



# 复旦

新编第 1378 期 2026 年 3 月 15 日  
国内统一连续出版物号 CN31-0801/G  
中共复旦大学委员会主管、主办

博学而笃志 切问而近思

## 虹桥医学创新园区方案征集评审结果揭晓

本报讯 3月13日,复旦大学虹桥医学创新园区总体规划及建筑概念方案征集评审会圆满落幕。经海内外广泛征集,10家国内外顶尖设计团队以卓越的创意和深厚的专业积淀勾勒出一幅幅面向未来的医学创新图景。

经过多轮独立投票与综合评议,获奖名单正式揭晓。其中一等奖方案《承韵·擎峰》由浙江大学建筑设计研究院有限公司设计,将校园整体规划为“一芯一带”的空间结构,校园核心

区域是疏朗、低密的“校园之芯”,图书、阅览、教学、综合服务等功能在此高度整合。外围开发强度梯次升高,科研平台及学生生活区分别呈组团状布局。并在组团之间植入“超级动脉”,链接起各功能群落,形成地面、空中立体共享连廊系统。

公众意见征集于同日开启,师生、校友、关心医学发展的社会公众将对方案留下宝贵建议。

来源:学校办、基建处

# 全国两会,复旦人履职尽责积极建言献策

▶▶▶ 详见第2版

文化 校历

## 草原钢城风情吹进复旦园



实习记者 杨娇 摄

3月10日,由中共包头市委、包头市人民政府、复旦大学联合主办的“复旦大学·包头周”拉开帷幕,用一场兼具烟火气、文化味与科创力的盛会,融合复旦的学术优势、人才资源、创新活力与包头的工业底蕴、草原风情、人文魅力,让每一位复旦师生都能沉浸式感受“草原钢城”的多面风采。

开幕式上,包头市作城市推介,重点介绍城市特色、科技人才政策及重点产业发展情况。现场,“包头市招才引智工作站(复旦大学)”正式授牌,“复旦大学附属华山医院蒿汉坤博士团队名医工作站”揭牌,为双方在人才引进、医疗技术等领域深化合作搭建了重要平台。

包头市与复旦大学签订2026年“复旦大学—包头市‘鹿城小齿轮计划’”合作备忘录,包头市眼科医院与复旦大学耳鼻喉医院签订“互联网分级诊疗合作协议”,包头市与复旦大学智能材料与未来能源创新学院签订合作框架协议。一系列合作协议的签订和工作站的揭牌,将成为校地深化合作的重要纽带,推动双方合作走深走实、落地见效。

当天下午,举行人才宣介暨高层次人才专项引进签约活动和产学研用需求对接活动。

“包头周”为期四天,期间精彩纷呈不停、惊喜不断。在旦苑食堂,“包头美食”窗口不仅每日上线特色草原风味,推出手把肉、腌猪肉小白菜、炒山药丸子,牛排炖干豆

角、奶茶等美食,现场还设有特色草原火锅。

邯郸校区光华楼东侧草坪摊位人头攒动,大家边逛边品尝草原风味。现场还有蒙医药制剂、养生香囊、茶饮等展示,科普蒙医药文化与实用养生知识。文旅展区陈列着蜂蜜、羊脂皂、硬核模型等特色产品,同步推介城市文旅攻略与景区福利,邀请大家把包头之行提上日程。

邯郸、枫林、张江三校区将轮番上演包头市艺术剧院和包头师范学院带来的精彩演出,马头琴的悠扬、呼麦的雄浑、诉说民族团结、守望相助的生命赞歌。

本报记者 叶鹏  
实习记者 谢蕴

## 在稀土之都,他们写下青春答卷

“包头周”开幕式上,包头市与复旦大学签订2026年“复旦大学—包头市‘鹿城小齿轮计划’”合作备忘录。早在今年1月,该计划就开始探索,复旦16名学子作为首批成员,率先踏上前往包头的实习之旅。在北

方工业重镇,感知城市脉动,在岗位实践中锤炼本领,用青春脚步丈量这座工业名城的转型之路。

作为大国北疆的工业脊梁,“稀土之都”,正在转型发展的包头热土上,孕育着无限机遇。从寒假实习的短暂停

留,到毕业择业的坚定奔赴,越来越多的复旦人选择与包头“双向奔赴”。近五年来,已有26名复旦毕业生选择奔赴内蒙,扎根边疆、服务西部,在祖国最需要的地方践行青春理想。

▶▶▶ 详见第6版

## 送别“人民教育家”于漪校友

3月14日22时18分,中国共产党优秀党员、“人民教育家”国家荣誉称号、“改革先锋”奖章、“最美奋斗者”荣誉称号获得者、上海市杨浦高级中学名誉校长于漪同志因病医治无效,在上海逝世,享年97岁。

对于复旦大学而言,我们送别的不止是一位国家荣誉称号获得者,更是教育学系1951届的杰出校友。从1950年她的名字第一次作为复旦学子见诸报端,到七十余年后仍以鲐背之身为母校“国家优秀中小学教师培养计划”深情寄语,于漪老师用一生诠释了“师者”二字的分量。

1947年,18岁的于漪考入复旦大学教育学系。在复旦的四年,于漪师从曹孚、周予同等著名教授。大师们的治学精神,滋养了她深厚的学识基础,也在人格塑造上成为她教书育人的榜样。

2011年9月,当站上复旦大学“校长奖”(杰出校友奖)领奖台时,她说:“复旦校训中的‘笃志’教育了我四年。志,要一心一意地立,专心致志地立。在复旦精神感召下,我立下了这样的志向:一辈子从事基础教育,做人师,做一名合格的人

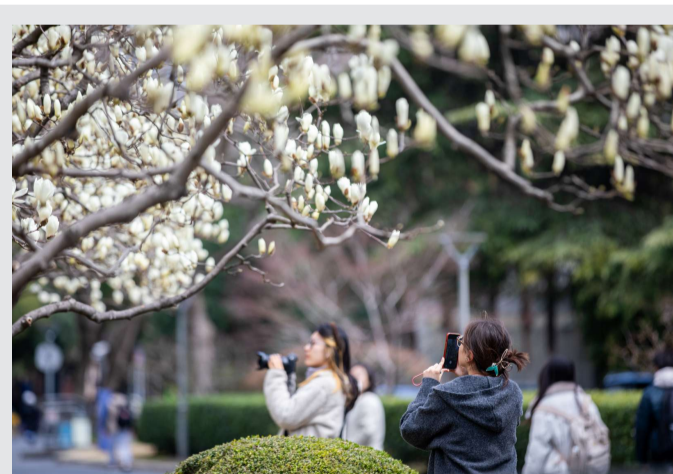
师。”在她心中,复旦的四年,不仅给了她教育学的专业知识,更给了她“一切为民族”的使命感担当。

1951年夏,22岁的于漪从复旦毕业,带着“一切为民族”的初心走出校门。从教七十余载,她上了两千多节公开课,同一篇课文教第二遍也绝不重复。她说,学生都是国家的宝贝,教师要敬畏生命,因为生命是单程票。

1978年,上海电视台首次直播语文公开课。她讲的《海燕》,声情并茂。次年,工作突出的于漪被评为全国首批特级教师。1985年,她任上海市第二师范学校校长,把培养青年教师当作重大任务,提出“师带徒”。短短几年,学校培育出六位特级教师,创造“二师现象”。从80年代起,她先后培养三代特级教师,“带教”百余名全国各地青年教师。

即便到了鲐背之年,于漪对母校的牵挂从未断过。她视学科史为“家谱”,为复旦“国优计划”深情寄语,强调教育要遵循规律、强师报国。她将粉笔递给学生,把“一辈子学做教师”的精神留在了复旦。

本报记者 赵天润



实习记者 廖恒 摄

## 玉兰花开时,师生赏花忙

本报讯 春天,又是一年复旦校花玉兰花开时。二三教、光华楼、旦苑、北食……信步游走于校园之中,

总能不经意地发现团团簇簇的玉兰,树下满是赏花的师生。

实习记者 陈含睿



# 2026 春天里，听全国两会上的复旦声音

日前，2026年全国两会胜利召开。复旦大学金力、龚新高、包信和3位全国人大代表，葛均波、吴凡、朱同玉、郭坤宇、张文宏5位全国政协委员认真参会履职，积极建言献策。

## 高校改革破定式、立新规、闯新路

金力(全国人大代表、中国科学院院士、复旦大学校长)表示，复旦大学正加快推动科技自主创新与人才自主培养的良性循环，一是以学科交叉破界，二是以科学智能破圈，三是以深化改革破局。他强调，高校要用“乐高思维”引领办学逻辑转变，

树立“重服务、强贡献”导向。人才培养模式项目化协同，打造平台型组织。资源投入以支持“人的发展”为核心目标。

## 积极拥抱AI，赋能医疗健康

葛均波(全国政协常委、中国科学院院士、中山医院心内科主任)表示，要发挥AI在医疗领域助诊赋能的重要作用，同时需关注病人隐私保护、医学伦理等问题。

吴凡(全国政协委员、复旦大学上海医学院副院长)关注残疾预防，指出需重点关注青壮年因出生缺陷、意外伤害及慢性病导致的残疾问题。

朱同玉(全国政协委员、复

旦大学上海医学院副院长)表示就医需缓解“专家资源稀缺”与“基层床位闲置”的矛盾，要积极拥抱AI。

张文宏(全国政协委员、华山医院感染科主任)表示，实施健康优先发展战略，要发挥医疗、医保、医药“三医协同”重要作用，让老人在家门口看上病、看好病。

## 重创新、优生态、育英才

龚新高(全国人大代表、中国科学院院士、物理学系教授)建议继续加大基础科学领域支持，加强原始创新，保持国际科技交流合作，优化高层

次人才服务。

包信和(全国人大常委、中国科学院院士、未来能源高等研究院院长)强调科技基础条件自主保障的重要性。科技创新与产业创新深度融合，既能推动经济发展，也能反哺科技进步。

郭坤宇(全国政协委员、数学科学学院教授)建议打通“旋转门”通道，允许青年人才在高校与企业间双聘岗位，共享科研资源。将青年人才培养成效纳入领导班子年度考核，利用信息化技术建立青年人才数据库，鼓励基础创新与容错。

来源：校融媒体中心、各媒体、校统战部、医学统战部

## 诺奖得主携复旦团队共探生命智能

本报讯 Michael Levitt 是最早一批用计算机探索蛋白质世界的拓荒者之一。2013年，Michael Levitt 因“为复杂化学系统创造了多尺度模型”获诺贝尔化学奖。

2018年，这位诺奖得主与计算生物学家马剑鹏教授在复旦大学共同建立复杂体系多尺度研究院，试图在干湿结合的闭环中，还原生物智能的底层逻辑，挖掘人类健康新的可能。用AI计算的方式设计出改变生命的蛋白质，让更多人活得更长寿、更健康。

通讯员 周惠仪 来源：复旦科创

# 坚定推进高校改革 引领支撑新质生产力的蓬勃发展

复旦大学校长 金力

今年政府工作报告承前启后、求真务实、激发斗志，我完全赞同，也深感高校责任重大。“十五五”时期是全面发力、赢得战略主动的关键时期，要推动事关中国现代化的战略任务取得重大突破，核心任务是加快发展新质生产力。

中央把推进高校改革，作为一体推进教育科技人才发展的重中之重。我体会，就要用好改革这个关键一招，优化、更新甚至重塑高校的新质生产关系，引领支撑国家地方新质生产力的蓬勃发展。高校一定要有**不画“延长线”**的攻坚决心，破定式、立新规、闯新路，聚焦服务科技创新和产业创新深度融合这一“国之大事”，以办学治校的逻辑变革、制度变革、文化变革，引领推进创新型大学取得新突破。

这里，结合复旦的改革实践，谈四点体会和建议：

## 第一，从学科到领域。

学科是高校办学的基本框架，在快速工业化和追赶世界先进过程中，学科建设发挥了重要作用。但面向新征程、新需要，传统的学科建设模式已不能适应率先建成教育强国的超越性要求，一定要**从单纯学科逻辑加快向服务科技、产业和社会需求逻辑转变**，树立“重服务、强贡献”导向。

我们深入贯彻习近平总书记致复旦大学建校120周年的贺信要求，抓住“十五五”规划和谋划新一轮“双一流”建设契机，将全校重心从“建设哪些重点学科”转到“服务哪些战略领域”上来。组织全校大研讨，形成“5+15+100”战略牵引体系，即：提

全国人大代表、复旦大学校长金力3月6日下午在第十四届全国人民代表大会第四次会议上海代表团代表小组会议上做发言，以下是讲话全文。

出**5大战略导向**，进一步明确新征程的使命愿景；**凝练15个战略领域**，对接国家战略推动力量整合；**遴选近100个重点方向**，强化任务牵引，抢占全球前沿和服务国家竞争力的制高点。

目前看，所有重点方向都能在中央、教育部和上海的“十五五”规划中找到自己的方位，2/3的重点方向能够直接对接国家和上海的新兴支柱产业、未来产业布局。比如，面对上海“2+3+6+6”现代化产业体系布局，我们的重点方向中有9个对标“2个转型”，23个对标“3大先导产业”，20个对标“6大新兴支柱产业”，35个对标“6大重点领域”。

我们用“乐高思维”引领改造学科建设模式。传统学科像许多装乐高零件的盒子；而政策创新、制度建设和评价改革，提升了所有零件的即插即用性；凝练重点方向和任务，像根据国家社会需要拼装出特定的乐高构件。这种“乐高式”学科体系能够用有限单元完成多重任务，避免了高校学科扩张的内在冲动和膨胀式改革，也大大促进了学科交叉融合。全校约80%重点方向涉及学科交叉，2/3以上是跨学科门类的“极交叉”和跨一级学科的“大交叉”，使**融合创新**成为复旦“双一流”建设最鲜明的特色。

## 第二，从专业到项目。

人才培养的传统单元是专业，专业往往基于学科逻辑设置，知识边界相对固化，不容易适应经济社会发展的快速变化

和未来需求。经过几年探索，复旦教育教学改革的路径越来越清晰，就是把人才培养的基本单元，从相对固定的“专业”转为更加开放灵活和多元适配的“项目”，摆脱以学科知识体系为中心的惯性，转向以国家战略需求与学生全面发展为中心的主动塑造。

我们推动**多元融通**，打破传统学科壁垒，通过跨学科跨专业培养，提升学生快速适应社会、解决复杂难题的能力；**推动本研融通**，解决本研脱节问题，为拔尖创新人才提供长周期全过程培养路径；**推动招培用融通**，以招生牵引培养、以就业倒逼培养；**推动教与学融通**，建构AI for Education 基座，鼓励师生共创课堂与课程，实现有教无类、因材施教的教育理想。

“四个融通”理念把一个个专业编织成了立交桥和上下匝道通畅的高速公路网，而培养项目像一套套行车方案，引导学生在路网上个性化行车。授予哪些学科或专业的学位，是学业评价的最终结果，而不是“一考定终身”。去年，我们新打造了120个培养项目，让社会感到“耳目一新”。近半年来，我们着力构建新的教学质量保障体系，按照“所有学科重塑人才培养体系、所有学位项目改革培养方案、所有本研课程逐一调整更新”的要求，推动全校对课程体系、教学体系、教材体系进行全方位优化和重塑，把院系的专业化培养责任转变为校内广泛的项目化协同。

## 第三，从院系到平台。

大学组织的传统形态是院系，学术领地意识强、开放度不高、功能比较固化，不适应新质生产力发展需要。建设创新型大学，要着力**打造平台型组织**，建强**基座、接口、枢纽、特区**等功能和形态。办学的重心，不仅是生产什么样的知识，更要考虑如何生产和运用知识；治校的重心，要放到各类创新主体和要素的链接、融合、优化上来。大学管理人员要像园丁呵护苗圃一样，呵护创新体系和创新生态。

如何实现组织创新？我们聚力建设四类平台：**一是直接服务国家紧缺急需的“基座”**。快速汇聚跨院系甚至跨校资源，筹建国家交叉学科中心，办好战略领域国家学院、国家产教融合创新中心、全国重点实验室等国家级科研平台，服务支撑国家创新体系。

**二是直接服务新质生产力发展的“接口”**。以新工科创新学院为代表，聚焦未来产业、新兴产业发展建设，打破学科建设，重塑产学研体系。

**三是创新要素集聚融合的“枢纽”**。比如，承建上海科学智能研究院，解析科研认知规律并工程化为技能工具，引领支撑垂直领域创新，打造通用技术和公共服务平台，发挥好引擎功能。又如，建设创新转化研究院、科创母基金，改制大学科技园、创新创业学院，完善成果转化孵化体系。

## 四是攀登创新巅峰的高密

度人才“特区”。成立学敏高等研究院，建好相辉研究院，引进全球范围最杰出的青年人才，追求伟大的原始创新突破。建设相辉学堂，使之成为造就拔尖创新人才的苗圃。

## 第四，坚决投资于人。

全校“十五五”和“双一流”资源投入，进一步聚焦顶尖人才、青年英才引育和拔尖创新人才培养，以支持“人的发展”为资源配置的核心目标，以激发“人的活力”为资源配置的效能关键，吸引、造就、激励一流人才和学生。

比如，我们在深化“准聘—长聘”制改革中深切体会到，这是对人才发展体制机制的整体重构。把成就人才发展作为核心任务，是与西方准聘长聘制最大的区别。尊重并融合好人才成长规律和创新规律，才能最大限度激发人才的创新创造活力。

又如，我们围绕质量、贡献、效果，推进综合评价改革。从去年开始，全校“双一流”绩效的教学与科研分配比例，从1:1调整为2:1，鼓励教师投身教育教学创新。今年结合正确政绩观教育和“十五五”开局，学校将扩大二级单位财权事权，个性配置资源政策包、人才评价包、党政考核包，引导党员、干部队伍重实绩、重质量、重担当。我们希望打造“动车组”治理模式，全校方向一致，每一节车厢都发挥出动能活力。

全校将牢记习近平总书记的嘱托，求真务实、改革攻坚，打头阵、当尖兵，“不断提升服务国家重大战略和区域经济社会发展能力，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业不断作出新贡献”。

# 院士班主任相辉堂开讲

3月10日下午,复旦大学附属中山医院院长周俭将伴随他在上医求学岁月的诗句,分享给了“强国之路”思政大课现场的2025级医学生。这位从医三十五载、主刀超万例的中国科学院院士,还有一个身份——中山临床医学院院长、2025级临床医学(八年制)正谊明道班班主任。

从1985年踏入上医校园,到2025年当选院士,周俭与上医相伴四十载。初来乍到,他不会说上海话,英语底子也薄。他没有气馁,课余虚心请教,不仅英语提高了,还学会了上海话。

真正埋下“扎根”种子的,是一场汤钊猷教授的报告会。1987年,汤教授受到邓小平同志接见。小平同志握着他的手说:“我左手有原子弹,右手有生物导弹,我就什么都不怕了。”台下的周俭心潮澎湃——汤教授团队攻坚的肝癌靶向治疗,竟被国家领导人称为生物导弹。从那一刻起,“造原子弹是保国家安危,攻克肝癌就是护人民健康”深深烙在他心里。

毕业季,中山医院肝外科人手紧缺,中国肝癌研究尚处破晓前。面对个人发展与祖国需要的选择,他毅然留下。那时的中国肝移植比美国整整落后14年。

为尽快追赶,工作11年不到就成为肝外科副主任的周俭,远渡重洋向“世界肝移植之父”



斯塔泽教授学习。他甘愿从第二助手做起,一站一整天。他的坚韧打动了詹姆斯教授,被推荐做第一助手。一台持续16小时的多器官簇移植手术,他滴水未进。术后走出医院,漫天繁星,他连挪步都吃力,心里却无比畅快:“真的学到了很多。”

“不仅要做到‘人有我有’,更要做到‘人无我有’。”周俭将导师汤钊猷院士的话娓娓道来。汤院士当年发现启东肝癌病人特别多,便亲赴高发区,与农民同吃同住,揭开了肝癌与肝炎、黄曲霉毒素的关联。樊嘉院士的叮嘱“要多总结,多提高”,周俭一直记在心里。他与樊嘉院士团队攻关的miRNA肝癌分子诊断试剂盒,已在全国500多家医院推广,服务500多万人次。

2013年,周俭在国际会议上了解到ALPPS术——让肝脏再生,使原本无法切除的肝癌患者重

获生机。他回国完成亚洲首例ALPPS术。但中国患者多伴肝炎、肝硬化,手术难度更大。团队没有退缩,改良术式,至今完成200多例原发性肝癌ALPPS术,成为全球开展最多的中心,并出版了全球第一本ALPPS术英文专著。

创新有时是被“逼”出来的。2022年,一位125公斤的肝癌患者急需肝移植,父亲捐肝但不够用。一位女士因良性肿瘤手术,术后有一片“废弃肝”。周俭团队将“废弃肝”与父亲的右半肝精准拼接,吻合8根血管和胆管,成功完成全球首例“亲属肝”加“废弃肝”双供肝移植。2024年,团队又完成国际首例废弃肝移植联合ALPPS术,废弃肝一周增生70%,患者肿瘤标记物从100多降至2.9。周俭的底气来自一万余例手术的积累和对肝脏规律的深刻理解。

来源:医学宣传部

他们形成近百个课题组,进行探究式学习

几个月前,一篇题为《生成式AI视角下人文学科的范式演变、现实困境与融合机制研究》的报告入选第一届CCF人文智能大会。生物医学工程与技术学院24级本科生凌婧怡得知消息时非常自豪:“这是我参与的‘强国之路’思政大课践行课题阶段性成果。”

“强国之路”思政大课践行阶段中,3000余名复旦大二学生通过自由选题、跨专业组队,形成近百个课题组,围绕中国式现代化的实践需求,进行探究式学习。

凌婧怡参与的是历史学系教授高晔开设的“AI与人文”课题,团队汇集了历史、大数据、微电子、生物医学工程等专业本科生。组员崔竣迪负责搭建测试数据集,而凌婧怡负责厘清AI与人文融合的发展脉络。崔竣迪独立撰写的哲学论文已进入国际期刊评审阶段。凌婧怡说:“这一经历重塑了我对工科专业的理解,批判性思维是驾驭技术、引导其正向发展的核心素养。”

法医学与法庭科学学院副教授李立亮指导的“不明原因猝死分子标志物发现及鉴识软件开发”课题,由法医学、分子生物学和计算机科学背景的同学组队。基础医学院24级本科生贺义萍负责组织协调,将生物医学发现转化为AI可理解的“特征”。目前团队已鉴定到心肌生物标志物,开发了AI自动诊断系统,获批软件著作权。有基层法医利用该软件排除猝死嫌疑,找到真正死因。

生命科学学院蔡亮研究员的课题“使用合成生物学重现从单细胞到多细胞的进化转变”,设计了“高低年级传帮带”机制。相辉堂24级徐励骋在蔡亮“主动学习”教学法下,学会了用统计软件量化结论。生命科学学院的赵怡凝也在其中经历了挫折与喜悦:一次因忽略菌株条件导致实验出错,蔡老师冷静帮她分析错误;凌晨拿到关键定量结果时,“那种发现未知的激动,让我感到所有努力都值得。”

集成电路与微电子创新学院24级曹榆与环境科学与工程系24级张建豪,因环科系青年研究员余兆武的课题“城市通风廊道对热岛效应的缓解效应及机制研究”结为伙伴。跨学科碰撞让他们受益,曹榆虽是微电子专业,但凭借高中地理兴趣,用GIS软件为上海找到潜在通风廊道。张建豪则被“光华楼的风为何总这么大”吸引,手持风速仪实测,自学计算流体力学软件建立仿真模型,连续熬夜调试,当模型第一次跑出结果时“整个人都轻松了不少”。

来自不同学科的融合组队,让学生间碰撞出灵感的火花。跳出熟悉框架,更能审视知识本身是如何被构建的。

本报记者 赵天润

## 十年数据守护你我健康

大气环境与健康研究团队近日获评复旦大学“钟扬式”好团队。他们用近十年时间,整合全球二十多国数据,构建统一的大气健康研究数据库,成果发表于《新英格兰医学杂志》,成为世界卫生组织修订空气质量基准的核心依据。

团队聚焦民生关切:发现我国10%-20%以上的早产风险可归因于孕期PM2.5暴露;揭示夜间热浪及昼夜复合热浪的健康危险性更高;针对臭氧污染新态势,通过人体暴露舱研究精准归因其独立健康效应。

为突破数据瓶颈,团队耗时五年搭建OpenEX开放环境暴露数据平台,实现数据抓取、预处理、模型运算全流程自动化,产出数据支撑了多项国家级科研项目。他们还编写了我国环境健康领域首部医学类研究生国家级规划教材《环境与健康》,将科研育人贯穿始终。

团队构建“金字塔”梯队,通过“德隆学者”等项目打通学生科研成长通道。师生互助、资源共享是常态,一位本科三年级加入团队的学生,如今已能独立负责多项核心研究。“团队最核心的精神是团结协作。”从共享数据到联合攻关,这支队伍正用科学证据守护公众健康。

实习记者 张倩 黄仰含



## 拒绝“开盲盒”,这位本科生这样做科研

日前,生命科学学院2024级本科生汪子斐获评复旦大学“智擎学者”。她的研究课题《抗体人源化过程中免疫原性风险的计算预测与实验优化》,融合生物、人工智能与实验医学,旨在为充满不确定性的抗体研发构建更理性的范式。

“传统生物学实验像开盲盒,依赖经验摸索。”汪子斐希望以跨学科方法让科研更具方向性。高中就读复旦附中时,她入选“英才计划”进入复旦实验室,获上海市

青少年科创一等奖。毕业后她选择复旦生物科学-人工智能双学位,敏锐意识到“生物+AI”领域大有可为。

她加入应天雷教授课题组,申报“望道项目”。研究聚焦抗体人源化——鼠源抗体易引发人体排斥反应。传统方法随机突变、耗时费力。她构建“计算-实验”闭环:整合数据库,训练机器学习模型预测免疫原性风险,再通过实验验证。“干湿结合”让研发更具靶向性。

科研之外,她担任生科院学生会主席团成员,首创“T·Chat”分享会,首期嘉宾颜宁院士。2025年暑期,她带队赴沈阳调研健康消费,为产业转化提供参考。

她用“自由、务实、创新”概括复旦生活。入选“领航者计划”“思源计划”等,获国家奖学金。“人工智能必将重塑生物医药的未来。”她立志成为兼具生物学洞见与计算思维的复合型人才。

本报记者 章佩林  
实习记者 葛近文

## 从银行法务到博士,他的研究与时代同频

大年初一清晨,郑丁灏正抱着手机阅读政策解读文章。这位获评复旦大学“优秀学生标兵”的法学博士生,关注了900多个专业公众号,每天捕捉金融与数据法治领域的政策脉动。

他的研究始于交叉学科探索。硕士深耕金融法,进入复旦后师从许多奇教授,将视野拓展至数据法领域。他参与《上海市推进国际金融中心建设条例》修订,该条例已于去年8月出台。截至目前,他已参与15部地方专项规范的立法咨询与专家论证。他

协助导师撰写的《地方政府融资平台公司运营的困境与对策》被《中国法学会信息》采纳。“学术成果并非高阁之物,而是能够转化为制度力量。”

2023年,他申报的“要素市场化改革下数据交易所‘国际板’法律问题研究”成功立项中国法学会部级法学研究项目,成为复旦大学法学院首位获此资助的博士生。自研究生阶段以来,他公开发表论文24篇,总被引387次。

他给自己制定“60天闭环法则”:前20天定题,中间20天搭框

架,最后20天完成写作。这种高效源于每天海量信息输入,“法学人必须保持对时事、特别是国家政策的敏锐嗅觉”。

本科毕业后,郑丁灏曾在银行担任法务两年。工作中那些无法在教科书里找到答案的疑问,催生了他重返校园的决心。选择复旦读博,他几乎毫不犹豫——“我对复旦是有‘滤镜’的”。他感激导师许多奇教授,“她是我学术上的引路人”。未来,他希望从事高校教职,在金融法与数据法交叉地带深耕。 本报记者 李怡洁



# 全球首款国产植入式脑机接口获批上市

近日，国家药品监督管理局正式批准博睿康医疗科技(上海)有限公司植入式脑机接口手部运动功能代偿系统(NEO)创新产品注册申请。这是全球首个获批上市的植入式脑机接口三类医疗器械，标志着我国脑机接口技术逐步从实验室走向规模化临床应用，为全球神经疾病治疗提供了“上海方案”。

作为该临床试验牵头单位之一，复旦大学附属华山医院依托国家神经疾病医学中心平台，联合全国11家顶尖医疗机构，完成32例高等级临床验证，以真实可靠的临床数据为全球脑机接口医疗转化提供“中国经验”，为脊髓损伤瘫痪患者带来康复希望。

## 平台期后再康复，脑机接口让神经“重启”

40岁的患者小董，六年前因车祸致高位脊髓损伤，颈部以下功能严重受损，双手丧失抓握能力，康复进入长达四年的平台期。2024年11月6日，他在华山医院接受脑机接口植入，每日坚持至少六小时



高强度精准训练，在脑机接口与气囊手套辅助下逐步重建神经连接。一个月后，他首次在辅助下举起水杯；两年后，脱离设备，左手扶右手，一笔一划写下自己的名字及“谢谢”二字。

华山医院院长、国家神经疾病医学中心(华山)执行主任毛颖教授表示，这并非偶然。

该院牵头开展的全国多中心临床试验共纳入32例高位颈髓损伤后手部功能丧失、处于三至四年康复平台期的患者。在统一标准、严格质控下，患者手部抓握功能改善率达100%，部分患者脱离设备后出现明确的神经重塑迹象。毛颖指出，脑机接口为神经功能恢复打开了新的路径。

## 从布局到领跑，声光电磁、脑电信号共启未来

鲜为人知的是，华山医院在脑机接口领域已深耕十年。作为患者需求、科研创新与产业转化的“超级枢纽”，医院依托神经外科七十余年学科积淀，分“三步走”：首先，自主研发脑功能定位导航系统，将开颅后寻找植入

位点的时间由数小时压缩至三分钟，并牵头成立“iBRAIN侵入式脑电数据联盟”；其次，针对不同成熟度产品设定阶梯式验证路径；最后，构建“临床引领—技术突破—产业落地”闭环，已与近十家国内企业合作完成数十台临床试验手术。

毛颖认为，此番突破源于技术条件成熟，成本与应用场景同步到位，是产业与技术发展的必然结果。展望未来，除脑电信号外，声、光、电、磁、生物超声等物理手段有望融入脑机接口体系。专家强调，需坚持多技术协同，整合电刺激、磁刺激、细胞治疗、基因治疗、生物材料植入等手段，实现联合治疗。同时，专用芯片加速迭代，大模型驱动算法升级，高精度、高生物相容性材料不断突破，更灵敏的信号探测技术持续进步。当前，以侵入式技术实现关键起步，未来将走向更安全、便捷的非侵入式道路，让更多患者用得上、用得起、用得好。

来源：医学宣传部、附属华山医院、央视新闻、上海发布、上海科技、解放日报

# “红房子·启元”AI妇产科大模型发布

3月6日，复旦大学附属妇产科医院发布“红房子·启元”AI妇产科垂直大模型。现场演示中，“小红”AI患者助理解读HPV阳性报告并建议LCT检查，智能体同步识别病灶，患者六个月后自动收到复诊提醒。

该模型由复旦大学附属妇

产科医院与阿里云联合研发，采用“国产基座+专科对齐+场景智能”架构，实现“重构知识表达方式、重构临床推理机制、重构流程嵌入方式”的三大突破，有效破解妇产医疗AI应用分散、数据不统一、专业度不足的行业痛点，推动人工智能

在妇产医疗中的应用从“单点智能”走向“系统智能”。现场，医院牵头成立“红房子数智创新联盟”，联动泛长三角19家医疗机构与9家企业，共享妇产医疗新质生产力。

通讯员：李敏  
来源：附属妇产科医院

# 华山医院获上海市志愿服务组织之星

本报讯 近日，由中共上海市委社会工作部联合相关单位组织开展的2025年度“上海市志愿服务之星”选树工作，经广泛发动、择优推荐、

严格评审，名单于2月12日正式公布，复旦大学附属华山医院志愿服务队荣获“上海市志愿服务组织之星”。

来源：附属华山医院

# 俞建教授入选国家级建设项目

本报讯 近日，国家中医药管理局综合司与国家卫生健康委办公厅联合公布“妇幼健康领域全国名老中医药专家传承工作室建设项目”名单，复旦大学附属儿科医

院中医科主任俞建教授荣耀入选，成为上海地区承担此建设项目的两位专家之一，为复旦儿科中医药事业再添璀璨一笔。

来源：附属儿科医院

# 黄荷凤院士团队发表最新成果

本报讯 2月19日，黄荷凤院士团队在《肠道微生物》(Gut Microbes)期刊发表研究，首次揭示“母体肠道-胎盘-胎儿大脑”轴在神经发育中的关键作

用。研究发现，补充益生菌可修复孕期压力所致胎儿血脑屏障缺陷，为预防子代神经精神疾病提供新策略。

来源：附属妇产科医院

# 儿童川崎病最新成果发布

本报讯 近日，复旦大学附属儿科医院心血管中心又为一名川崎病并发严重冠脉病变患儿成功进行了心脏不停跳下冠状动脉旁路移植术。相关研究成果于近期在胸外科国际权威期刊《胸外科

年鉴》(Annals of Thoracic Surgery)发表了题为“儿童川崎病全动脉化冠状动脉旁路移植术疗效”的学术论文，向世界展示了救治复杂儿童冠脉病变的“中国经验”。

来源：附属儿科医院

## 十大医务青年

# 痛点即起点，他是ICU的“多面手”

徐晓华，复旦大学附属中山医院心内科重症监护室副护士长、主管护师。面对一位罹患爆发性心肌炎、使用ECMO后又并发脑梗陷入长期昏迷的年轻母亲，其外籍丈夫沟通困难，年迈父母远在海外。徐晓华与团队“特事特办”，允许家属随时探视，用孩子的声音反复呼唤。“有一天，患者听到孩子奶声奶气的声音时，眼角突然沁出了泪水。”这一幕，徐晓华至今记忆犹新。那一刻，亲情成为跨越昏迷屏障的桥梁。在医护团队的精心照护下，患者的各项生命指标逐步好转。

徐晓华的沉稳底气源于日复一日的专业锤炼。大四初入ICU时，他曾手足无措；在心外科轮转中，面对心脏术后突然昏

迷的患者，他临危不乱，启动心肺复苏流程。面对脑梗瘫痪患者，他坚持做到120分的用心，让患者活得有尊严。他用行动打破“男护士”的性别偏见，“护理的核心竞争力，从来不是性别，而是实打实的专业能力。”他直言，“关键是把个人所长，转化为守护患者的专业底气”。

创新始于临床痛点。他研发“透明充气式股动脉压迫器”，让穿刺部位清晰可见，压力精准可控，解决了止血“看不见”的隐患。他带领团队测算出心脏术后患者液体摄入的安全限值，形成科室规范，降低并发症风险。他还探索“互联网+护理”模式，通过AI平台为心衰患者提供出院后指导。

作为带教老师，他注重培养

学生的临床判断力与严谨负责的职业素养。在模拟操作中设置“陷阱”，强调“重症监护室没有回头路”。鼓励学生关注临床“不顺手”之处，将创新思维植入护理实践。

面对科研、管理、带教等多重角色，他主张团队协作、向上级请教。他牵头的“基于患者健康参与模型的心衰患者无创通气护理方案”有效降低了并发症。展望未来，他关注AI与护理融合，探索智慧推荐系统，让护理工作没有捷径，唯有严谨、负责、有温度，才能对得起患者的信任。”

通讯员：黄柳莹  
来源：医学宣传部、校团委、附属中山医院



# 精准“陪跑” 助力创业者完成关键一跃

在复旦,每年有上千篇论文诞生,上千个项目结题,上千个灵感在实验室的深夜闪烁。从一篇论文到一家公司,从灵感到产品,这段路有多远?要经历多少次“进化”?

创新的起点往往来自一个瞬间,让实干家决定“出圈”。三位处于不同创业阶段的复旦人,讲述他们“出圈”创业故事。潘震是高分子科学系博士、瑞凝生物创始人——已完成C轮融资的校友企业家;王飞是智能材料与未来能源创新学院教授、隐功科技联合创始人——将无负极钠电技术推向产业的教授创业者;马伟杰是计算与智能创新学院在读博士,已在Nature发表独立一作的“天才少年”,在创业的起跑线怀揣着对AI未来的无限想象。

他们都是F-LAB“天才进化论”(Genius Evolution)的参加者。以自己的创业经历揭示科学家要经历多少次高光 and 至暗的“脱胎换骨”,才能成为一名真正的创业者,以及F-LAB如何精准“陪跑”,助力科学家与天才少年完成关键一跃。

## 那个“非创业不可”的瞬间

对于潘震来说,这个瞬间若干年前发生在大洋彼岸。

研究生期间在外国交流学习

时,国外导师有一个研究背景差不多的朋友,因在医疗领域的卓越贡献去白宫领奖。当时奥巴马给他颁奖时,他很自豪地说自己开发的产品用在了300万患者身上。

而中国每年有新增500万以上的肿瘤患者。宫颈癌放疗时的直肠损伤问题是临床医生最头疼的痛点之一。潘震想:水凝胶能不能做这件事?在肿瘤和直肠之间注射一层“隔离带”,放疗完还能自行降解,不用二次手术。于是这成为瑞凝生物的第一款产品。

转身这个决定意味着进入未知领域,最大的挑战是思维方式的转变,作为教授,王飞关注“亮点”——技术最前沿的突破在哪里?但作为创业者,必须考虑“短板”。

马伟杰研究的方向是裸眼3D。现在功能类似的就是VR头显,苹果公司和Meta的元宇宙产品的市场其实比较低迷。这就使他想进一步去探索。

## 创业路上的坐标

创业路上最艰难的时刻是什么?

潘震最艰难的时刻有一个是融资。做生物医药产品周期长、投入大,最紧张时账上不到20

万。第一款产品花了四年研发,临床又是四年,加起来就是八年光阴。

经历时会觉得是最艰难的时刻,但后面永远有更难的。一些小的场景让他印象深刻。刚创业时,大家周末聚在一起做动物实验,有一次麻醉一只兔子,那只兔子的“酒量”特别好,花了几个小时,注射了多次麻醉它还没倒下,大家快累倒了还得熬夜。这些在实验室里、在创业初期的琐碎瞬间,反而是回忆起来的温馨时刻,也是聚餐时最常聊起的话题。

回望创业经历,潘震认为要更加淡定从容地来看待创业。把创业的经历当成生活中很普通的一部分的时候,就会比较淡定。把事业做好是为了生活得更好,如果这份事业再能够去帮助更多患者,给社会创造更多的价值,就更加有意义了。

## F-LAB的“定制化陪跑”

在硬科技创业的征途中,F-LAB并非替跑者,而是深度参与的“陪跑者”。F-LAB深谙硬科技成果转化之复杂逻辑,并致力于构建一个生态系统,精准识别并补齐科学家创业者的需求,通过定制化的支持与赋能,加速驶过创业的深水区,让科学家的探索之旅,变得不再孤单。

F-LAB给了潘震更多曝光和展示的机会,后续复旦科创直接投了C轮。创业的每个阶段都有不同的痛点,F-LAB在这块用心针对创业者,不论从投融资角度,还是从具体的企业经营管理、组织建设方面,整个设计是成体系的。

认为教授做创业有很多“短板”。而F-LAB的课程有包括法务、财务、公司架构、人事方面的培训,帮王飞有效地把知识给补齐,而且很快能用上。更重要的是,创业初期会有孤独感,在这里找到了同路人,彼此的行为都有可借鉴性。王飞和几个做能源的学员现在组成了一个小的“能源圈”,经常一起吃饭、聊项目。

马伟杰的科技有了一点突破时,了解到F-LAB会有小班化支持,还有精准的辅导,就参加了F-LAB天才少年科创营,相信对转化会有很大的帮助。现在他希望F-LAB能帮助补上从学术到商业的这一课。

## “进化”在哪里

进化之后,他们想成为什么样的人?

潘震用了三个词:见自己,见天地,见众生。见自己——会发现创业中的自己越来越好,这是一个正向的过程。见天地——对万事万物怀有敬畏心。市场、人



我们寻找“天才少年”,欢迎

通过扫描上方二维码申请加入

F-LAB 天才少年科创营

性、运气这些变量控制不了,只能敬畏。见众生——创业后能碰到形形色色的人,这让我更珍惜身边真正关心和支持的人。所以有一个非常真实的体会是,一个人可以走得很快,但一群人才能走得更远。

王飞希望成为一个很懂市场、很懂未来发展需求的科学家,这样科学家的研究方向也会更加精准。而作为一个创业者,他希望仍然保持着一个科学家的情怀。把“科学家的情怀”和“企业家的务实”统一起来,这就是未来的定位。

创业不是“我要做什么”,而是“市场需要什么”。马伟杰希望成为一个“会问问题的人”,从市场的嘈杂声中,找到那个真正值得解决的问题。 通讯员 周惠仪

# 把个人发展“小齿轮”嵌入国家战略“大引擎”

包头是大国北疆的工业脊梁、“稀土之都”,机遇无限。复旦学子把个人发展的“小齿轮”嵌入国家战略的“大引擎”,以青春的视角与实践,为城市发展注入新鲜活力。

## 见证北疆的强劲脉搏

来自集成电路与微纳电子创新学院的两名博士研究生,今年1月均进入包头市东河区委员会社会工作部开展实习。

2024级博士生刁涵看到一座在时代浪潮中既坚守国之重器、又焕发转型活力的现代工业重镇,“作为一名电子信息专业的学生,此行不仅颠覆了我对西部的认知,更在我心中勾勒出了一条专业理想与国家需求同频共振的清晰路径。”

2024级博士研究生黄锦鸿在包头期间,实习行程丰富而立体:既有基层政务的沉浸体验,也有重点产业的实地探访,还参与实务中的辅助工作。走访英思特稀磁、丰川电子、一机集团、包铝等行业龙头企业后,他对包头的机遇有了更清晰的认知:这里汇聚了国家战略、全链产业、西部刚需的多重优势。稀土永磁、电子铝箔、高压电容、军工电子等核心赛道,与微电子制造高度匹配;而一批国家级专精特新企业与军民融合龙头的集聚,更形成了“上下游就在上下楼”



部分“砺行计划”实践队成员合影

的产业生态。

同样的参访让刁涵惊喜“包头为青年人才所搭建的广阔舞台。”刁涵提到,市科技局介绍的“高校才企业用”政策“双轨并行”,为科研成果的转化落地提供了深厚土壤。

黄锦鸿说,扎根包头不是单向付出,而是双向成就:一方面,可以立足稀土高端材料赛道,攻关微电子核心器件;另一方面,打造智能工厂,让“包头绿色算力”服务全国。

## “第一次深入基层”

“在学校的生活比较便利,

在乡镇多有不便。”国际关系与公共事务学院2025级本科生殷子轩坦言。希望未来投身基层的他,这次主动挑起队长的担子,同时在石拐区五当召镇社会治安综合治理中心挂职。

五当召镇下辖5个行政村,共有33个村小组。当地干部在实践中摸索出一套行之有效的管理机制。近距离感受基层的治理智慧,让殷子轩受益匪浅,“切实感受到乡村振兴给人们生活带来的改变。”看到村民们在基层干部的指导下开展多样化的农作物种植和牲畜养殖,他更加理解了党员的先锋带头

作用。

来自山东的2024级历史学系本科生官子杰对包头的印象原本停留在“北疆明珠”“稀土之都”的称号上。在包头市博物馆的征集保管部实习后,他才发现,没有任何话语能替代亲身体验,“来了才知道,包头的现代化发展一点也不差。”平时只能隔着玻璃观察的文物,如今可以亲手参与护理和保管。他仍记得处理一件鳄鱼标本时的场景,还有标本上残留的化学药剂的气味。

生于南方的2025级外国语学院本科生杨晟祯一直对祖国北疆心怀向往,更深层的驱动力则来自家庭——他的父亲是一名边防军人,常年驻守在祖国边疆。“从小听父亲讲边疆故事,对那里有一种特别的亲近感。”在包头市政府办公室政务一科实习期间,杨晟祯主要协助处理社会治安相关事务。最初接触的是一系列陌生而严谨的工作流程:在各科室之间交接材料,在机要室投递文件、研读城市发展相关文件……通过阅读相关发展文件和参与政务工作,他看到这片土地的发展潜力与治理活力。“这里体感很冷,但人情味很浓。除了冷,我觉得所有地方都很好。”他在社交平台上这样写道。

## 扎根边疆的复旦博士

复旦与包头的故事,不止于

短暂的实习,更有长久的扎根。近五年,已有26名毕业生在内蒙古扎根、绽放。2021级化学系博士生候飞,便是把理想写在包头这片热土上的一位。

“离家近,专业对口,平台好,还能回家乡做点事。”谈起毕业后选择扎根包头,候飞这样说。他2021年考入复旦,毕业后回到家乡、服务家乡。他的人生轨迹,是一段从西部到南方、再回归西部的完整闭环。

“选择包头,源于一次特别的校园活动。”候飞回忆,当时,一场名为“英才兴蒙”的宣传活动在光华楼前草坪举行,来自家乡内蒙古的引才政策让他倍感亲切。作为在外求学十余年的内蒙人,回家建设家乡的念头在那一刻愈发强烈。包头作为“稀土之都”,近年来稀土产业发展迅猛,与候飞有机化学的专业背景颇有交叉,当地对人才引进的保障政策完善,最终让他下定决心回到家乡。他特别提及,学校在毕业季组织的各类就业引导和宣讲活动,让他能深入了解不同就业去向的政策,对自己的择业帮助很大。对于未来,他“希望能在稀土功能材料的有机合成应用方面,形成自己的研究方向。”

本报记者 章佩林  
实习记者 谢 蕴 葛近文

# 法学院获国际法模拟法庭中国赛区季军

法学院代表队斩获第24届“杰赛普”(Philip C. Jessup)国际法模拟法庭中国赛区季军及全国一等奖。

“杰赛普”被誉为国际法学界的“奥林匹克竞赛”，今年的参赛规模创下历史新高。面对来自全国67所高校的强劲对手，以及淘汰赛阶段多次“持方不利”的逆境，王也、单熠辰、林卓尔、龚俊伟、洪承蕴五名本科生，凭借扎实的法律功底、出色的英文写作与口语能力，最终站上了领奖台。

而他们所有人，赛前都是“杰赛普”的零经验选手。

## 从零开始 跨洲作战

2023年，法学院代表队曾获得全国一等奖。但“学院里参加过‘杰赛普’的前辈已经全部毕业。”队长王也回忆。作为队伍中唯一的大四学生，从去年9月开始，她带领这支零经验的队伍，踏上了漫长的备赛之路。

今年的“杰赛普”赛题围绕四个国际公法问题展开：国际法院规约第62条下第三国介入的程序问题、涉及土著人圣地资源开发的咨询义务、引渡条约框架下“一事不再理”原则的适用，以及国有企业行为与国家豁免。每个议题下，队伍需提交申请国与被申请国两方英文诉状，每份约60页，涵盖事实分析、法律论证和案例援引。

相比需要临场反应的庭辩，队员们觉得前期的书状撰写更磨人。“我们人少，每个人都要负责同一个议题的两方立场，不得不‘左右脑互搏’”，单熠辰解释道。

队伍不仅人数少，还跨了三个大洲。上学期，两位负责书状撰写的主力成员单熠辰和林卓尔分别在芝加哥、维也纳的高校交流学习。王也回忆，“我们只能集中在北京时间晚上9点后开线上会，每次结束已经是凌晨1点多。”

## 把“没底”磨成“有底”

对国际法模拟法庭来说，法条和案例检索是一场硬仗。单熠辰表示，今年有些赛题比较“冷门”，尤其是涉及土著人圣地资源开发的议题。“现有的关于土著人民的国家实践很少，系统的论述在学术文献中更少见。我们需要搜索每个国家的国内数据库，去看最新的立法和司法实践是怎样的。”为了准备充分的素材，他们检索了至少二十多个国家的数据库。

“我们预判，之后比赛遇到的法官，可能有很深厚的对外国法律功底。在他们面前列举案例，必须对案例有很深刻的了解。”王也表示，队员们在检索过程中都不敢浅尝辄止，努力深入



复旦大学代表队合照

理解每条法律运行的逻辑和背景。

完成信息检索后，队员们迎来下一道关卡：如何写出一份高质量的国际公法书状。12月中旬，队员们终于完成了书状的初稿。尽管付出了巨大心血，但对这些零经验的“杰赛普”选手来说，大家心里仍然没底。

通过学校模拟法庭协会，他们请来一位曾两度征战“杰赛普”的资深前辈担任教练。“教练看了所有的书状，给我们修改意见，就这样改了至少三四轮。”林卓尔感慨。那段时间，大家铆足劲学习全新的知识，比赛的压力成了进步的动力。“回过头看，我觉得自己的检索和写作能力有了很大提升。”

## 节奏从未乱

1月中旬，队员们提交完书状，紧接着进入庭辩准备阶段。寒假开始后，出国交流的队员们马不停蹄地返校，迅速投入模拟辩论训练。学院为他们开放了一间随时可以进出的教室，春节期间也未曾关闭。

四场初赛赛中，他们遭遇了不少经验丰富的对手。但队员们一边打一边学：记录法官的提问，赛后复盘法官为何会问这些问题，不断调整思路、修改稿子。每个人都在场上稳住了自己。最终在初赛68支队伍中位列第11名，闯入淘汰赛。对于一支全员首次参赛的队伍来说，这已实属不易。然而，第11名的位置也意味着：淘汰赛阶段，他们无法选择持方。

“淘汰赛三场，每场都是对方选持方，”王也解释。其中两场，他们被迫接受赛题中“先天不利”的申请国一方——可供支撑的案例寥寥无几，开局便站在了更难的战场上。

另一场是四分之一决赛。从确认晋级到上场，只剩不到两个小时。作为被申请国一方，他们必须基于对方书状里的论点逐条反驳。队员们通力合作，逐句啃下对方六十多页书状：梳理论点、拆解论据、打磨反驳稿。

没有时间吃饭，只有高速运转的脑力。

最终，他们拿下了中国赛区的季军。

3月底，队员们赴华盛顿参加国际赛。面对全球800支强队的竞争，“我们还需要大量研究英美法系的法律实践，跟我们学习中接触的大陆法系会有很大区别，”林卓尔说，“还要继续快速学习。”

## “每一步都算数”

尽管在“杰赛普”赛场上都是零经验的新人，但很多队员早已活跃在大大小小的全英文模拟法庭上。王也、单熠辰、林卓尔此前已在国际刑事法院模拟法庭、国际投资仲裁模拟法庭等比赛中合作过，建立了深度信任。值得一提的是，法学院代表队还在2025年国际刑事法院模拟法庭中获得全国一等奖、最佳书状奖，并在2025年国际投资仲裁模拟法庭中获得冠军。

“大一的同学也可以勇敢尝试全英文模拟法庭。”在本届“杰赛普”获得“最佳辩手”的单熠辰坦言，写英文书状、做英文庭辩对所有非母语者都不容易。“但即使再陌生的法律术语，在不断地修改稿子、打磨论点中终究会变得熟悉。”他提到，法学院提供了很多涉外法治的培养资源，多去参加相关的课程、讲座；同时要在意识上重视法律英语的学习，注重日常积累。“没有捷径，但每一步都算数。”

如果说单熠辰强调“行动”，王也更强调“坚持”。“无论是日常学习，还是参加比赛，都要保持一种长期心态。以‘杰赛普’为例，国内赛持续半年，需要你不断研究、不断积累。然后你会走到全国乃至全世界最好的国际法学者和国际律师面前，去讨论大命题。这种舞台和机会非常少。”

而在林卓尔看来，比赛中收获的远不止名次。“希望大家享受与最信任的伙伴朝着一个共同目标努力的感觉。这一过程，比名次重要。”本报记者 李怡洁

# 在舞蹈中慢慢“走进”李清照

她，是“惊起一滩鸥鹭”的烂漫少女，也是“帘卷西风，人比黄花瘦”的思妇；是“生当作人杰，死亦为鬼雄”的慷慨之士，更是“物是人非事事休”的淡怀之人。传世之章，勾勒出“千古第一才女”李清照跌宕起伏的一生。今天，这些词句化为了舞台上的翩然舞蹈。

3月11日晚，相辉堂北堂郑裕彬剧场，上海歌舞团携“新国风”舞剧《李清照》与师生们共同探寻那位宋代女词人的精神世界。

## 为什么选择李清照？

舞剧《李清照》于2024年10月正式首演，以15首词牌为经纬，通过舞蹈再现李清照跌宕起伏的人生历程与千古流传的诗词意境。

《李清照》的舞台设计极具宋韵美感。演员直观展示了宋朝女子典型妆发，将典雅端庄、具有东方之美的无限宋韵展现地淋漓尽致。上海歌舞团团长、舞剧《李清照》制作人王延认为，“通过当代舞台的美，整合呈现李清照的人生经历、诗词文化和宋韵美学。”编剧喻荣军表示，创作的过程，就是一个慢慢“走进”李清照的过程。

## 演员与角色灵魂共鸣

演员不仅要表演，更要与角色进行深度的精神对话。李清照饰演者周晓辉认为，“生当作人杰，死亦为鬼雄”最能体现出李清照的灵魂特质。在南渡选段中，舞者们不断翻滚、倒下又站起，象征着那个漂泊的时代，

“我们在处理时，动作从温婉柔和变为抑扬顿挫。”

从少年时期《如梦令》的肆意洒脱，到《点绛唇》的羞涩灵动，二十多岁写下《词论》，以年轻女性身份“勇闯”男性主导的文坛，周晓辉看到了李清照身上不被世俗定义的锋芒。正是这种精神骨架，让舞者将情感幻化为肢体语言，李清照的舞台形象逐步清晰。

## 李清照如何立起来

一代“大女主”李清照的形象从文本语言转化为舞台表演，并不简单。

喻荣军直言“舞蹈不说话，怎么用肢体去表现‘帘卷西风，人比黄花瘦’的意境？”最终，他找到三个词作为创作基点：才情、风骨、自由。从少女时期一鸣惊人的文采，到中年国破家亡时激发出的坚韧，再到晚年整理《金石录》时超然的精神状态。“李清照是在极致的幸福与苦难中，走向独立与自由的。”

然而，要让这个“有血有肉”的李清照立住，还得有历史的筋骨。面对古籍记载的有限，学术顾问、中文系教授杨焄像“行船的锚点”，稳稳地把住历史的船舵。“我们会从专业角度提建议，确保艺术的真实不背离历史的逻辑。”

对谈在《宋韵灯影》的舞蹈中落下帷幕。演员们手持宫灯，在舞台上缓缓穿行。光影摇曳间，仿佛那个“寻寻觅觅”的身影，穿越千年，与今夜的目光相遇。

本报记者 雷蕾 邓晗  
实习记者 周霏杨

## 图片新闻

### 缥緗万卷 汲古润今



中华古籍保护研究院《中国藏书史研究》课藏书故事大赛第一场比赛，3月12日上午在江湾校区举行。胡晨祥、杜骏、伍嘉明、周妍、宗城五位同学依次登台，围绕岭南藏书家莫伯骥、近代藏书家李盛铎、藏书防盗措施演变、金山藏书家高吹万、明末汲古阁主人毛晋等主题，展开讲述。

来源：中华古籍保护研究院

## 在索玛花生长的地方

向荣中学是一所大凉山里的学校，两河口校区更是建在半山腰上，海拔两千米。成昆线在这里蜿蜒盘旋，火车不时从学校前后驶过，高昂悠长的汽笛和上下课铃声应和成曲。“艰苦朴素”，这是往届支教队员对这里的概述，当我们走进这里，才真正体会到这四个字背后厚重的生命力量。

在这索玛花(杜鹃花的彝语名，象征美丽、坚韧、顽强)扎根的土地上，孙水河奔涌，如同人的脉搏，一往无前，走向无限的未来。成昆线上，火车日复一日地路过，而孩子们正努力成为不只是被路过的风景。

正式授课的前一晚，突然下起了雨，雨声里我们略显仓促地决定了教学分工。

正式上课后，我们很快发现学生们的汉语基础较差。在全校

99%占比的彝族学生中，有少部分同学不会拼音，少部分同学不懂笔画，汉字书写像是画画一样在“创作”。不过大部分同学的学习态度比较端正。我们意识到，不能让学生们以这样的汉语水平升学、走入社会。

和错别字“斗智斗勇”的同时，周记成为我们和孩子交流的一大渠道。每批改一次周记，便会觉得离孩子们更近了一些，从他们的笔下知道附近山上有些什么样的蘑菇，能卖多少钱；知道彝族民俗活动是什么样，怎么过彝族年。我们通过周记为无人庆祝生日的学生送一句真诚的生日祝福，与遭遇亲人离世的学生聊一点生命观，帮感到被孤立的学生解开心结、走出困境……

这一年，我们见到了凉山深处勤劳的彝族农民是如何劳作的，

见到了周记背后的真实生活：背靠大山，鸡鸭满院跑，低头掰苞谷，抬头摘板栗，撑腰遍山跑，弯腰捡蘑菇。“假期要帮着家里干活，没有时间写作业”并不是一句借口，而是很多同学真正要承担的家庭责任。

十年树木，百年树人，教育一直是最难以评估的事业之一。对于支教，我们当然要问“任务完成得如何”，更要问“能给他/她们带来什么变化”。当学生们真正认识自己、理解自己、接纳自己，我们的支教才算是真正结束。

长路漫漫，道阻且长。但美丽的索玛花会年年盛开。

邓璇(国际关系与公共事务学院级2021级本科生)

戴宗璋(法学院2020级本科生)

刘宗鹭(管理学院2021级本科生)

## 人生不必把路走得太窄

从动物医学跨考基础医学，这是一场忠于自我的抉择决定。

我本科就读于中国农业大学动物医学专业，在动物医院实习期间，曾亲眼目睹，许多宠物主人不远千里、从全国各地赶来，只为给病重的宠物寻找一线生机。眼前的坚守与离别让我深受触动，也常常被深深的无力感包裹。这段经历让我意识到自己实在是一个很心软的人，没有办法在临床这样可能存在生离死别的环境里，以一颗平常心工作下去。正是这份坦诚，让我将目光从直面生命的临床一线，转向探究机理的基础研究。

对于为何选择复旦，我的想法很纯粹：既然决定了要在基础医学领域“往上够一够”，那就去想去的地方试试看。面对复旦校内多个学院、诸多细分方向，我没有陷入反复纠结与内耗，而是用一种直白又洒脱的方式做决定——先排除掉自己绝对不感兴趣的领域，再从剩下的可能里，敲定最终的方向。在我眼里，人生不必把路走得太窄，未来其实有很多条路，我也想多尝试一些可能性。

备考历程更像一场与自我情绪不断磨合的“心态练习”。最初制定了每天学习九小时的“完美计划”，但仅六天便难以为继。在近三个月的不断调整与试错中，我终于找到属于自己的节奏——不再盲目追求学习时长，而是守住高效专注的核心时段，也坦然允许自己“太过紧张，就打打鱼晒晒网，松弛一下”。

心理健康永远是第一位的。备考压力大时，游泳与撸猫成了我的情绪出口。游泳能让我暂时抛开所有焦虑，彻底放空身心，尤其在陷入自我否定、觉得一事无成的低谷的时候，完成一次次游泳训练，会帮我一点点找回掌控

感与自信心。

本科学习积累的方法与考研的思维是相通的。例如，面对一个复杂的名词解释，我会系统地思考其定义、位置、结构和功能和上下游影响等几个核心角度，这样就能自然地串联起一个章节的知识脉络，而非死记硬背。

备考后期，我也曾陷入严重的自我怀疑。几次计划中断像“破窗效应”一样，让我跌入“学了也白学”的恶性循环，最后三个月，还靠播放专业课录音寻求心理安慰。

别放弃。这是我最深刻的感悟，哪怕最后感觉复习得一塌糊涂，也要坚持走进考场，把流程走完。至少，为自己赢得了一次完整的实战体验。

以真诚面对未知。初试结束后，我因对分数线判断出现偏差，一度以为希望渺茫。直到复试通知突然降临，才从懊恼与惊喜的交织的情绪中猛然清醒，直面仅剩五天的备战时间，将这宝贵的五天安排得井井有条：一天整理个人资料，一天联系心仪导师，一天专攻面试技巧、模拟问答培养语感，还特意留出一天，用来调整状态、平复心态。

我的面试策略质朴而有效：遇到不懂的难题，绝不逞强硬答，而是坦诚地展示自己的思考逻辑和解决问题的意愿。因为如果什么都不会，那还要读研究生干嘛？

如今，我已在基础医学院开启新的学习征程。对复旦园生活也有了自己的注解。我喜欢往返不同校区之间，探望惦记的小猫；也乐于参与校园活动，近期学校举办的“包头周”的文艺演出就让我印象深刻，在复旦读研原来如此丰富多彩。

去年九月观看纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会直播的触动，在我

心中埋下了一颗种子，萌生了“做一些事情带来积极改变”的想法。我和自己签订了一个“十年之约”，希望用十年的时间找到自己愿意投身的科研领域，并将热爱转化为行动。

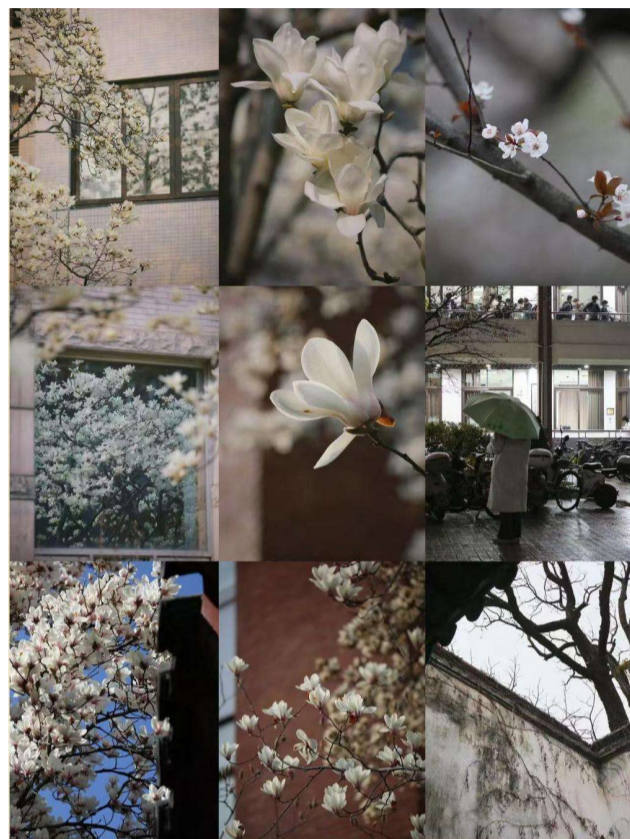
考研是一次心态上的成长与和解，走到最后的关键恰恰是“接纳”与“坚持”——在接纳计划会失灵、心态会起伏，却始终不放弃、不中途退场。

在这场重要的考试中，她努力卸下了“必须规划完美、必须一次成功”的自我苛责。

山高路远，不必强求步步完美。真正的抵达，往往始于与不完美的自己握手言和，然后并肩前行，顶峰相见。

王忆文(基础医学院2025级生理学硕士生)

### 光影书画



### 春天的颜色

春风拂过光华  
掀开校园的扉页  
在复旦的时光里  
我们把春天揉进调色盘  
晕染出属于FUDUer的七色芳华

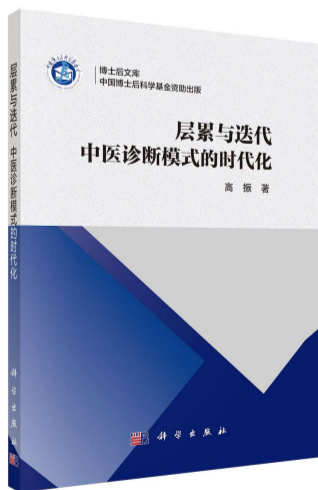
光华楼前，玉兰缀满枝头，  
是温柔的开篇  
燕园草长，柳丝抽芽，  
青春绿意蓬勃向上  
雨后蓝天映着球场，  
复旦学子肆意飞扬  
黄腊梅悄悄绽放，  
藏在岁月里暖了春光

国旗舒展，在校园里飘扬，  
是炽热的信仰  
图书馆里棕标静静指引，  
满是沉稳书香  
曦园小径紫花摇曳，  
不张扬却自有芬芳

春天来了  
落在我你眉眼  
落在校园的每个角落  
以春为色，以梦为笔  
愿每一位复旦人  
在这片春光里  
向阳生长，奔赴远方

摄/孙沁园(新闻学院2025级本科生)  
文/侯莫瑶(未来信息创新学院2025级本科生)

## 那束橘黄色的光



华山医院六号楼三楼，有一间悬挂着“中国科学院院士沈自尹办公室”牌子的房间。那些年，我时常在那里开会。工作后，我担任中西医结合临床研究生教学秘书，研究生面试、开题、

答辩等工作，也都是在那个房间里完成。每次走进那间办公室，目光总会不自觉地落在那排柜子上，柜门玻璃上映着一束橘黄色的灯光。记不清是哪一天了，只记得当时我正对着柜子里层累着的沈自尹院士的著作出神，一个念头突然清晰地冒了出来：对于中医学，我是不是也该做点什么？

于是，有了动笔的念头。

这念头的起点，或许是在慢阻肺国家中医临床研究基地工作那些年的临床所见所感；又或许是在国家自然科学基金项目资助下，对中药益气固表丸治疗慢阻肺频繁急性加重型(肺脾气虚证)相关机制的研究心得。方法，则是扎根历代名医大家丰富的治学经验，在充分吸收利用的基础上结合临床实践，试图围绕华山医院中西

医结合学科一脉相承的学术思想展开；目的，则是聚焦中医诊断模式的现代化，作初步的构建与探讨。沈自尹院士有句话我始终铭记：中西医结合光靠临床实践、病例分析，而没有中西医在理论上的研究，是深入不下去的。只有把理论研究推向更高层次，反过来指导临床，才能更好地带动治则、治法、方药的研究。这句话让我意识到，对中医诊断模式的探索，正是那个“理论上的研究”无法绕开的关键环节。本书，便是对这句话的一份回应。

如今想来，或许正是那束橘黄色的光，陪着我用五年时间，写成了这本书。于我而言，在中西医结合研究的道路上，本书只是一个开始。

高振(华山医院中西医结合科医生)