



# 复旦

博学而笃志 切问而近思

新编第 1103 期 2017 年 5 月 26 日  
国内统一刊号 CN31-0801/G

## 复旦大学传达学习上海市第十一次党代会精神

本报讯 5月17日至18日，复旦大学先后举行党委常委会和分党委书记会，传达学习上海市第十一次党代会精神。市党代表、校党委书记焦扬，市党代表、校长助理、组织部部长周亚明，市党代表、基础医学院党委书记、枫林校区管委会主任钱海红等3位同志分别作了传达发言。

焦扬指出，上海市第十一次党代会为上海未来发展提供了坚强的思想保证和组织保证，韩正书记所作的党代会报告描绘了上海未来五年的宏伟蓝图，

鼓舞人心，催人奋进。

焦扬强调，全校要深刻认识和主动融入上海的发展目标，为上海建成“四个中心”和建设具有全球影响力的科创中心作出应有的贡献，为上海实现全球卓越城市的美好愿景付出不懈的努力。复旦大学正在按照中央决策部署，加快推进世界一流大学和一流学科建设。全校要立足当下，抓好各项重点任务的落实，加快“双一流”建设，扎实实加以推进，让大学这一“国际大都市的名片”更加亮丽。

(下转第2版)

## 上海市委书记韩正与复旦大学师生交流 志存高远 脚踏实地 勤奋学习 勇于创新

本报讯 “人的一生只有一次青春，要努力不留遗憾，拿出敢为天下先的锐气，敢想、敢干、敢创新。”上海市委书记韩正于5月24日下午来到复旦大学，为师生们作形势政策报告，解读上海市第十一次党代会报告，与师生们一同回顾上海城市发展的历程、分享城市未来发展的愿景，并对青年学生提出殷切希望。韩正说，上海已迈入新的发展阶段、站上新的更高历史起点，必须始终坚持党的领导，按照以习近平同志为核心的党中央对上海工作的指示要求，勇当改革开放排头兵、敢于创新发展先行者，不断把社会主义现代化国际大都市建设推向前进。人才是第一资源，是发展繁荣的坚实支撑，希望大家志存高远、脚踏实地、勤奋学习、勇于创新，把青春梦融入中国梦，为国家发展、为上海发展作出青年人应有的贡献。

此次交流会，是全国高校思想政治工作会议召开之后，上海市领导进高校作形势政策报告的第一讲。复旦大学光华楼报告厅师生满堂，枫林、张江、江湾校区开设视频分会场，共计千余名师生聆听了报告，并在报告后踊跃提问，与市领导互动交流。

(下转第2版)



“5月27日将迎来复旦大学112周年校庆，韩正表示衷心祝贺。他说，复旦是上海的一张名片，拥有光荣的历史。长期以来，复旦大学始终立足上海、服务国家、面向世界，在上海城市发展的进程中始终有复旦的贡献，复旦也始终参与和见证了上海这座城市的发展和建设。”

### 要闻简报

#### 校领导出访拓展 国际交流与合作

本报讯 5月3日至10日，校长许宁生访问了英国、挪威、意大利三国的6所合作高校，出席了二十一世纪大学协会2017年度校长年会，与一个月前到访复旦大学的挪威首相再次见面，并与挪威教育和科研部部长就国际合作与交流进行了工作讨论。

出访期间，许宁生分别与香港大学、早稻田大学、高丽大学、昆士兰大学、墨尔本大学、奥克兰大学等其他成员学校校长和副校长们开展了双边合作交流；于5月4日拜访了诺丁汉大学校长Sir David Greenaway，双方签署了继续合作建设诺丁汉大学孔子学院的协议；于5月5日访问了挪威奥斯陆大学，与该校续签校际交流合作协议和学生交流协议；于5月8日至10日，先后访问了意大利博科尼大学和路易斯大学，与两校校长分别签署了进一步深入合作的备忘录。

#### 周忆范恩贵获 本年度“谷超豪奖”

本报讯 5月16日，在谷超豪先生诞辰91周年之际，复旦大学2017年度“谷超豪奖”颁奖仪式在数学科学学院举行。校党委书记焦扬，中国科学院院士李大潜、洪家兴、陈恕行等参加了颁奖仪式。经“谷超豪奖”评奖小组提名推荐并公示，数学科学学院教授周忆、范恩贵荣获2017年度“谷超豪奖”。

焦扬为两位获奖者颁发奖杯和证书，并希望广大师生学习谷超豪先生热爱祖国、热爱科学的精神。颁奖仪式后，焦扬还慰问了数学科学学院工作人员。

复旦大学112周年学术文化周拉开帷幕  
**校庆科学报告会：**  
**花甲之年焕“青春”**  
**年青“超脑”扬学风**  
**《校庆科学报告会演讲实录》**

▶ 2、3版

## 我校举行分党委书记会 通报学校相关工作情况

本报讯 5月18日，复旦大学分党委书记会在逸夫科技楼举行。校党委书记焦扬主持会议并讲话。校党委副书记陈立民、袁正宏、刘承功，副校长许征分别通报相关工作。各分党委(党总支)书记、党务部门负责人参加会议。

会上，市党代表、基础医学院党委书记、枫林校区管委会主任钱海红传达了上海市第十一次党代会精神。国际关系与公共事务学院党委书记刘季平、附属儿科医院党委书记徐虹、机关第二党总支书记钱飚分别进行了二级单位作风建设交流。

随后，陈立民通报学校“两学一做”相关工作安排，并通报就业及征兵工作情况。袁正宏通报校内巡查工作情况、院系廉政风险防控机制建设情况形势，传达有关要

求。刘承功通报近期意识形态工作形势。许征通报学校学前教育工作情况。人事处处长钱飚通报学校基础教育工作情况。

焦扬在讲话中强调了推动“两学一做”学习教育常态化制度化、大力加强意识形态工作、持续推动作风建设、有针对性地做好师生思想政治工作等四方面工作。

焦扬指出，“两学一做”学习教育重在抓住“关键少数”，重在抓实基层支部，做实基层战斗堡垒。校领导要做好表率，广大党员干部要带头担当负责、敢挑重担、敢啃硬骨头，在促进改革发展稳定各项工作当中当好先锋。要让支部在基层建设中唱好主角，成为团结群众的核心、教育党员的阵地、攻坚克难的堡垒。

(下转第2版)

## 校领导调研外文学院：紧抓学科建设“生命线”

本报讯 5月19日，校长许宁生前往外国语学院开展专题调研，校长助理陈志敏陪同调研。

许宁生听取了外文学院党政负责人有关学院“双一流”建设、学科建设、本科教学迎评等相关工作的汇报。随后，学院教师代表苏耕欣、褚孝泉、Miles Link、段枫、杨振、姜宏、卢丽安、黄贤玉围绕学科建设、人才队伍、教育学、学术科研、青年教师发展、小语种学科发展等问题先后发言。座谈中，许宁生不时就关心的问题提问，与发言教师热烈讨论、互动交流。

许宁生表示，外文学院要明确转型目标、方向与具体方案，认真分析研究国内外一流院校，立足中国特色和自身特点，确立自身发展目标，围绕目标定位建立

科学的评价体系，广泛发动教师和学术组织，形成广泛共识，共同推进转型；要紧紧围绕提高质量做好本科教学工作，进一步对接国家和社会需求，打造品牌，形成特色，确立把学生培养成为行业领袖、社会精英和国家栋梁的人才培养目标；围绕“双一流”建设，外文学院要更多参与学校国际交流合作战略，争取发展资源，要拓展学术交叉合作领域，聚焦前沿，融合创新，要紧紧抓住学科建设“生命线”，更好支撑学术研究、队伍建设、人才培养和社会服务。

许宁生强调，学校有关部门要认真研究，支持院系发展，要高度重视教师提出的意見和建议，通过调研对话，充分交流，达成共识，共同努力，逐步解决遗留问题，大力促进发展，推进学校“双一流”建设。



复旦大学 112 周年学术文化周拉开帷幕

## 校庆科学报告会：花甲之年焕“青春” 年青“超脑”扬学风

**本报讯** 为庆祝建校 112 周年，5 月 23 日，复旦大学 112 周年学术文化周开幕式暨第 51 届科学报告会举行。中国科学院院士、复旦大学常务副校长包信和，复旦大学党委副书记刘承功，以及 400 余位师生代表出席。

校庆科学报告会是复旦大学最大规模的学术交流活动，每年邀请来自文、理、医、工学科的四位学者与复旦师生分享前沿成果和治学感悟。这一学术传统肇始于 1954 年。时任校长陈望道提出，校庆种种活动，以促进科学研究为中心。此后，校庆科学报告会成为复旦大学的学术盛宴，弘扬复旦学术传统，凸显复旦文化传承，彰显复旦学者特别是中青年学者立足前沿、服务国家的志向和情怀，激发广大师生投身学术、服务社会的热情。

经复旦大学学术委员会评议、投票，本届报告会由社会发展与公共政策学院教授胡安宁、材料科学系教授俞燕蕾、附属中山医院副主任医师高强、信息科学与工程学院教授迟楠分别作为文、理、医、工四类学科的代表发表主题演讲，解析各学科关注的社会热点问题，交流学术心得和成长体会。

文科代表胡安宁首先作题为《驽马十驾，功在不舍：科研的“道”与“术”的演讲》。作为一名“八零后”教授，胡安宁主要从事文化与宗教社会学、教育社会学、社会不平等、社会科学量化研究方法研究。先后在《中国社会科学》《社会学研究》《社会》以及 Social Science Research 等国内外知名期刊发表论文 40 余篇（SSCI 论文 30 余篇），出版多部专著。主持国家社科基金项目、教育部基金项目等多项国家及省部级课题。

理科代表俞燕蕾带来了《让液晶随光起舞——谈学术工匠精神》主题演讲。俞燕蕾曾在 Nature 等学术期刊上共已发表 SCI 论文 70 余篇，被他引 3000 余次，获授权国家发明专利 11 件。俞燕蕾带领课

题组建立了多种液晶高分子微执行器件的设计原理、构筑方法及功能调控准则，研制出微机器人、微泵、微阀等原型样机，推动了微光机系统相关应用基础研究的发展。特别是采用自主研发的新型液晶高分子材料，构筑出具有光致形变特性的微管执行器，实现对各种复杂流体的全光操控，突破了微流体系统简化难题。

医科代表高强的演讲题目是《临床与科研妙手与仁心——行医路上的点滴体会》。拥有医生和老师双重身份的高强也是一名“八零后”，在临床工作中主攻肝脏外科、微创外科和肝脏移植，主刀或一助完成相关手术 1500 余例，包括众多复杂手术和手术创新。他的科研方向为“肿瘤微环境、肿瘤的异质性和个体化治疗”。他曾以第一或通讯（含共同）作者发表 SCI 论文 40 篇，影响因子累计 270 分，单篇最高 20.982 分，单篇最高引用 650 多次；主持科研项目 15 项。

工科代表迟楠带来《连接世界与你的那盏灯》主题演讲。迟楠长期从事高速光通信方面的研究，主要研究成果以“理论→技术→系统→应用”为主线，针对高谱效率多维多阶光调制与光传输技术开展了系统研究。相关成果被评为 2014 年中国十大科技进展。迟楠共发表论文 372 篇，其中 SCI 论文 192 篇，SCI 累计他引 1032 次；申请国家发明专利 20 项（其中 5 项已被授权）；应邀在国际国内学术会议 / 国内外大学作邀请报告 26 次；承担国家自然科学基金面上项目等纵向项目 13 项。

四位学者分别从不同的领域分享了不同的治学体验，并同现场观众积极互动。包信和向四位学者颁发有校长许宁生签名的演讲纪念牌。

本次校庆科学报告会拉开了学术文化周的序幕。据介绍，学术文化周期间，还将举行上海论坛 2017 和多场跨学科专场学术报告会等活动学术交流活动。文 / 鲁莹

### 我校举行分党委书记会 通报学校相关工作情况

（上接第 1 版）要抓好“领头雁”，推动支部书记“双带头人”工程；抓住“牛鼻子”，推动支部设置创新；挺起“腰杆子”，完善政策保障机制和工作激励机制，增强支部书记在系（室）工作中的话语权和影响力；筑好“承重墙”，为支部工作提供平台支撑；用好“指挥棒”，完善考核评议的机制。

焦扬强调，要从“三个重点”下功夫，持续深入推进建设。要在全员开展作风建设大讨论上下功夫，坚持问题导向，找准补短板方向；要在全面营造良好氛围上下功夫，增强“全媒体推送，全方位联

动”意识；要在完善长效机制上下功夫，抓住作风建设的焦点，聚焦师生最关心的重点，破解师生最揪心的难点，切实提升师生获得感。

焦扬强调，分党委书记要在意识形态和师生思想政治工作方面，不断增强责任意识，壮大主流思想舆论，加强阵地管理。要加强上下沟通和协调，有针对性地做好教师思想工作，尽力解决师生实际问题。

全校上下要共同努力，全力以赴促进学校和谐稳定，维护安定团结良好局面，营造争创一流的发展氛围，为推进学校“双一流”建设打牢思想基础。文 / 张婷

### ■ 图片新闻



### 年度盛事 1500 名师生参赛 校运会点燃初夏校园

5 月 19 日至 20 日，复旦大学第五十七届田径运动会暨第二届教工趣味运动会（简称“校运会”）在邯郸校区南区田径场举行。校党委副书记陈立民、袁正宏出席开幕式。校运会上分别发布了针对复旦学子和复旦教工的倡议书，倡议师生积极参与体育锻炼。还颁布了首届“复旦大学年度最佳体育评奖活动”获奖名单。复旦大学女子篮球队获年度最佳团队体育精神奖，莫俊杰和孙晓濛同学分别获年度最佳男、女运动员奖，国际关系与公共事务学院获年度最佳校园体育院系。校运会作为复旦师生参与度较高的一项体育赛事，彰显了复旦人高昂的斗志和顽强的精神。本届有来自 48 个院系、单位和附属医院的 1500 多名学生和教职工报名参赛。

文 / 陈伟城 摄 / 慕梁 陈伟城 张琦

### 上海市委书记韩正与复旦大学师生交流

（上接第 1 版）在近两个小时的报告中，韩正与大家一起回顾了国家改革开放、特别是浦东开发开放以来，上海始终按照中央要求，坚定不移艰苦奋斗的历程，全面阐释了市第十一次党代会确定的指导思想、奋斗目标、主要任务和未来发展规划。他说，上海市第十一次党代会对上海未来城市发展作了更长远的展望，要努力建设卓越的全球城市，创新之城充满活力、更有朝气，人文之城公正包容、更富魅力，生态之城更具韧性、更可持续。建设社会主义现代化国际大都市，朝着卓越的全球城市奋斗目标迈进，必须始终坚持党的领导。上海发展的历史证明，上海之所以能够不断克服前进路上各种艰难险阻，取得一个又一个社会主义现代化建设成果，最根本的一条，在于党中央的坚强领导。我们要围绕党的中心工作，深入推进全面从严治党，全面加强党的建设，为上海在新起点实现新作为提供根本保证。

5 月 27 日将迎来复旦大学 112 周年校庆，韩正表示衷心祝

贺。他说，复旦是上海的一张名片，拥有光荣的历史。长期以来，复旦大学始终立足上海、服务国家、面向世界，在上海城市发展的进程中始终有复旦的贡献，复旦也始终参与和见证了上海这座城市的发展和建设。

“有什么样的人才，城市就有什么样的竞争力，有什么样的未来。”韩正强调，人才是第一资源，是发展繁荣的坚实支撑。大学人才集中，是出人才、出思想、出成果的地方，希望在沪各所高校为上海的人才支撑作出更大贡献。全市青年学生要志存高远、脚踏实地、勤奋学习、勇于创新。当代大学生要有理想、有信念、有责任，坚定中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，弘扬社会主义核心价值观，把青春梦融入中国梦。实践出真知，大学生要成为有用之才、栋梁之材，既要读万卷书，又要行万里路，学习永无止境、实践永无止境。当今时代，知识更新周期大大缩短，新知识新事物层出不穷。要发扬钻劲韧劲，静下心来，多读经

典，多知其所以然，努力做到又博又专、愈博愈专，学成文武艺，掌握真本领。大学生最少保守思想，最富活力，最具创造性，理应走在创新创业的前列，要保持对新事物的敏锐，激发求知欲和好奇心，以创新之我，建设创新之国家、创新之城市。

报告会后近一个小时的现场问答环节，气氛活跃热烈，主会场和三个视频分会场的师生踊跃递纸条、发微信提问。韩正充分回答了师生代表关于服务国家战略、弘扬上海城市精神、保持红色基因和发扬红色传统、高层次人才引进、一流大学和一流学科建设、崇明世界级生态岛建设、超大城市创新社会治理、健康上海建设、传承传统文化、毕业生职业选择等 10 个问题。真诚而生动的交流，赢得千余名复旦师生阵阵热烈掌声。

市委常委、市委秘书长诸葛宇杰，副市长翁铁慧出席形势政策报告会。报告会之后，市领导听取了复旦大学党委书记焦扬、校长许宁生关于复旦大学改革创新发展的汇报。摄 / 陈正宝 刘畅

（上接第 1 版）周亚明和钱海红分别对大会基本情况，《市委报告》、《市纪委工作报告》主要内容，分组审议《市委报告》情况，以及韩正书记到代表团参加全团联组审议的有关情况作了

介绍。

据了解，此次我校共有 5 位同志参加上海市第十一次党代会。其中，学校推荐的代表有焦扬、周亚明、钱海红，金山区推荐的代表有附属金山医院造口护理

组组长蔡蕴敏，列席代表有附属妇产科医院党委书记华克勤。在上海市第十一次党代会上，焦扬当选上海市第十一届委员会委员，华克勤当选上海市第十一届委员会候补委员。



# 文理医工中青年学者畅谈学风

## 复旦大学 112 周年学术文化周开幕式暨第 51 届科学报告会实录

**胡安宁**

社会发展与公共政策学院 教授

**驽马十驾，功在不舍：  
科研的“道”与“术”**

我想和大家分享一下在学术研究过程中，要如何发扬学术的工匠精神，让自己的科研工作不断迈向新的台阶。

在我的科研工作中有两个非常重要的阶段。一个是 2003 年，我在日本读博士期间，作为第一作者在《自然》发表了一篇论文。回国以后，我回到复旦重新开始研究工作，最具有代表性的是 2016 年 9 月在《自然》发表了一篇文章。

在日本读书的时候，感觉到日本非常典型的就是工匠精神。工匠精神概括起来有三条：对品质的精益求精，对工作的一丝不苟，对完美的孜孜追求。在做学术的时候，工匠精神就是脚踏实地，不追名逐利，不急功近利。

在日本读博士期间，我的博士导师非常强调要做 0 到 1 的研究，也就是现在大家一直强调的科研创新。但这实际上是不容易做到的。

我从 2001 年开始做博士研究工作，经过一年多大量的实验研究，发现我可以拿液晶的材料，让它在光的照射下产生形变。我非常兴奋，就开始写文章投稿。但是审稿意见却让我非常绝望。因为有一个审稿人说，相似的研究工作已经有一个德国科学家发表

tional Exchange in Mainland China，就是子女照顾老人与老人支持子女的过程中，儿子和女儿的差别。这个研究的出发点非常日常化，我收集资料，运用一定的分析手段，通过比较严格的研究过程，把它做成一个比较严格的社会学分析。

第二点，“进道若退”。我们在往前走的过程中，从某些角度可能是在退。所以“道”的呈现是在进退之间的一个动态变化。这对社会科学的研究者而言，意味着我们要有一种逆向思维的能力。

很多人找另一半的时候希

望有共同语言，主要表现为教育背景类似，这种现象叫做教育的同质婚。从 80 年代到今天，教育同质婚的情况已经越来越强烈。换句话说，教育水平高，在劳动力市场的回报就高，是不是就意味着比较能够挣钱的人结婚了，这样导致不同类型的家庭之间的收入差距会越来越大。这是一个比较合理的推论，事实是不是这样呢？经过研究分析，证实我的推论是正确的。

第三点，“大道无名”。“道”的呈现一定不会局限于具体名号的限制。所以无论是社会科学还是自然科学，我们的科研必定

是跨学科的，要从不同的学科中汲取营养。首先对自己学科的前沿研究要有了解，更重要的是对不同学科的前沿知识要有一定的掌握。有一句古话，叫做“六经注我”。我们以前说“我注六经”，我的体会是“六经注我”。

最后一点，“道无止境”。是指我们研究的问题，只是一个开始，从一个问题必然能够引申到另外一个问题，由此及彼，形成体系化的研究。比如研究高等教育，可以研究的主题很多，从一个问题到另外一个问题的过渡是很自然的，这就是社会科学经常说的问题意识。

**俞燕蕾**

材料科学系 教授

**让液晶随光起舞  
——谈学术工匠精神**

在日本读博士期间，我的博士导师非常强调要做 0 到 1 的研究，也就是现在大家一直强调的科研创新。但这实际上是不容易做到的。

我从 2001 年开始做博士研究工作，经过一年多大量的实验研究，发现我可以拿液晶的材料，让它在光的照射下产生形变。我非常兴奋，就开始写文章投稿。但是审稿意见却让我非常绝望。因为有一个审稿人说，相似的研究工作已经有一个德国科学家发表

在 PRL 上。那个时候我只关注了化学和材料领域，没有关注物理领域，这个工作被同行评价为开创性的工作，我居然不知道。

后来我重新审慎，发现德国科学家做的是收缩，而我做的是弯曲，所以我就重点研究材料独特的弯曲形式。后来，也就是 2003 年，我作为第一作者在《自然》上发表了文章。

回国以后，我开始独立进行学术研究。我做的是化疗材料，跟复旦、其他学校的学术团队，包括和我以前的博士生导师，我们一直保持非常好的合作关系，做到多学科交叉、合作共赢的局面，这

也进一步推动了我们工作的进展。

我经常跟学生说我们做一个研究，要抓紧时间慢慢做，把小事做细，把细事做透。这样简单的招式练到了极致就是绝招。我们的团队很年轻，平均年龄只有 39 岁，我们做了一个全新驱动机制的微流控研究，发表在《自然》正刊上。

做学术，要懂得享受科研的工作。因为做科研非常枯燥，非常孤独。真正意义的成功，不在于最后的结果，更在于前进的路程上，怀揣着无限的热爱、投入，战胜每一个挫败，抵达每一次心目中的完美。

要进行一些创新的工作。我们所做的研究，都是以临床需求，以临床问题为出发点，从解决病人的角度来出发，而不是为了研究做研究。

我主要从事肿瘤异质性和个体化治疗的研究，医学知识是浩瀚的海洋，不可能面面俱到，因此我的想法就是抓住一条线，形成特色。

外科医生在早期，就是师傅带徒弟，我们从师傅那里传承，再传递给下一个徒弟。我们一定要注重团队的精神，包括对老师的尊敬，对同道的互谅互让，对下级的爱护。

**迟楠**

信息科学与工程学院 教授

**连接世界与你的那盏灯**

学上做一些创新，要和谐与人相处，注重团队工作。

我们毕业以后，主要从住院医生开始做，真的是住在医院里，几乎是放弃了所有的公休日和家庭活动。有的时候手术到凌晨，第二天还要工作。白天看门诊、做手术，但这并不是工作的全部，我们也要不停的学习，每天都要看文献。

作为医生，必须要感谢病人，因为是病人让我们不断积累更多的经验，让我们不断激发创新科研的灵感。从我个人的经验来讲，医患关系只要我们医生能够以同理心，站在病人的角度，多替病人想一想，绝大部分病人都是能够

理解的。因为医生和病人，是对抗病魔共同的朋友、伙伴乃至亲人。

医生要刻苦，要奉献，但是光有“仁心”是不够的，还要有“妙手”，即高超的医学知识。我们所在的肝外科，每年 4000 多例肝脏手术，约 200 例肝移植，在全中国乃至全世界都是首屈一指的。我们的团队在导师的带领下，过一段时间可能就会创造出一些国内、亚洲乃至世界领先的手术方式。

从 2003 年本科毕业，经过十多年的训练，近年来我自己可以开展一些独立的高难度的工作。

外科医生不能完全沉溺于技术

和手术，做一个开刀匠。我们还

珍惜这样宝贵的机会，为自己积淀深厚的科研能力，今后做出重大的贡献。

第三，要有耐心和恒心。我的学生在毕业论文感言里说，通识教育的核心是自由的精神，公民的责任和远大的志向，还需要坚持不懈的努力。我现在四十多岁，我每天还在看文献，还在坚持不懈的阅读文章，信息产业发展得非常快，不与时俱进，马上就会被时代淘汰。毛泽东说：“贵有恒，何须三更起五更眠；最无益，只怕一日曝十日寒。”

(本版内容根据现场速记整理)

**高强**

中山医院 副主任医师

**临床与科研妙手与仁心  
——医路上的点滴体会**

一个外国人去旅游，他们到宾馆首先就是问有没有游泳池。中国人到一个宾馆，第一句话就是问有没有 WiFi。

我做的 WiFi，就是无线电波，用光来传网络。设想一下未来网络的场景：在灯光的照耀下每个人都可以自由流畅地上网。路灯可以上网，汽车可以车联网，还有我们身上穿戴的设备，都可以做一些基于灯光的通信。我本人做光纤通信，可见光通信是电磁波谱，是人类有待研究的最后一个空间的领域。我们课题组做了国际首例高速双向传输

的可见光，做了高压电缆沟可见光通信系统。

怎么对待科研，我总结了三点。

第一，兴趣是第一生产力。2014 年我们邀请美国斯坦福大学的一个教授来复旦做报告，有同学问，教授，你觉得走上科学最重要的是什么？他说你要有兴趣，一定要有兴趣。我举一个我的学生的例子，这个学生，几乎是我拿鞭子在后面抽，好不容易发表了三篇文章，博士毕业。毕业之后他的工作岗位是做软件，一下子如鱼得水，他虽然不懂这些数据库，但完全靠自学成为高

手，谁碰到技术方面的问题，都会来问他。

第二，志当存高远，相信自己。拿破仑说，每一个士兵的背包里，都有元帅的权杖。还有一句话是：没有人会记住第二个登上月球的人。我希望每一个复旦的学生都有责任感，对自己要有要求，对社会要负责任。我引用焦扬书记前不久参观我们学院说的话：同学们能够在最宝贵的青春年华接触到高端的科研项目，为国家的重点工程贡献力量，成为历史的参与者与见证者，这是十分幸运的。希望大家



■ 张汝伦教授与赵聪女士同台对话,一场哲学与传统艺术文化的交融。



■ 闻玉梅院士与王珮瑜女士围绕京剧的普及与当代大学生的人文教育展开对话。

## 国风雅韵:丝竹丹青寄才情,雅乐两仪韵乡音

2017年复旦大学书院“传统文化月”精彩落幕

5月16日晚,一场别开生面的“古调今谈”瑜乐京剧课在复旦大学开讲。京剧余派(余叔岩)传人、国家一级演员王珮瑜与中国工程院院士、复旦大学上海医学院教授闻玉梅同台演讲,为师生带来一场京剧的视听盛宴以及人文与医学的精彩碰撞。“古调今谈”瑜乐京剧课是克卿书院“医学人文”系列讲堂之一,标志着复旦大学“国风雅韵”书院传统文化月顺利闭幕。

优秀传统文化是文化强国的历史支撑,是中华民族伟大复兴的坚强基石,也是我们最深厚的软实力。习近平同志多次强调中华传统文化的历史影响和重要意义,强调要“把这些经典嵌在学生的脑子里,成为中华民族的文化基因”。复旦大学历来重视传统文化的培育。近年来,更是以书院为依托,不断强化传统文化的培育和传承。

此次书院“传统文化月”以“国风雅韵”为主题,由校党委学生工作部、复旦学院以及相关院系联合主办。在一个多月的时间内,先后举行了15场传统文化活动,邀请知名书法家王朝宾、王运天、田滋茂,京昆和民乐艺术家谷好好、赵聪、王珮瑜、王凯,太极拳人林添进先生等知名人士陆续走进复旦校园,与校内专家、学者一起讲演、对话,为师生们带来一场场涵盖文化哲学、民乐鉴赏、书画艺术,太极拳艺、戏曲体验等丰富内容的文化体验课。

文化月虽然落下帷幕,传统文化的种子和基因却深深扎根复旦大学的土壤。为形成传统文化培育的长效机制,多位相关领域知名人士被复旦大学授予书院特聘导师称号。在校学生将有更多机会直接获得这些名师点拨的机会,并通过通识课程、专题讲座、文化工作坊、社团进书院等途径,系统性地学习传统文化。

文 / 王懿



①复旦学院徐珂副院长为王运天先生颁发书院导师聘书。

②中国科学院院士、复旦大学中华古籍保护研究院院长杨玉良与南开大学教授陈洪,从文学与科学的视角,对李渔的《闲情偶寄》所蕴含的丰富生活内容进行解读。

③京剧体验课通过全面的角色扮演,激发复旦学子对国粹的热爱,体会每个角色背后的美轮美奂和家国情怀。

④田滋茂先生在腾飞书院学生公共空间中引导师生练习书法。

本次“书院传统文化月”主要有以下四个方面的特点:

### 注重“专业式”培育,积极发挥导师引领作用。

联动校内外资源,邀请校外知名人士走进校园,与校内专家、学者一起成为传统文化的“引路人”。为了形成文化培育的长效机制,书院聘请多位校外相关领域名师成为复旦书院特聘导师,让学生有更多机会近距离感受传统文化的魅力。

### 注重“交融式”培育,尝试哲思艺术深度融合。

积极发挥人文学科的优势,将中华优秀传统文化的外在“技艺”与内在“哲思”高度融合,围绕特定主题邀请国内顶尖艺术家和学者进行“演”和“讲”,校内外导师同台“对话”,使同学们从中感受中华优秀传统文化讲仁爱、重民本、守诚信、崇正义、尚和合、求大同的时代价值。

### 注重“体验式”培育,鼓励学生体验感受互动。

注重环境营造、师生互动和体验。既关注在传统文化某一领域已经颇有心得的群体,同时,更强调传统文化的普及性教育。让同学们通过“视、听、思、悟”的综合感受对传统文化产生更为丰富的体悟。

### 注重“生活式”培育,引导学生在生活中践行。

将经典研读书屋开辟到园区楼寝内部,大力推进经典读书计划、社团进书院等活动,支持传统文化类社团到书院扎根,同时把导师们请进书院,全方位构建传统文化培育的大课堂,使得传统文化不仅走进校园,更走近学生生活,浸润心灵,在日常的学习和生活中践行传统文化。

## “书院传统文化月”精彩活动回顾

版块	活动名称	嘉宾
中华优秀传统文化与科学创新精神的培育		周鲁卫 张子立 任楠
修齐治平 理论修养	以瑞兽祥禽香炉为例:从唐宋诗词看古代用香文化	赵琳 杨玉良 陈洪
	文学与科学的对话:以李渔《闲情偶寄》为中心	
丝竹古风 民乐赏析	17世纪的园林与文创大师李渔	杨光辉 赵聪 张汝伦
	指上天下:聆听中国的声音	
翰墨重彩 书画导览	章草丰碑:王蘧常先生的学术造诣与书法艺术	王运天 田滋茂
	田滋茂书法工作坊揭牌仪式	
刚柔阴阳	书法家进书院——田滋茂和他的翰墨人生	田滋茂
太极游艺	书法初阶:从临帖到创作	王朝宾
	海派剪纸传人的剪纸人生	奚小琴
皮黄腔调	四周日常训练	杨树湖等
戏曲体验	太极拳与中国文化——四十载太极游艺一席谈	林添进
	“皮黄腔调”京剧体验课	王凯
	瑜乐京剧课:“古调今谈”京剧的演唱和表演	闻玉梅 王珮瑜

# 生物医学研究院牵头编撰中文专著《表观遗传学》

国内外表观遗传学领域 60 余位杰出华人科学家参与该书编写

## “上医 90 庆”系列报道·医学新高篇

**本报讯** 目前，表观遗传学领域中文专著《表观遗传学》编撰启动仪式暨编委会第一次会议在复旦大学上海医学院举行。该专著编撰工作由复旦大学生物医学研究院牵头，复旦大学生物医学研究院执行院长、中国科学院院士徐国良和复旦大学生物医学研究院教授于文强担任主编。

在表观遗传学领域，C.David Allis 等主编的英文专著最为著名。近年来，鉴于表观遗传学领域的迅猛发展，越来越多的重要成果相继涌现，而华人科学家在表观遗传学领域的表现尤为突出，在诸多方面取得了巨大成就。因此，出版一本由杰出华人科学家编写的表观遗传学中文专著，全景式地介绍表观遗传学领域基础知识以及最新研究进展和技术方法，显得尤为重要。

据于文强教授介绍，中文专著《表观遗传学》编撰将围绕“简单实用、权威可靠、锻造经典”这三个目标，致力于打造国内第一本表观遗传学领域全景式原创中文专著，使其成为表观遗传学初学者及相关研究人员的重要参考书籍。

中文专著《表观遗传学》包括“表观遗传学基础部分”、“表观遗传学应用部分”、“表观遗传学方法学部分”共 3 个部分约 60 个章节，将邀请国内外表观遗传学领

文 / 干薇 黄文发

域 60 余位杰出华人科学家参与该书的编写。哈佛大学教授、美国艺术与科学院院士施扬和表观基因组学领军人物、加州大学圣地亚哥分校教授任兵将应邀作序。

据了解，在表观遗传学和代谢研究方面，复旦大学生物医学研究院已经取得了一系列开创性学术成果。在《细胞》(Cell)、《自然》(Nature) 和《科学》(Science) 期刊上发表研究论文 13 篇；在影响因子 20 分以上的国际知名期刊上发表研究论文 20 篇；首次发现乙酰化修饰是进化上高度保守的蛋白翻译后修饰调控方式；创新性发现代谢失调直接导致表观遗传调控紊乱而促进肿瘤发生发展；阐明表观遗传信息特别是组蛋白修饰、DNA 甲基化、非编码 RNA 的传递和效应。上述工作开创了表观遗传与分子代谢交叉调控的学术方向，得到国内外同行的高度认可，论文被引用超过 4600 次，单篇最高引用 750 次，获 3 项国家级奖项。

此外，自 2007 年至今，复旦大学生物医学研究院承担了“国家重大专项 - 重点研发计划”、“973”项目、“863”项目等重大项目 18 项，建设了“国家科技部医学表观遗传学国际合作示范基地”和“医学表观遗传学上海高校重点实验室”等科研平台。

文 / 干薇 黄文发

## 药学院科研人员参与完成三项 G 蛋白偶联受体重大科研成果

**本报讯** 5 月 17 日，中国科学院上海药物研究所、复旦大学药学院和上海科技大学联合举行上海科创中心核心区重大科研成果新闻发布会，出自上海科创中心建设核心区——张江高科技园区科研团队，由中国科学院上海药物研究所、复旦大学药学院和上海科技大学科研人员共同完成的三项 G 蛋白偶联受体 (GPCR) 重大科研成果集中亮相。复旦大学药学院院长王明伟，副研究员谭文福和研究生杨君，副教授叶丽和研究生姜姗姗分别参与了这三项重大科研成果的研究。

中科院上海药物研究所领衔

的科研团队成功解析人源胰高血糖素受体 (GCGR) 全长蛋白的三维结构，揭示了该受体蛋白不同结构域对其活化的调控机制；上海科技大学 iHuman 研究所领衔的科研团队成功解析人源胰高血糖素样肽 1 受体 (GLP-1R) 七次跨膜区晶体结构，揭示了其别构调节机理。该两项成果论文在国际知名学术期刊《自然》(Nature) 主刊上以长文和正文的形式同时在线发表。此外，上海科技大学 iHuman 研究所领衔的科研团队成功解析了人源平滑受体的多结构域三维结构，该成果论文在国际知名学术期刊《自然通讯》(Nature Communications) 上发

表。复旦大学药学院为上述三篇论文的共同通讯作者单位。

发布会上，复旦大学副校长、上海医学院院长桂永浩，上海科技大学副校长兼教务长印杰，中国科学院上海药物研究所所长蒋华良，上海科技大学 iHuman 研究所所长、复旦大学药学院国际兼职教授 Raymond C. Stevens 分别致辞，对相关研究团队所取得的重大科学突破表示祝贺。

据悉，此次发布的三项重大科研成果彰显了多学科交叉、多技术融合和“大兵团”协作的优势，对于未来开展国际前沿科学研究、抢占国际竞争制高点，具有较高的借鉴价值。

## 复旦科研团队发现不同照度红光对小鼠睡眠觉醒行为的影响

**本报讯** 日前，复旦大学基础医学院、脑科学研究院黄志力教授团队中的张泽等研究人员测定了不同照度红光对小鼠睡眠觉醒行为的影响，纠正了“红光不影响小鼠等夜行性动物睡眠觉醒行为”的传统观念，为设置夜行性动物实验暗期照明的光照参数提供了理论依据，同时对家用夜间健康光源的开发具有指导意义。该研究成果近日在线发表于自然出版集团旗下期刊《光：科学与应用》(Light: Science & Applications)，同时国际光学电子期刊《光学世界》(Light World) 也作了

### 重点介绍。

据介绍，小鼠作为生命科学实验常用的研究对象，夜间（暗期）活动，昼间（明期）休息。小鼠暴露在白光下时，活动度迅速降低并进入睡眠状态。传统观念认为小鼠缺乏红色色觉感知，所以当需要在暗期光照时常采用红光照明，即可避免夜间光照对小鼠睡眠等行为的干扰。但研究表明不同实验室使用相同剂量的同种促眠药，其所产生的药效或对照组的基础值差异较大，提示不同条件的红光可能影响小鼠的睡眠觉醒行为。

基础医学院、脑科学研究院黄志力教授团队的研究人员发现，照度大于或等于 20 lx (照度的国际单位，每平方米的流明数) 的红光与对照组白光一样，能显著增加小鼠睡眠量，并干扰睡眠结构。当红光照度降低到 10 lx 时，短时或长时红光暴露都不再显著影响小鼠的睡眠量及睡眠结构。该结果提示在夜间需要对小鼠实施光照时，应选择照度为 10 lx 或以下的红光，在方便实验人员操作的情况下又可避免光照对睡眠觉醒行为的影响。

文 / 徐昕红

## ■ 图片新闻



◆ 今年“110 岁”的复旦大学附属华山医院暨中国红十字会华山医院，日前在顾村公园以一场从“30 后”到“00 后”员工共同参与的“奔跑吧华山”活动，重温 110 年来的红十字公益征程。该活动也标志着华山医院建院 110 周年系列活动的正式启动。启动仪式由华山医院党委书记顾小萍主持，华山医院院长丁强与到场嘉宾们共同为“复旦大学附属华山医院建院 110 周年纪念 LOGO”揭牌。

文 / 陈勤奋



◆ 为迎接建院 80 周年，复旦大学附属中山医院选择 5 月 21 日（寓意“我爱医”）这个特别的日子，在徐汇区滨江龙腾大道举办“奔跑吧中山”活动。为营造良好活动氛围、帮助参赛选手发挥最佳水准，中山医院工会还邀请专业教练带领大家做热身运动。活动现场，出现了中山医院建院 80 周年吉祥物“医生牛”、“手术牛”、“护士牛”等，一起为参赛选手加油、为“80 岁”的中山医院欢呼。

文 / 齐璐璐



“上医 90 庆”系列报道·医德医风篇

## 张国桢:拥有一双对病人充满情感的“东方神眼”



■ 张国桢时常与诊疗中心的年轻医生们一起分享读片经验。

“光读懂片子并不够,还要读懂病人。得知自己患了重病,病人的心里难免会感到恐慌。此时,掌握‘判决权’的诊断医生细微入至的分析、开导,会缓解病人的紧张和焦虑。”被誉为“东方神眼”的首届上海市十佳医技工作者、复旦大学附属华东医院 CT 室教授张国桢,行医 50 余年,一直践行着这样的信念:“医学并不是冰冷的技术,而是一门充满情感的学问。”日前,张国桢荣获上海市“五一劳动奖章”。

### ■ “去伪存真”对影像检查结果进行精准诊断

为什么不同的医生看同一张片子,有人看出了肺炎,有人却看出了肺癌?张国桢认为,多数大医院的诊断技术本身差异并不大,差别就在于医生在其中发挥的作用。能否准确无误地读出一张片子所传达的信息,既衡量医生的逻辑思维能力、综合医学知识积累,也考验医生是否善于总结经验、掌握疾病变化的影像学规律。作为我国研究 CT 影像诊断技术的开拓者,阅片无数的张国桢有一双“火眼金睛”,读片之精准远近闻名。不少病人都是在辗转多处求医后,苦苦徘徊于多种答案之间,最终来请张国桢一看究竟。

曾经有一位外地病人,在当地被多家医院诊断为肺癌,需要马上住院手术。他拿着 PET/CT 报告千里迢迢来到上海找到张国桢,报告上写着“右上肺见结节,诊断为周围型肺癌,建议手术”。张国桢反复研究片子和其他化验报告后认为,他所患的是肺结核,而非肺癌。“张教授,我花了好几千元做 PET/CT,不会错吧?”病人半信半疑。“PET/CT

虽然是一种先进的肿瘤诊断工具,但也会有一定的假阳性,也就是说有些不是肿瘤的疾病也可能显示出和肿瘤一样的代谢升高结果。从你病灶的 CT 形态和其它检查报告来看,你并没有患肺癌。”张国桢认真地说。三年过去了,该病人安然无恙,特意来沪给张国桢送锦旗,“当年幸亏张教授的精准诊断,让我少挨了一刀。”他对此感激不已。

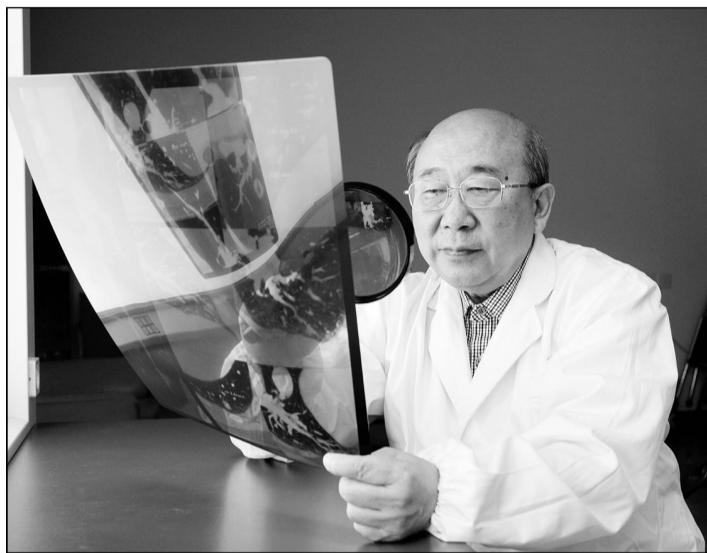
张国桢还遇到过一位医生在为患者进行痰液脱落细胞学检查时,明明发现了癌细胞的存在,但拍了 CT、做了支气管镜检查,仍然找不到病灶到底长在肺的那个部位。“这种情况,可能是隐匿性肺癌。”张国桢建议,“赶紧让患者来做一次极薄层 CT 扫描。”通过比常规 CT 更为精准的亚毫米级薄层横断扫描,再加上多方位成像重组技术,病灶终于“现身”,它隐匿在如树枝般密集的肺后段支气管腔内,直径仅有 3 毫米。据张国桢诊断,这是肺癌的表现,需尽快进行手术。术后病理证明,确实是肺癌,而且是早期肺小细胞癌。

### ■ 引入先进理念建立多学科联合“诊疗中心”

张国桢认为,医生的行为必须从病人的需求出发。2005 年,沪上首个以个人名字命名的医学诊断中心——“华东医院张国桢疑难 CT 读片室”宣告成立。如今,年逾古稀的张国桢仍然在一线忙碌,并吸引着全国各地的许多病人慕名而来。面对如何缓解

病人“看病难、看病烦”的问题,张国桢想方设法为病人提供更优质、更便捷的诊疗服务。每一次读片会诊,张国桢都像是上手术台,用心去读,尽最大努力将蛛丝马迹尽收眼底,对疑难杂症作出最近似精准的判断。

张国桢常说,“一名好的影像



■ 阅片无数的张国桢形成了国内屈指可数的“独门绝技”。

科医生,决不能满足于影像学知识本身,综合知识的积累很重要。掌握的病种越多,对解剖知识、临床知识、化验知识了解得越多,推理才能更加符合逻辑,诊断也就更准确。”为此,2013 年“华东医院张国桢肺部微小结节诊疗中心”在多学科联合诊疗专病这一先进理念的倡导下应运而生。张国桢带领放射科、胸外科、放疗科组成的专家团队,联合各科优势,运用“抓小、抓早、抓准、抓好”诊疗模式,为检出可疑肺部微小结节的患者做出全面评估,共同制定个体化的治疗方案。该

中心确诊手术的最小肺癌病灶仅为 4 毫米,改变了医学界过去将 10 毫米作为肺癌手术下限的固有认知。

在张国桢的悉心带领和指导下,“华东医院张国桢肺部微小结节诊疗中心”对胸、腹部疾病等的 CT 诊断形成了独到、精深的研究风格,特别是在肺内孤立性结节病灶诊断、肺癌和其它肺部良性病灶的鉴别诊断领域,形成了国内屈指可数的“独门绝技”,对早期肺部肿瘤诊断的准确率达到 95%,其学术地位得到了国内外同行的广泛认可。

### ■ 传授读片诊断“独门绝技”以造福更多病人

虽然已经站到了“金字塔”的塔尖,但张国桢仍然孜孜不倦的汲取新知识、新技术,给予年轻医生悉心指导,鼓励他们钻研业务。张国桢有一个习惯,每次外出参会,都会早早地来到会场,尽可能坐在前排,用随身携带的摄像机和照相机,把一些精彩讲授内容摄录下来,回来后仔细揣摩,并供年轻医生学习。这些年来,凡是有机会参加国际性学术会议,张国桢总是揣着他的照相机,花大量的时间研读会议展板论文,拍摄优秀论文,把国外学者的新方法、新经验带回医院。与此同时,每年张国桢都会组织召开全国学习班,研究最新技术,总结新近病例,为年轻医生们提供一个学习和展示的大平台。在张国桢带领下,华东医院放射科专家团队已经为江浙沪乃至全国各地培训医学影像专业人员近 700 人,培养硕博研究生 50 余人,并为本科室积淀了众多优秀专业人才。

如今,“华东医院张国桢肺部微小结节诊疗中心”已不单是张国桢一人坐堂,而是其所带领的团队发挥着集体智慧和力量,一如既往地给病人提供最优质服务,该中心也严然成为了“神眼群体”的孵化和培养基地。张国桢

说:“青出于蓝而胜于蓝,年轻人勤奋好学爱钻研,希望能把我积累的知识和经验都传授给这些年轻的人,这样他们就能为更多的病人服务了。”此外,随着张国桢在全国各地的“铁杆粉丝”越来越多,每每张国桢在各地举办研讨学习班时,都会吸引众多的拥趸们,并带动了许多地方肺部微小结节诊疗水平的提升。

2016 年,“华东医院张国桢肺部微小结节诊疗中心嘉兴分中心”在嘉兴市第一医院揭牌。张国桢与团队成员将读片诊断的“独门绝技”带到了嘉兴,开展专题讲座,向放射科青年医师分享技术、传授经验,提高嘉兴当地医院肺部微小结节诊疗水平。同时,嘉兴当地病人的疑难 CT 影像资料通

过“远程会诊”模式连接到华东医院,张国桢与专家们共同对图像进行读片诊断并制定后续治疗方案,减少了病人就医的往返奔波,避免了病人的重复检查。

“我多读几张,就能少几个焦急等待的家庭。”在张国桢身上,彰显一位医者的品格和风范,也是“乐于奉献、勇于开拓、关爱生命、追求卓越”华东医院精神的真实写照。

文 / 吴麒敏 曹巍敏 黄文发

## 中山医院借助 3D 打印实施高难度外科手术

本报讯 日前,附属中山医院心外科应用 3D 打印技术辅助外科手术,成功治愈罹患罕见先天性复杂变异胸主动脉瘤的伍先生,患者已康复出院。

伍先生今年 42 岁,一年前开始反复出现活动后胸闷胸痛。在中山医院行胸部 CT 检查时发现胸主动脉畸形,确诊为罕见的胸主动脉 Kommerell 憩室(科梅内尔憩室)。

可是主动脉畸形病情复杂,无论是传统的开放手术,还是大血管介入治疗,都面临脑梗、偏瘫、术中大出血等诸多风险和困难。如何能简化治疗将复杂问题简单处理、既治愈疾病又保证患者安全是摆在中山医院心外科医生面前的难题。

中山医院心外科主任王春生教授接诊后,组织全科人员讨论,考虑到患者解剖变异严重,决定采取 3D 打印体外模拟辅助手术治疗。经过精确采集影像资料,应用 3D 打印技术将变异的主动脉及附属血管按 1:1 的比例打印成模型。手术由王春生教授主刀,术前手术团队依据 3D 打印模型,制定出规范的手术方案;术中实时依照 3D 打印模型,在狭小空间内成功解剖游离出变异的弓上分支及 Kommerell 憩室,深低温停循环下切除憩室,并完成降主动脉支架植入、升主动脉、主动脉弓全弓置换;术后在医护团队的密切监护下,患者于两天后由重症监护室返回普通病房。

据了解,3D 打印模型是手术前根据患者的 CT 或核磁共振数据进行三维建模,然后通过 3D 打印机将模型打印出来,可让医生在手术前直观地了解手术部位的三维结构,有助于手术方案的制定。尤其针对复杂手术,有助于降低手术风险,提高手术成功率。在王春生教授的带领下,中山医院心外科已经成功进行了多例复杂心血管疾病的术前打印,并成功辅助手术治疗的实施。本例复杂先天主动脉畸形患者的成功治疗,是 3D 打印技术指导精准外科手术的范例。

### ◎ 相关链接

Kommerell 憩室是胚胎后期由左侧第四动脉弓残余组织所形成的一种极为罕见的血管畸形。该病主要表现为胸主动脉瘤的形成,合并异常锁骨下动脉起始部的扩张。Kommerell 憩室也常常表现为轻微的吞咽困难,胸部疼痛,呼吸不畅,或因解剖原因所致的周围结构受压等。该病还可能导致灾难性的后果,如主动脉夹层形成或主动脉破裂等,死亡率高,需要对其进行手术治疗。

文 / 齐璐璐



# 治学如事茶

陈阳



夫造茶，先度日晷之短长，均工力之众寡，会采择之多少，使一日造成，恐茶过宿，则害色味。

## 机缘

制茶要经过若干过程，譬如专著之撰写和成书。茶味、茶色之优劣与天时有关，如采青的时节、萎凋的长短，发酵的分寸、炒青的火候等，某一个环节稍有偏差都会影响最终的茶色茶味。

走上治学之路，也有诸多机缘巧合和事在人为。细数其中经历，有不少“折腾”的故事，不过正是这些已成过去的“折腾”，愈发坚定了我以治学为毕生之业。

我的治学之路有几次转折，但复旦无疑是萌生学术理想的沃土，本科时我放弃了保研，考取复

旦新闻学院攻读硕士学位。但那时我并不知道什么是做学问，只是在这座学术自由无羁绊的殿堂里，如饥似渴地汲取各学科领域的知识。

受益于我的导师顾铮教授的开放式教学，我很快在兴趣引导下开始了民初视觉文化研究。兴趣，是治学之起点，没有兴趣，难以执着。做学问要有甘于孤独、享受孤独的心境，唯有兴趣能让你苦中作乐或浑然不知其苦、怡然自乐。在顾铮教授的课堂上、著作里、策展中，我的视觉细胞被激活，视觉神经变得愈发敏感。于是我将硕士论文的关注点放在上世纪三十年代的时事漫画，以“想象的共同体”为

理论框架，展开漫画与现代民族国家关系的探讨。幸运的是硕士论文受到老师的肯定，获评复旦大学优秀硕士论文，这无疑成为我此后人生选择中至关重要的“砝码”。

硕士毕业后，我在重庆电视台做了两年电视新闻记者，活跃于镜头的前后，有感动、困惑、坚持、退守、失望……新闻理想还在心中，但另一团学术理想之火却烧得更烈了。离开象牙塔的社会磨砺让我更清晰地认识自己，两年后考回复旦攻读博士学位。

博士阶段的我仍专注于民初视觉文化研究，但随着阅读的扩充、视野的扩展，我的目光已投射

到清末民初，因为我更想知道三十年代的视觉文化繁荣期是如何生成的。充满着对历史过渡阶段的好奇，我聚焦《真相画报》个案，开始了更具挑战性的研究和解惑式探索。

其实很多时候，我们都看不清前面的路，任何一个抉择都可能改变人的一生。正如《爱乐之城》所演绎的那样，人不可能重活一遍，但每一种抉择都有不一样的风景。不要害怕放弃，聆听本心，回归本真，坚定自己的步伐，享受每一处风景。选择学术，于我是一种机缘巧合，是一种缘分，更是一处“真如”的风景。

——赵佶《大观茶论·制造》

也到清末民初，因为我更想知道三十年代的视觉文化繁荣期是如何生成的。充满着对历史过渡阶段的好奇，我聚焦《真相画报》个案，开始了更具挑战性的研究和解惑式探索。

其实很多时候，我们都看不清前面的路，任何一个抉择都可能改变人的一生。正如《爱乐之城》所演绎的那样，人不可能重活一遍，但每一种抉择都有不一样的风景。不要害怕放弃，聆听本心，回归本真，坚定自己的步伐，享受每一处风景。选择学术，于我是一种机缘巧合，是一种缘分，更是一处“真如”的风景。

——赵佶《大观茶论·茶味》

一般是在不断尝、鉴、改的过程中逐渐完善。如何判定文章之“酸”、“涩”、“苦”？一方面来自研究不断深化、阅读不断扩展的自觉认知过程，另一方面则来自于交流和讨论，有效的交流未必直接作用于文章的细节，但往往有助于整体认知，甚至会激发灵感。比如我在着手写“艺术观”这章时，由于涉及到岭南画派及中国绘画交流史等跨学科知识，导师顾铮教授不仅为我提供了该领域权威专家李伟铭教授的专著，同时也提醒我关注岭南画派与海上画派的关联。正是有意识地关联性阅读，大大丰富了我的眼界，

夫茶以味为上。香甘重滑，为味之全。惟北苑壑源之品兼之。其味醇而乏风骨者，蒸压太过也。茶枪乃条之始萌者，木性酸，枪过长则初甘重而终微涩。茶旗乃叶之方敷者，叶味苦，旗过老则初虽留舌而饮彻反甘矣。此则芽胯有之。若夫卓绝之品，真香灵味，自然不同。

## 精进

如果将治学比喻成登山，那它只能用来描述不断攀援的努力和艰辛，因为山有巅、学无涯，治学中的惶惑往往来自于你知道自己从哪里来，却不知道抵达何处。治学是积累的过程，每个阶段所能抵达的地方取决于能力、见识、感悟等个人和社会的综合因素，所以我更愿意用品茶的过程来描述我的学术心路。

茶之味，千变万化，取决于茶的品种、产地、工艺、存储以及制茶、煮茶、品茶时的器皿、时节。古之评定茶味有诸多标准，

但基本认为“香甘重滑，为味之全”。若茶味甘醇却乏劲道，是因蒸青、压榨过度所致；若茶味先甘后涩，是茶枪过长所致；若茶味先涩后甘是茶旗过老所致。正是通过不断地品茶究因善改，茶味才臻于完美。

我在写作博士论文时，开题时的架构迥异于成稿后的篇章结构。文章主体是从“真相观”、“时空观”、“器物秀”、“艺术观”、“传播观”五个层面来阐述《真相画报》的“视觉现代性”，这五个方面各侧重于《真相画报》不同的视觉文本，如照片、绘画、漫画等。这五方面的形成也正如品茶

不知茶之美恶，在于制造之工拙而已，岂因地之虚名所能增减哉。焙人之茶，固有前优而后劣者，昔负而今胜者，是亦因地之不常也。

## 空杯

茶之优劣，大抵取决于种茶、制茶之巧拙；茶之优劣，不以品牌虚名来评定；茶之优劣，无常好，无常胜。学问亦然，一本学术著作的优劣需要经得起时间的考验；一个人的学问更是如此，事无常恒，人无常好，所以治学之人要有不断把自己归零的空杯心态，不断反省不断学习的开放心态。

我的学术生涯中有两次不一

样的“从零开始”的经历。第一次是哈佛大学的访学，得益于汪锐进教授的慷慨接纳，我有幸在这里以更加开放包容的心态开展跨学科研究。虽然我是新闻专业的学生，但在哈佛的学习我完全冲破了学科之间的藩篱，我穿梭在人类学、艺术史、文学研究、电影研究的课堂中，聆听世界各地学者的精彩演讲，我所阅读的书籍如今想来没有一本和原专业有关，虽然这种清零的状态，有时也让我迷惘，不知

自己将去向何方，但这个过程本身让我有了更全面的成长，视野和认知上有了突飞猛进的增长，这种转变也最终从我的博士论文的撰写中得到了印证。

第二次归零是在博后期间，由于一些不可抗拒的因素，我的博士后出站报告必须涉及法学研究。这对我来说是完全陌生的领域，出于对民国史的兴趣和既有的研究成果，我开始涉足近代中国法制史，这一阶段的学习虽显

## 原汁原味

合作共赢行稳致远——携手建设“一带一路”

国家主席习近平在“一带一路”国际合作高峰论坛开幕式上发表主旨演讲时指出，中国发展正站在新的起点上，将为“一带一路”注入强大动力，为世界发展带来新的机遇。学生们盛赞蓝图已经绘就，大时代即将到来！

### “一带一路”的“筑梦空间”

中国古代，丝绸之路在世界版图上延伸，诉说着沿途各国人民友好往来、互利互惠的动人故事。如今，一个新的战略构想在世界政经版图从容铺展。历史系本科生秦滔溪认为：“‘一带一路’战略构想强调相关各国要打造互利共赢的‘利益共同体’和共同发展繁荣的‘命运共同体’，这一跨越时空的宏伟构想，从历史深处走来，融通古今、连接中外，顺应和平、发展、合作、共赢的时代潮流，承载着丝绸之路沿途各国发展繁荣的梦想，赋予古老丝绸之路以崭新的时代内涵。”

### 连接“中国梦”与“世界梦”

“一带一路”是世界上跨度最长的经济大走廊，是最具发展潜力的经济带。经济学院本科生葛思佳说：“‘一带一路’体现了和平、交流、理解、包容、合作、共赢的精神，对推进我国新一轮对外开放和沿线国家共同发展意义重大。当前，经济全球化深入发展，区域经济一体化加快推进。‘一带一路’沿线多是新兴经济体和发展中国家，总人口约44亿，经济总量约21万亿美元，分别约占全球的63%和29%。这些国家普遍处于经济发展上升期，互利合作的前景广阔。‘一带一路’构想契合沿线国家的共同需求，为沿线国家优势互补、开放发展开启了新的机遇之窗。”

### 构建开放新格局

中国经济的发展是一个不断开拓创新和寻求突破的过程，“一带一路”建设将为全面深化改革和持续发展创造前提条件。国务院学院本科生孟先娣说：“随着中国经济的崛起和腾飞，中国在更多方面有能力帮助别国，特别是作为制造业大国，中国不仅可以输出丰富多彩、价廉物美的日常用品，而且能够向世界提供更多的技术和设备。作为全球主要外汇储备国，中国能够携手各国共同应对金融风险，中国有实力投资海外，与急需资金的国家共同把握发展机遇。‘一带一路’深挖我国与沿线国家的合作潜力，必将提升新兴经济体和发展中国家在我国对外开放格局中的地位，促进我国中西部地区和沿边地区对外开放，推动东部沿海地区开放型经济率先转型升级，进而形成海陆统筹、东西互济、面向全球的开放新格局。”

文 / 资安琳



【干部挂职周记】

# 我的复旦时光

朱林

**朱林**  
河西学院财务处副  
处长, 2016.10.13-2017.  
1.13 在复旦大学审计  
处挂职处长助理。

对复旦最早的印象来自中学时代电视转播的93国际大专辩论赛中复旦的卓越表现。2016年9月得知要来复旦挂职,虽然早已过了容易激动的年纪,但是心里还是有一些兴奋!

## 深入学习 全面体会

从甘肃地方性本科院校来到拥有百年积淀和辉煌历史的复旦,如何挂职、如何学习、如何拓展视野并更新理念,而不是仅仅停留在感叹复旦如何卓越的层面上,来复旦之前,我一直在思考这些问题。

为了取得好的挂职学习效果,我要求自己要象复旦学子一样通过多层次、多角度和多种形式较为立体地感受复旦,学习复旦,在自己的领域实践“博学而笃志,切问而近思”,不辜负在复旦园度过的每一天。

我在校审计处挂职,从研究学习制度汇编、各项业务指南、工

作手册入手,学习审计质量保障体系的架构和运行管理;通过深入了解复旦自行开发且已应用成熟的工程审计管理系统,并结合复旦审计处承接“教育部内部审计信息化管理系统”建设任务的开展,第一次接触到了信息化审计管理系统,对审计信息化有了清晰而准确的认识;通过参加审计处处务会、处内专项业务讨论、业务学习和工会活动深入学习复旦管理理念、管理决策流程、工作层级设定和工作方法;我还承担了审计整改台账的建立工作,通过审计实践来深入理解复旦审计的核心价值理念以及复旦审计主动服务学校治理需要的总体定位,进而延伸学习部门工作如何促进学校总体发展目标实现;此外还参与了对科技处负责人的任期经济责任审计,对复旦审计的严谨和对审计质量的高标准把控有了更深的认识,进一步深刻理解了什么是管理审计、如何有效履行审计职能,并对相关管理制度和流程有了深入的体会。

由于工作关系我还需要学习了解财务管理的相关知识,财务处领导热情支持了我的学习申请,安排专门人员为我系统讲解复旦的预算管理体系、院校两级财务管理制度,财务管理流程、财

务综合门户、网上收费平台以及财务报销的相关知识。我还与挂职同事走访了江湾、枫林、张江校区及总务处,对复旦管理的精细化、科学化有了更深的体验。工作之余,我还尽情享受了复旦学术的盛宴,听了30多场的各类学术报告、讲座和论坛,从多个角度更新、丰富了自己的知识体系和思维理念。

## 深入思考 提炼深化

挂职让我感受到复旦各部门工作总是与复旦总体发展目标紧密且有效关联,在工作定位中凸显出为复旦发展服务的价值和理念。在工作的具体开展过程中,明确的岗位职责、规范的操作流程、完善的内部控制以及利用信息化手段提升工作效率,同时实现管理的思维、理念和流程,以上的环节不仅成为完成年度计划任务的有效工具,更是促进复旦总体发展目标实现的有力保障,每项工作中无不体现着复旦的标准和理念,体现着复旦人追求卓越、止于至善的精神。

从复旦审计处、财务处的业务学习、到3108教室的学术讲座以及在星空咖啡厅感受到的复旦师生的思想碰撞,从工作中审计处、财务处领导和同事给予的有效指导和鼓励,到挂职第一

天素不相识的同事以为我还没有饭卡邀请我共进午餐,到在财务处学习的第一天,异常忙碌的同事们端给我一杯热茶的温暖,无不体现着复旦的开放和包容。复旦老校门背面的匾额“敬业乐群”是复旦精神的象征,我深切感受到复旦精神已经溶入了复旦人的血液,溶入了复旦每一天光与影的变幻之中,是复旦之所以辉煌的源泉!

## 学有所获 成效显著

在复旦的每一天都充实而美好。与复旦同事们在工作学习中建立的友谊,在梧桐掩映、幽静雅深的复旦园留下的足迹,我想我切实实现了多层次、多角度、多形式的学习目的。通过参与、实践、感受和思考,我进一步明确了如何将部门工作与学校总体目标有效关联并有效推进,并将以前生硬的制度、规范和理论通过复旦真实的案例解析转化成了自己可以全面掌握的鲜活而生动的管理理念和管理工具;通过各类的讲座、论坛以及与复旦智慧而友善的领导、同事和朋友的交流,使自己的思维和眼界更加开阔,看问题有了新的更全面的视角;此外还促成复旦大学审计处、财务处与学校相关

部门进一步达成对口支援意向和访问意向。

## 联系实际 学以致用

来复旦前,我系统梳理了工作中遇到的问题和困惑,我带着问题而来,经过复旦理念的洗礼,经过复旦实际工作流程的体验,经过复旦领导同事的帮助,再加上我结合学校实际情况的凝练和思考,这些问题和困惑都有了明确答案和解决思路。

挂职学习的最终目的是实践和应用,在之后的工作中,我将在学校总体的发展目标定位下,努力以切实有效的制度、流程为管理服务工具,利用信息化的手段在提高效率的同时将管理的思维、理念和流程加以实现,并在工作中嵌入自己真挚的感情和温度切实推动学校的发展。

美好的日子总是短暂,感觉校园里梧桐树的叶子只是昨天才从翠绿变成金黄,但是今天枝头又绽出了新芽,开始迎接新一季春天的来临!

回到了熟悉而亲切的河西学院,投入了本职工作,我憧憬着这样的场景:当我将在复旦的学习成果有效应用于工作中并取得积极效果时,我再次回忆起曾经的复旦时光时的情景!

## 【观点】

# 高校师德师风建设要坚持“四个统一”

——学习习近平在全国高校思想政治工作会议上的讲话

刘顺厚

习近平总书记在2016年12月全国高校思想政治工作会议上强调,高校教师要加强师德师风建设,坚持教书和育人相统一,坚持言传和身教相统一,坚持潜心问道和关注社会相统一,坚持学术自由和学术规范相统一。

高校教师教育方式: \_\_\_\_\_  
言传和身教相统一 \_\_\_\_\_

教育的方式很多,“言传身教”就是古今所推崇的行之有效的方式之一。言传身教,就是既用言语来教导,又用行动来示范。它要求教师不但要在言语表达上被学生接受或消化,而且更要严格要求自己,正如习近平总书记所指出,“教师是人类灵魂的工程师,是青年学生成长的引路人和指导者。广大教师必须率先垂范、以身作则,引导和帮助学生把握好人生方向”。

就当前高校教师的言传而言,其主阵地仍然是课堂教学(包括实验教学)。教师的教学效果,很大程度上取决于他的语言表达能力,这就给教师的言传提出了很高的要求。此外,教师还应和学生进行经常性的沟通,这也是言传的一个重要方面。言传和身教是不可分割

的统一,言传中融入了身教,身教时常伴随着语言。从某种意义上说,身教比言传更为重要,正所谓“破釜沉舟,不如甩开膀子”。言传身教出自南朝·宋·范晔《后汉书·第五伦传》:“以身教者从,以言教者讼”。孔子也曾说过:“其身正,不令而行,其身不正,虽令不从。”习近平强调,“传道者自己首先要明道、信道”。因此,教师要身体力行,言行一致,用良好的言行做学生的表率。

高校教师为学路径: \_\_\_\_\_  
潜心问道和关注社会相统一 \_\_\_\_\_

这里的“为学”就是治学,即做学问。它是高校教师教好书、育好人的必要条件,也是提高其学科专业水平的重要环节。高校教师是教学科研、服务社会、传承和创新文化等职能的具体承担者,需要有严谨的治学态度,需要心系国家、胸怀社会,就是要坚持潜心问道与关注社会相统一。

治学首先要有潜心问道精神。“潜心”就是专一、执著。“问道”就是探求事物内在的规律,即从事科学研究。

潜心问道切忌坐而论道,真正的问道应该具有实干精神。高校教师需要社会这片广阔天地进行实践,诚如爱因斯坦所说:“学者必须了解人类地渴望、理想,以及痛苦,这样才能在群体与社会当中找到安身立命之所”。因此,高校教师(特别是青年教师)在科学的研究和教学过程中,必须积极参与社会实践,通过现场考察、专题报告等,加深对党情、社情、国情的认识,进一步增强中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信。在实践中研究,在实践中服务,在服务中提高。

高校教师学风建设: \_\_\_\_\_  
学术自由和学术规范相统一 \_\_\_\_\_

高校教师从事学术活动要加强学风建设,应建立在学术自由与学

术规范两大基础之上,二者缺一不可。一方面,追求真理的学术活动必须要有自由的宽松的学术环境。作为权利形态存在的学术自由,是高校教师学术存在与发展的必然要求。学术自由是从事学术活动的最高境界。只有让教师在一种真正自由的学术环境中进行研究,才会不断产生创新成果。另一方面,学术自由是在一定的规则和限制条件下的学术探究自由,其相对性呼唤学术规范。作为伦理形态存在的学术规范,是高校教师学术繁荣与发展的必要条件。学术规范是从事学术活动的行为规范,能够保障高校教师学术活动的有序、有效的进行。

学术自由与学术规范互相联系,相互影响,相互促进,对立统一,二者的矛盾运动推动高校教师学术活动的进步与发展。首先,学术自由是学术规范形成与发展的基础。其次,学术规范是学术自由实现的保障条件。学术自由绝不是无限制的自由,学术规范内化于学术自由之中,为自由设置了合理限度,保障了高校教师学术研究的顺利进行,从而使其获得真正的学术自由。