站在河边，指着远处，对他说，高书记，你看那个地方，我们一直想修一座桥，已经好多年了，你能不能想办法解决一下？

高铭远刚来一个星期不到，怀疑村里人是在对他“狮子大开口”。教育和医疗是复旦帮扶的长处，但一上来就提了个基础建设的难题，是不是对他期望太高？

直到半年过去，他发现无论是官方、正式的入户调研，还是吃个米线、到村民家里去“闲一闲”的功夫，每当问出大家有什么需求，反馈最多的，“还真是修桥问题”。

胜泉共有九百多户人家，分为三个自然村。宽达50米的银江河从中斩断，东边是甸板，西边是大秧田和毛厂，两岸共居住着三千多人。冬季的银江河恬静，冷冽的白雾浮在水面，身姿矫健的人不愿绕路，涉险蹚水而过。夏天时，山洪暴发，整条河都会变成奔腾的红色。

当年8月的火把节，高铭远和村民们在毛厂片区的篮球场旁一起吃饭。喝着当地人酿的小锅酒，有一名村民突然向他发问：高书记，你来到这边我特别开心，但是有一个事情真的是想请你帮忙，能不能想想办法？

酒过三巡，村民对高铭远又是拍大腿、又是拍肩膀，用一种“非常渴望”的语气向他吐露心声：孩子在对岸的小学念书，妻子因为花费大量时间接送而抽不出精力外出打工赚钱；自己又是当地的姬松茸养殖户，绕路运输菌子的费用太高。

从大秧田小河边的姬松茸养殖棚到甸板二社的厂房，最多不过五百米的直线距离，养殖户要开着单排车，从县城绕道四五公里。6月到11月是出菌的季节，开车一天至少两转，忘记了工具还得跑回去拿。一季结束能开完十五六箱油，一年的运输费用高达五六千元。桌上的其他人也纷纷应和：这座桥已经盼了几十年，财政上就是没钱，既然复旦在这儿帮扶……

2024年11月22日，“揽胜桥”开工，不到半年后竣工。高铭远和当时同样自复旦来挂职的永平县副县长赵崧捷四处奔走，资金由复旦、上海奉贤区政府、当地州县政府、胜泉村村民、复旦校友、社会爱心人士等多方共同筹集，共投资212万元。

每一任来到胜泉村的驻村书记都有任期内的特殊工作。2018年正值永平县脱贫攻坚的关键时期，复旦原本派驻在曲碛村的第一书记张志强被县里调整到胜泉村推进脱贫工作，作为继任的曲正祥从他手中接过接力棒，并为此在胜泉村多待了9个月；再后来的驻村书记李达，则在任期内给村里的主干道装上了108盏太阳能路灯。

那时高铭远一分钱都没有。但他看到了一条难以跨越的河，他决定行动。

2024年元宵节，胜泉村所有在外工作的村委会成员都被召集回来参加乡情座谈会。会上，高铭远公布了准备建桥的消息。

“我当时认为这是件好事情。”张明清回忆道，“但说句实在话，还是有点担心。”

张明清眼中的高铭远性格开朗、总是很有想法。工作之外，两

人经常探讨村里的产业发展问题。他是村里第一批姬松茸养殖户，有6个姬松茸养殖棚，家离高铭远居住的村委会只有一百米左右——一个电话就能跑去串门，聊菌子怎么加工和销售。

真正要“动起来”时，这座桥的预算是130万。没有任何财政经费，高铭远心里也没底：“我就一个派到那边的驻村书记，哪怕是依托复旦，130万怎么整？”

张明清负责协调村里的资金问题。申请募捐之前，他暗地里安慰自己，如果实在凑不够的话，大不了先筹二三十万，修一座小型汽车能过的并桥就行了。

链条开始滚动之前，必须让每一颗齿轮都咬合在一起。高铭远将其归功于各种各样的“好运气”。比如在县红十字会帮忙设立起爱心捐赠账号后的两天内，村民们通过微信链接募集的资金就达到了八九万。高铭远把募捐通知转到朋友圈的当天，一位一直和永平有联系、长期资助困难学生家庭的爱心人士就打来了6万块钱。

复旦同一批来挂职的赵崧捷副县长始终关心着造桥进展，他主动联系了奉贤区政府在永平挂职的副县长，把建桥的来龙去脉全都讲了一遍。当年的沪滇资金已经所剩不多，赵崧捷却打动了对方，为建桥争取到了决定性的50万。

向大理州申请经费、填补最后空缺的时候，已经到了2024年10月。去大理州交通局开会的那天，一辆车只坐得下5个人。“乡镇长和村支书不想麻烦我，但我说没事，我一定要去这个座谈会。”几分钟之后，高铭远给自己买了高铁票。

后来想起这件事，高铭远描述为“得亏参加了”。临近年底，有部门建议等到明年再商量项目经费的审批问题。高铭远立刻在会上指出，为了已经争取到的50万沪滇资金不被收回，桥今年一定要开工。“要是当时没人发声，可能真的稀里糊涂地变成了25年再开工。”他说，“一直到我挂职结束，都未必能看到桥通车。”

一个月后，“揽胜桥”开工。6月到11月期间，每周去镇上开会，他都要去问问进展；乡镇层面事务太多忙不过来，他就亲自看设计方发来的文件材料，遇到看不懂的地方会马上请教，随便一个微信电话，都按小时起步。

2025年4月28日，揽胜桥正式开放通行。桥头躺着一块黑色的石碑，正面和侧面刻着所有捐款数目超过200元的捐款人姓名。三轮车、汽车从桥上驶过，天空中还下着蒙蒙细雨。

从此，村民们要从胜泉的东岸去西岸，走过这座“连心桥”，他们可以骑着摩托，也可以握着方向盘。

后来，高铭远走进胜泉完小的校园里，碰见的小学生不是对他说“老师好”，而是“谢谢老师修桥”。他心里很暖：“驻村两年能干成这一件大事，就心满意足了。”

张乐熙（新闻学院2024级本科生）

小小的真心

拜城二中是拜城县规模最大、学生平均成绩最高的一所初中，但即便如此，师资紧缺依旧是常态。“数学是音乐老师教的”在这里并不是玩笑，而是七年级小朋友们真切经历的日常。也正是在这样的条件下，我这样一个彻头彻尾的文科生被临时通知担任数学老师。

在南疆，学生们的基础普遍薄弱，这种薄弱不止体现在知识积累上，更多时候反映在从读题、计算到订正的每一环，因此每个教学步骤也理应被放缓、延长。

上中学时，我常苦恼于老师讲题会跳过简单步骤。因此，我坚持把每道题的每个步骤都详细写在黑板上，留出时间提醒学生抄写消化，课后再收上来检查。这样的提示持续了近一学期。

每天下课前，我都会留出十到十五分钟的习题环节，布置少量最基础的计算或方程题。这也是出于我在学生时代的经验，为了避免他们因为抄错数字、忘记变号等低级错误而不敢向老师提问，我逐一主动检查他们的答案，指出其中的细微错误。渐渐地，很多人都敢在课堂上举手，向我主动展示他们的答案并寻求帮助。

刚踏上讲台时，总觉得教书像西西弗斯推石头，随着对课堂和学生的把握，教学的过程反而变得更轻盈，第一学期末，我带的班级从倒数第二考到了正数第二。

但教学可能是不值一提的困难，更多困惑来自学生们的琐碎日常。他们听不懂什么是“信息茧房”“凝视”“结构”，只知道游戏好玩，在快手发与年龄不符的短视频能获得关注点赞。

第一次和孩子们争论，是关于为什么要读书。回想自己的少年时代，驱使我努力学习的动力往往是未尝满足的愿望和愤懑，于是我想当然地向他们分享北上广同龄人的生活，那些孩子享有丰富的物质与精神资源。出乎我意料的是，他们既没有羡慕也没有愤怒，班上读书最多的女孩子挑挑眉，用无所谓语气问我：“平时吃好、睡好就足够了，为什么要追逐那些够

不到的、形而上的东西？”

直到回上海后再回头看，发现受到这片土地教育的人其实是我自己，踏实、落地、坚韧，过具体的生活，这是我的学生们教会我的。

我尝试放下对“意义”的追问，不带任何目的与意图地走近他们的内心。我记得每个学生喜欢的明星或球星，仗着和他们差不了几岁的年龄聊小说和电视剧。和朋友闹别扭，被家长责骂，喜欢的人不喜欢自己，青春期的苦恼听起来轻飘飘，对于这个年龄的孩子而言却往往是天大的事。大多数时候我听他们叽叽喳喳，有时也严肃起来，告诉他们自尊、自立，保护自己的精神世界。

在新疆的一年很长，可做的选择很多，面对日复一日备课—讲课—批作业—生气的循环，面对寄予希望又落空的常态，“做自己认为正确的事”成了最简单和清晰的信条。多教会一个学生开根号是正确的事；多熬夜批完一个班作业，设计一套小测试卷是正确的事；多给有需要的学生争取一笔资助是正确的事；多和学生像同龄人一样谈心，让他们感到被看见和接住是正确的事，所以放手去做就好了。

在二中的最后一个月，其实是有点懊悔的，后悔还有很多话没说，很多事来不及做。给每个学生都写了长长的明信片。希望他们能意识到，自己一直被关注和期待着。而我也才发现，其实他们也一直注视着我。

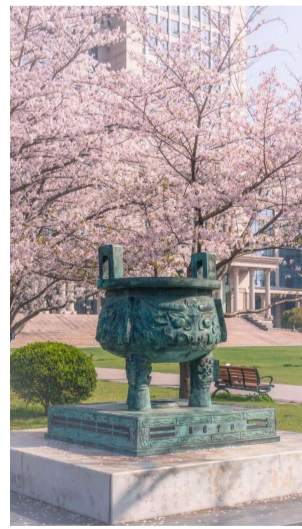
临别前夜再次骑着电驴在县城里游荡，又是水汽丰沛的夏天，河边有人唱着不知名的维吾尔民歌。春天玉色的河水，秋天簌簌作响的白杨树，冬天停电的夜晚和淹没小腿的新雪，在拜城的每天都像梦核一样美丽而宁静。我想，这或许也是我人生中的一个长长的暑假了。

人与人的际遇都是惊鸿照影。我是个有点慢热的人，总是担心无法和他人建立深刻的联结，但这一年里付出也收获过许多小小的真心，这样就足够了。

赵睿佳（新闻学院2025级研究生）

光影书画

芳菲之约



樱色染春梢，云轻日影遥。
樱花乍泄的瞬间，
在枝头衍生出一万个春天。
樱花绽放满晴树，
不赌娇饶只赌多。
一朵挨着一朵，
一枝连着一枝，
好似一团团粉白色的云，
流恋于这旖旎烂漫的春光，
索性在枝桠间歇歇脚，
于是便有了轻盈缦舞，
粉霞满枝。
冯轶凡（经济学院2023级本科生）